

# الأخلاق الإسلامية في سيرة العرب

تأليف  
محمد كرد علي

طبع على نفقة صاحبة العصمة قوت القلوب هانم الدمرداشية

القاهرة

مطبعة نجدة ١٠ شارع نوري باشا (سابقا شارع الدواوين)

١٩٣٤

# منتہی سورا الازہکیہ

---

WWW.BOOKS4ALL.NET

# الأداة الإسلامية في تحرير العرب

تأليف  
محمد كرد علي

طبع على نفقة صاحبة العصمة قوت القلوب هانم الدمرداشية

القاهرة

مطبعة مصر ٤٠ شارع فؤاد (بنا) سابقا شارع الدواوين

١٩٣٤



## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

هذه محاضرات ثمان في الادارة الاسلامية على عهد عزّ العرب  
حاضرت بها في قاعة الجمعية الجغرافية الملكية تحت إشراف كلية الآداب  
من فروع الجامعة المصرية - جمهوراً من الطبقة المستنيرة في القاهرة  
في شهر رمضان سنة ١٣٥٢ هـ ( ١٩٣٣ م ) . وكان ممن حضر هذه  
المسامرات من أولها إلى آخرها صاحبة العصمة السيدة المهذبة قوت  
القلوب هانم الدمرداشية من ربات البيوتات المصرية الشريفة وسليّة  
البيت الكريم بيت أبي عبد الله المحمدى الشهير، فراقها أسلوبها في  
البحث . وبالاتفاق مع عميد كلية الآداب العلامة الدكتور منصور  
فهمى بك رأت طبع هذه المحاضرات على نفقتها لتعم فائدتها العالم  
الاسلامى . فكان عمل هذه العقيلة النبيلة برهاناً آخر على نهضة المرأة  
المصرية المسلمة، وحرصها على مساهمة الرجال في الأخذ بمذاهب الثقافة  
العربية ، فأضافت مكرمة أخرى الى مكارم أهلها . جزاها الله عن عملها  
الصالح أفضل الجزاء .

محمد كرد علي

القاهرة في ٢١ شوال سنة ١٣٥٢ و ٦ فبراير سنة ١٩٣٤ م



## الإدارة الإسلامية

### نظر في الموضوع

كثيراً ما حاول بعض الباحثين في شؤون الإسلام على عهده الأول أن يصوروا العرب في غير صورتهم ذهاباً مع أهواء النفوس ، وإن يستنتجوا استنتاجات ناقصة في أحكامهم على الرسول عليه الصلاة والسلام ويفضوا من بعض أصحابه وينحوا انحاء شديداً على للدنية الإسلامية زاعمين أن العرب حتى في الإسلام لم يعملوا عملاً يذكر في باب التمدن وأنهم مقلدون في جميع أعمالهم ما زادوا على ما تعلموه من الروم والفرس من أساليب الحضارة . ولو صح ما قالوا لكانت قوانين فارس والروم صالحة للبقاء وافية بالقرض ، ولما استطاع العرب أن ينزعوا سلطان تينك الأمتين العظيمتين عن أجمل أصقاع الأرض ويحكموها وينظموها على مثال مبتكر لم تكده تشهد البلاد مثله .

وسنثبت في سلسلة هذه المحاضرات في الإدارة الإسلامية على عهد التفوق أن الإسلام ابتكر وأبدع في الحرب والإدارة والسياسة كما اخترع وأبدع في العلم والتشريع وأسباب المدنية على نحو ما يتجلى في صفحات التاريخ الإسلامي ، ونأتى بالبراهين التي لا يسع منصفاً عارفاً إنكارها . ونكتفي الآن بأن نقول إن من أهم المعجزات الحمديّة بعد القرآن هذه الطبقة العالية من الصحابة الكرام الذين خرجوا من تلك البوتقة الطاهرة ذهباً ابريزاً وكانوا من أجمل أدوات الإبداع فأبانوا في كل مواقفهم عن عقول مثقفة ونفوس شريفة وبعد نظر في إدارة الشعوب والممالك .

ولقد قضى هذا الضعيف الواقف بينكم زمناً طويلاً يتأمل ما كتب في تراجم الصحابة وتاريخ أعمالهم وتعليلها وحلها فما رأى، علم الله، بعد طول النظر واستعمال العقل النقاد إلا ما يعجب منه . وإذا كانت هناك بعض هنات قليلة نسبت لبعضهم فإنها ناشئة من خطأ في الاجتهاد . ومن اللبس أن يجاب عنها لأن الصحابة كانوا بشراً أيضاً ، وحب الدنيا قد لا يخلو منه أمثل الناس أخلاقاً . بيد أن التربية التي ورثها الصحابة من الشارع الأعظم قد هيأتهم لممارسة الأعمال العظيمة ، لما أخرجهم بهديه من الظلمات إلى النور ، فكانوا عظاماً في كل مظاهرهم حتى أدهشوا الأمم بحمائل صنعهم، وأنشأوا في نحو مائة سنة مملكة عظيمة لم يسبق لأمة قبلهم أن دانتهم في مثل ما تم على أيديهم .

أو كان يقوم كل هذا لولا أن الصحابة كانوا على استعداد فطري تام لتلقى فضائل صاحب هذا الوحي العظيم فاروا بسيرته وعملوا بشريعته في كل أرض وطشها أقدامهم وارتفعت على ربوعها أعلامهم . إن ما نقله العرب عن غيرهم من تراتيب الممالك معروف ومعترف به ، والإنصاف يقضى أن يسجل لهم قسطهم من الأعمال المنبئة مباشرة من قرائنهم الزينة بأخلاق عالية ما عهد فيما نظن مثلها كثيراً في الأمم السالفة ولا الخالفة .

وها نحن أولاً، نبدأ الليلة في الكلام على الإدارة في عهد الرسول وعمدتنا فيما تقتبس كتب الثقات والأمهات للعترة، وخطتنا أن نتحامي الاستنتاج بالقياس الواسع إذا كانت الوثائق التي لدينا غير كافية . ومن الصعب على من يتوخى العدل أن يحكم على الشبهة ويحسم الصغير ، وإذا فعل يكون الحق في واد وهو في واد آخر . وهذا مما لا يليق بباحث غرضه الوصول إلى النور وإيصاله إلى من يهمهم أن يتصبخوا به في موضوعات يشق على كل إنسان خوض عباها .



## ادارة الرسول .

دعا الرسول الى الاسلام لأول مبعثه ثلاث سنين سرّاً ، ولما اضطهد للمشركون من قريش أصحابه أرادهم على التفرق في البلاد ، وأشار اليهم بالهجرة مع نسائهم إلى أرض الحبشة ، علماً منه بأن صاحبها يحسن جوارهم ولا يظلمهم ويعنتهم ، ثم دعا المسلمين الى المهاجرة الثانية فراراً بدينهم من أذى قريش الذين اشتدوا عليهم ، ومن جملة هذا الأذى أنهم كانوا يلبسون المستضعفين من المؤمنين برسالة الرسول أذراع الحديد ثم يصهرونهم في الشمس ، فبلغ منهم الجهد ما شاء الله أن يبلغ من حرّ الحديد والشمس . وكانوا يلصقون ظهر بعضهم بالرّصف<sup>(١)</sup> حتى ذهب لحم متنه . وعن ابن عباس « والله إن كان المشركون ليضربون أحدهم ويجمعونه ويعطشونه حتى ما يقدر على أن يستوى جالساً من شدة الضر الذي نزل به ، حتى يعطيهم ما سألوه من الفتنة وحتى يقولوا له آلات والعزى إلهك من دون الله فيقول نعم » . فكان الأمر بالهجرة أولاً وثانياً أول تدبير إداري من الرسول ، أنقذ به أصحابه من عنت المشركين ، ربّما تستحكم قواه فيعود على أعدائه يعرفهم أقدارهم ، ويناقشهم أوزارهم .

وصحّحوا حديث « لا هجرة بعد الفتح » وقالوا إن الهجرة<sup>(٢)</sup> كانت واجبة في أول الاسلام على ما دل عليها الحديث ، ثم صارت مندوباً اليها غير مفروضة ، وذلك قوله تعالى : ( ومن يهاجر في سبيل الله فيجد في الأرض مراعماً<sup>(٣)</sup> كثيراً وسعة ) نزلت حين اشتد أذى المشركين على المسلمين عند انتقال رسول الله الى المدينة ، وأمروا

---

(١) الرصف الحجارة المحماة (٢) الاعتبار في النسخ والنسوخ من الآثار للعاظمي (٣) مهاجراً

بالانتقال الى حضرته ليكونوا معه ، فيتعاونوا ويتظاهروا ان حُرِّبَهم أمر ، وليتعلّموا من أمر دينهم ويتفقهوا فيه ، وكان أعظم الخوف في ذلك الزمان من قريش وهم أهل مكة ، وكان جميع من لحق بأرض الحبشة من المسلمين سوى أبنائهم الذين خرجوا بهم صفاراً أو ولدوا بها نبغاً وثمانين رجلاً وثمان عشرة امرأة. وقال الرسول: أنا برى. من كل مسلم مع مشرك قيل لم يارسول الله؟ قال : لاترأى نارهما، أى يلزم المسلم ويجب عليه أن يبعد منزله عن منزل المشرك ، ولا ينزل بالموضع الذى أوقدت فيه ناره تلوح وتظهر لنار المشرك اذا أوقدها فى منزله ولكن ينزل مع المسلمين فى دارهم . وانما كره مجاورة المشركين لأنهم لاعداء لهم ولا أمان وحث المسلمين على الهجرة .

ولما ظهر الاسلام على الشرك طفق الرسول يدعو الى دينه جهره وأخذ يرسل أمثله من دخلوا فى الاسلام من الرجال لتلقين العرب الدين وأخذ الصدقات منهم . واذا وفد عليه وافد يعهد اليه أن يعلم قومه دينهم و« إمام كل قبيلة منها لنفور طباع العرب أن يتقدم على القبيلة أحد من غير أهلها » وإذا كان الوافد من رؤوس قبيله يُوسَّد اليه جباية النية ويأمره أن يبشر الناس بالخير ويعلمهم القرآن ويفقههم فى الدين ، ويوصيه أن يلين للناس فى الحق ، ويستد عليهم فى الظلم ، وأن ينههم إذا كان بين الناس هَيْج عن الدعاء إلى القبائل والعشائر، ليكون دعاؤهم إلى الله وحده لا شريك له ، وأن يأخذ خمس الأموال وما كتب على المسلمين فى الصدقة ، وأن من أسلم من يهودى أو نصرانى إسلاماً خالصاً من نفسه ودان دين الإسلام فإنه من المؤمنين ، له مثل ما لهم وعليه مثل ما عليهم ، ومن كان على نصرانيته أو يهوديته فإنه لا يفتن<sup>(١)</sup> عنها . وبعث معاذاً إلى اليمن<sup>(٢)</sup> فقال له : إنك تقدّم على قوم أهل كتاب ، فليكن أول ما تدعوهم اليه عبادة الله تعالى فإذا عرفوا الله

(١) قن الرجل فى دينه مال عنه (٢) تبشير الرسول لابن الديع

تعالى فأخبرهم أن الله تعالى فرض عليهم زكاة تؤخذ من أغنيائهم وترد على فقرائهم ، فإن هم أطاعوا لذلك فخذ منهم وتوق كرائم أموالهم ، واتفق دعوة المظلوم فإنه ليس بينها وبين الله حجاب . وكتب الى عمرو بن حريث عامله على نجران كتابا فى الفرائض والسنن والصدقات والديات . واكتفى الرسول باخذ الجزية من أهل نجران وأيلة وهم نصارى من العرب ، ومن أهل دومة الجندل وهم نصارى وأكثرهم عرب . <sup>(١)</sup> وبلغ أناساً من المشركين ممن لم يكن لهم عهد ولم يوافقوا الموسم ، أن رسول الله أمر بقتال المشركين ممن لا عهد لهم فقدموا على الرسول ليجددوا حلفاً فلم يصالحهم الرسول إلا على الاسلام واقام الصلاة وايتاء الزكاة فأبوا فقتل سبيلهم حتى بلغوا مائتهم ، وكانوا نصارى من قيس بن ثعلبة فلحقوا باليمامة ، حتى أسلم الناس ، فمنهم من أسلم ومنهم من أقام على نصرانيته .

ولما كان الهدف الأسمى نزع الشرك من نفوس العرب أولاً ، رأينا الشارع إلى الرفق بأهل الكتاب لا يباديهم الشر إلا إذا قاوموه . وقد أحسن معاملة نصارى نجران ، وفدوا عليه ستين راكباً فيهم العاقب أمير القوم وذورائهم وصاحب مشورتهم ، والذي يصدر عن رأيه وأمره ، وفيه تعاملهم وصاحب رحلتهم ومعهم أسقفهم وحبرهم وإمامهم وصاحب مدراسهم <sup>(٢)</sup> فعاهدوه على أداء الجزية . وقال الرسول : من ظلم معاهداً أو انتفضه أو كلفه فوق طاقته أو أخذ منه شيئاً بغير طيب نفسه فأنا حجيجُه يوم القيامة . وقال : من قتل قتيلاً من أهل النعمة لم يَرَحْ راحة الجنة . وقال : من قتل نفساً معاهدة بغير حلها حرم الله عليه الجنة أن يشمها . وجعل دية المعاهد كدية المسلم <sup>(٣)</sup> ألف دينار ، وعن مالك بن الوليد قال : أوصانى الرسول

---

(١) أنضية رسول الله لفرطى (٢) العاقب الذى يخلف السيد وهو ثانيه فى الرتبة ومنه جاء السيد والعاقب والنال للنيات الذى يقوم بأمر قومه والمدراس البيت الذى يدرسون فيه (٣) كتاب الديات الضحاك الشيباني

أن لا أخطو إلى إمارة خطوة ، ولا أصيب من معاهد إبرة فما فوقها ، ولا أبى على إمام بالسوء .

ولم يحارب الرسول اليهود في خير وغيرها إلا لأنهم خانوا عهده وأرادوا قتله وكشفوا ستر سيدة من الأنصار . ويهود بنى النضير<sup>(١)</sup> وبنى وائل هم الذين حاربوا الأحزاب عليه ، خرجوا حتى قدموا على قريش مكة فدعواهم إلى حربه ، وقالوا إنا سنكون معكم عليه حتى نستأصله فقطع نخل بنى النضير ثم صالحهم وحرق على أن يحقن لهم دماءهم ، وأن يخرجهم من أوطانهم ، ويسيرهم إلى أذرعات الشام ، وجعل لكل ثلاثة منهم بعيراً وسقاء على أن لم ما أقلت الإبل إلا الحلقة<sup>(٢)</sup> ، وطاوله يهود خير وما كسوه<sup>(٣)</sup> ثم صالحوه على حقن دمائهم وترك الذرية ، على أن يجلوا ويخلوا بين المسلمين وبين الأرض والصفراء والبيضاء والبرزة إلا ما كان منها على الأجساد ، وأن لا يكتموا شيئاً ، ثم قالوا للرسول إن لنا بالعمارة والقيام على النخل علماً فأقرنا فأقرهم . وفي بنى النضير نزلت سورة الحشر . وأبيد بنو قريظة لتفضهم العهد ومظاهرتهم المشركين على الرسول . فأمر بقتل مقاتليهم وسبي ذراريهم واستفاعة<sup>(٤)</sup> أموالهم .

ووضع الرسول على المسلمين وغيرهم وعلى الأرضين والثمار والماشية أموالاً بين الكتاب العزيز أصنافها في عدة آيات وبيّن حكم اتفاقها فقال : ( ما أفاء الله على رسوله من أهل القرى فله وللرسول ولذى القربى واليتامى والمساكين وابن السبيل كي لا يكون دولة<sup>(٥)</sup> بين الأغنياء منكم ) ( واعلموا أنما غنمتم من شيء فإن لله خمسة وللرسول ولذى القربى واليتامى والمساكين وابن السبيل ) ( يسألونك عن

(١) سيرة ابن هشام (٢) الدرع وقيل السلاح كله (٣) ما كسوه شاكسوه والمماكة المفاخرة  
وطلب الخط من الثمن (٤) استقاء المال أخذه فيأ ولقي الغنيمة (٥) القولة في المال أن يتدارله  
الأغنياء فيكون مرة لهذا مرة لذلك

الأَنْفَالِ قُلِ الْأَنْفَالُ لِلَّهِ وَالرَّسُولِ ، فَاتَّقُوا اللَّهَ وَأَصْلَحُوا ذَاتَ بَيْنِكُمْ وَأَطِيعُوا اللَّهَ وَرَسُولَهُ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ ( ) إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَلِلْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبِهِمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْفَارَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةٌ مِنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ) .

فالتى به خراج يؤخذ من أرض الغنوة <sup>(١)</sup> والخراج ما يؤخذ من أرض الصلح <sup>(٢)</sup> ومما فتح غنوة وأكثر أهلها عليه ، والجزية مال يتقاضى من أهل الكتاب ، والعشر ما يؤخذ من زكاة الأرض التى أسلم أهلها عليها كأرض العرب وما أسلم عليه أهلها أو فتح غنوة وقسم بين الغزاة . وما كانت الجزية تقبل من غير الكتابيين فى الأرض العربية ، <sup>(٣)</sup> ولا يقبل من المشركين عبدة الأصنام إلا الاسلام . ومن الأرض ما صولح أهلها على النصف من ثمارهم كأهل فدك ، وجعل النبي فدك له خاصة ، لأنه لم يوجف <sup>(٤)</sup> عليها المسلمون بخيل ولا ركاب . والأفقال الغنائم فى القتال ، والصدقة أنواع هى الزكاة وهى عشر الفلات التى تأتى من الأرض التى خلت من سكانها أو كانت مواتاً فأحيوها ، وصدقات للماشية هى زكاة السوائم من الإبل والبقر والغنم دون العوامل والمعلولة والصدقات عروض التجارة . قال ابن حبيب : <sup>(٥)</sup> أول ما بعث الله نبيه بالدعوة بعثه بغير قتال ولا جزية ، فأقام على ذلك عشر سنين بمكة بعد نبوته يؤمر بالكف عنهم ثم أنزل الله عليه : ( أذنَ للذين يقاتلون بأنهم ظلموا ) الآية ، وأمره بقتال من قاتله والكف عمن لم يقاتله وقال الله عز وجل : ( فان اعتزلوكم فلم يقاتلوكم وألقوا اليكم السلم فما جعل الله لكم عليهم سبيلا ) ثم نزلت براءة ثمان سنين من الهجرة فأمره بقتال جميع من لم يسلم من العرب من قاتله أو

---

(١) الغنوة القهر وفتح البلد غنوة أى قسراً (٢) مغانج العلوم للخوارزمي (٣) الخراج لأبي يوسف (٤) أوجف الغرس أعداء والمراد تجهيز جيش لفتح البلد (٥) تيسير الوصول لابن الديع

كف عنه إلا من عاهد ولم ينتقض من عهده شيئاً فقال : ( فاذا انسلخ الأشهر الحرم فاقتلوا المشركين حيث وجدتموهم وخذوهم واحصروهم واقعدوا لهم كل مرصد فان تابوا واقاموا الصلاة وآتوا الزكاة فخلوا سبيلهم أن الله غفور رحيم ) . وكل ذلك كان يؤخذ ممن اهتدوا إلى الدين الجديد ومن بقوا على دينهم من اليهود والنصارى بعدل لا شطط فيه يدفعه للمسلمون والمعاهدون طيبة نفوسهم ولم يتبرم به أحد .<sup>(١)</sup>

شكا يهود خيبر<sup>(٢)</sup> — « وكانت قرية الحجاز ريفاً ومنعةً ورجالاً » وكان فيها عشرون ألف مقاتل<sup>(٣)</sup> — عبد الله بن رَوَاحَة . وكان الرسول يبعثه كل عام يَحْرُصُ<sup>(٤)</sup> عليهم تهرم ثم يقول : إن شئتم فلکم وإن شئتم فلی ، فكانوا يضمنونه فشكوا إلى الرسول شدة خرصه<sup>(٥)</sup> وأرادوا أن يرشوه جلولاً له حلياً من حليّ نساءهم فقالوا : هذا لك وخفف عنا وتجاوز في القسم . فقال عبد الله : يا معشر اليهود إنکم لمن أبغض خلق الله تعالى إلى وما ذاك بجمالی علی ان أحیف علیکم وأما ما عرضتم علیّ من الرّشوة فإنها السحت وإنّا لا نأكلها . فقالوا : هذا قامت السموات<sup>(٦)</sup> والأرض .

ولقد كان الرسول يتخير عماله من صالحى أهله وأولى دينه وأولى علمه ، ويختارهم على الأغلب من المنظور اليهم في العرب ليؤقروا في الصدور ، ويكون لهم سلطان على المؤمنين وغيرهم ، يحسنون العمل فيما يتولون ويُسْرِبون قلوب من ينزلون عليهم الإيمان ، ويكشف أبدأ عملهم أى يفتشهم ، ويسمع ما ينقل اليه من أخبارهم . وقد عزل العلاء بن الحضرمي عامله على البحرين لأن وفد عبد القيس شكاه وولى أبان بن سعيد وقال له : استوص بعبد القيس خيراً وأكرم سراتهم<sup>(٧)</sup>

---

(١) المشر والمخارج في الخلافة العربية لمصطفى الشهابي ( مجلة المجمع العلمى العربى ١٢ )  
 (٢) المعارف لابن قتيبة (٣) المخارج لأبى يوسف (٤) يقدر (٥) تاريخ دمشق لابن عساكر (٦) تيسير الوصول لابن الديبع (٧) طبقات ابن سعد

وكان يستوفى الحساب على العمال<sup>(١)</sup> يحاسبهم على المستخرج والمصروف ، وقد استعمل مرة رجلاً على الصدقات فلما رجع حاسبه فقال : هذا لكم وهذا اهدى إلى . فقال النبي : ما بال الرجل نستعمله على العمل بما ولانا الله فيقول : هذا لكم وهذا اهدى إلى ، أفلا تعد في بيت أبيه وأمه فنظر أيهدى إليه أم لا . وقال : من استعملناه على عمل ورزقناه رزقاً فما أخذ بعد ذلك فهو علول<sup>(٢)</sup> .

وما انفك الرسول من استشارة أهل الرأي والبصيرة ومن شهد لهم بالعقل والفضل ، وأبأنوا عن قوة إيمان ، وتفان في بث دعوة الاسلام . وهم سبعة من المهاجرين وسبعة من الأنصار ، منهم حمزة وجعفر وابو بكر وعمر وعلي وابن مسعود وسليمان وعمار وحذيفة وابو ذر والمقداد وبلال . وسموا النقباء لأنهم ضمنوا للرسول اسلام قومهم ، والنقيب الضمين . وكان له عرفاء أي رؤساء جند . ويكتب له بعض جلة الصحابة من الكملة ،<sup>(٣)</sup> والكلمة في الجاهلية وأول الاسلام هم الذين كانوا يكتبون بالعربية ويحسنون العوم والرمي .

كان كاتب اليهود إذا عاهد والصلح إذا صالح علي بن أبي طالب . ومن كتب له أبو بكر وعمر وعثمان والزبير ، وخالد وأبان ابنا سعيد بن العاص وحنظلة الأسدي والعلاء بن الحضرمي وخالد بن الوليد وعبد الله بن رواحة ومحمد بن مسلمة وعبد الله بن أبي سلول والمغيرة بن شعبة وعمر بن العاص ومعاوية بن أبي سفيان يكتب فيما بينه وبين العرب وجهيم بن الصلت وشرحبيل بن حسنة وعبد الله بن سعد بن أبي سرح ، وبلغ كتاب الرسول اثنين وأربعين رجلاً وكان صاحب سره حذيفة بن اليمان . وكان الحارث بن عوف للرؤى على خاتمه ، وخاتمه من حديد ملون عليه فضة نقش ثلاثة أسطر محمد سطر ، ورسول سطر ، والله سطر . ويضع خاتمه أيضاً

---

(١) الحسبة في الاسلام لابن تيمية (٢) خيانة (٣) طبقات ابن سعد

عند حنظلة بن الربيع بن صبي بن أخى أكنم ، ويكون خليفة كل كاتب من كتاب النبي غاب عن عمله ، فقلب عليه اسم الكاتب ، وكان مُعَيَّقِيْب بن أبي فاطمة يكتب مغامم الرسول ، وكذلك كعب بن عمرو بن زيد الانصارى كان يقال له صاحب المغامم ، وحذيفة بن اليمان يكتب خرص تمر الحجاز ، والعلاء بن عتبة وعبد الله بن الأرقم يكتبان بين الناس في قبائلهم ومياهمم وفي دور الأنصار بين الرجال والنساء . وكان عبد الله بن الأرقم يجيب الملوك عن الرسول ، والزبير بن العوام وجهيم بن الصلت يكتبان أموال الصدقات ، والمغيرة بن شعبة والحسين بن نعيم يكتبان اللداينات والمعاملات ، وشرحبيل بن حسنة يكتب التوقيعات إلى الملوك . ومن شعرائه حسان بن ثابت وعبد الله بن رواحة وكعب بن مالك انتدبهم لهجو المشركين ، وخطيبه ثابت بن قيس . وكان زيد بن ثابت ترجمانه بالفارسية والرومية والقبطية والحبشية واليهودية . وناجية الطقاوى ونافع بن ظريب النوفلى يكتبان المصاحف وشفاء أم سليمان بن أبي حنيفة تعلم النساء الكتابة وعبادة بن العامت يعلم أهل الصفة القرآن ، وكانت دار مخزومة بن نوفل بالمدينة تدعى دار القرآن . وأول قاضٍ فى المدينة عبد الله بن نوفل ومقرئ للمدينة مصعب بن الزبير وأول لواء عقد فى الإسلام لواء عبد الله بن جحش ، وعقد لسعد بن مالك الأزدى راية على قومه سوداء وفيها هلال أبيض وكان لوائه أبيض أو أصفر أو أغبر وله راية تدعى العقاب من صوف أسود مكتوب على رايته : لا اله إلا الله محمد رسول الله . وأول مضمم قسم فى الإسلام مضمم عبد الله بن جحش . ومن عماله أبو دُجَانة الساعدى وسباع بن عُرْفطة عامله على المدينة ، وكان ثلاثة أرباع عماله من بنى أمية لأنه إنما طلب للأعمال <sup>(١)</sup> أهل الجزاء من المسلمين والغناء ، ولم يطلب أهل الاجتهاد والجهل بها والضعف عنها كما قال معاوية . واستعمل الرسول أبا سفيان بن



حرب على نجران فولاء الصلاة والحرب ، ووجه راشد بن عبد الله أميراً على القضاء والمظالم .

وكان الرسول كثيراً ما يقول أرحم أمتي بأمتي أبو بكر ، وأشدّهم في دين الله عمر ، وأصدقهم حياء عثمان ، وأقضاهم علي ، وأعلمهم بالحلال والحرام معاذ بن جبل ، وأفرضهم زيد بن ثابت ، وأقرؤهم أبي بن كعب ، ولكل أمة أمين وأمين هذه الأمة أبو عبيدة بن الجراح . وقال : خذوا القرآن من أربعة ؛ من عبد الله بن مسعود وأبي بن كعب ومعاذ بن جبل وسالم مولى أبي حذيفة وجمع القرآن أي حفظه جميعه من الأنصار أبي ومعاذ وزيد بن ثابت وأبو قيس بن السكن ، هؤلاء أم رجال الإدارة والقضاء والفقه والقرآن . وهناك طبقة أخرى تتولى الأعمال مثل عتّاب ابن أسيد الذي استعمله والياً على مكة ، ورزقه كل يوم درهما فقام بخطب ويقول : أيها الناس أجاع الله كبد من جاع على درهم فقد رزقني رسول الله درهما كل يوم ، فليست بي حاجة الى أحد . وهذا الراتب من أول ما وضع من الرواتب للعمال . وقد يكون رزقهم ما يطعمون منه على نحو ما أجرى على قيس بن مالك الأرحبي من هذان لما استعمله على قومه عربهم وحمورهم<sup>(١)</sup> ومواليهم فأقطعه من ذرة نِصار مائتي صاع ومن زبيب خيوان<sup>(٢)</sup> مائتي صاع جارٍ له ذلك ولعقبه من بعده أبداً أبداً . أما كبار الصحابة فكانوا يعطون ما يتبلغون به من الغنائم وغيرها ، ومنهم من كان غنياً في الجاهلية والاسلام فجهز من ماله جنداً في سبيل الله ، بل منهم من أنفق كل ماله في هذا الغرض وهو راض مقتبط .

ولقد آخى الرسول بين المهاجرين والأنصار بأخوة الاسلام والايمان ولطالما أقطع القطائع<sup>(٣)</sup> ، وكان يتألف على الاسلام ، ويعطى من الصدقات من يريد

(١) لعل صوابه حرما جمع امرأى الأعاجم (٢) غلاف في اليمن والنصار جبل في حمى ضربة

(٣) القطيع من الأرض طائفة من أرض الحراج

تأليف قلوبهم ، فدعى من يأخذون ذلك « للؤلؤة قلوبهم » وهم أحد وثلاثون رجلاً من سادة العرب ، تألفهم وتألف بهم قومهم ، ليرغبوهم في الاسلام ، ولثلاث<sup>(١)</sup> تحملهم الحمية مع ضعف نياتهم على أن يكونوا إلباً مع الكفار على المسلمين ، وما منهم الا الشريف السوددّ والعالم والخطيب والشاعر والداهية الباقعة ، وكل منهم سيد في قومه مطاع فيهم ، قال صفوان بن امية : لقد أعطاني رسول الله يوم حنين وإنه لمن أبغض الناس إلى ، فما زال يعطيني حتى إنه لمن أحب الناس إلى . وقال الرسول : إني لأعطي قوماً أتألف ظلمهم<sup>(٢)</sup> وجزعهم وأكل قوماً إلى ما جعل الله في قلوبهم من الخير والغنى . وكان يعامل المسلمين بقواعد المساواة التامة ، ويفضل مثلاً من الأزد الأنصار وهم الأوس والخزرج أبناء حارثة بن عمرو بن عامر وهم أعز الناس نفساً وأشرفهم ، وهم لم يؤدوا أتاوة قط إلى أحد من الملوك

كانت الحكمة في تأليف من قصت المصلحة بتأليفهم ، وأعطى كل واحد من المؤلفات قلوبهم في إحدى غزواته مئة من الإبل ومقداراً من الفضة ، فلما دخل الناس في الدين أفواجاً ، وظهر المسلمون على جميع أهل الملل بطل العطاء للمؤلفات قلوبهم ، ودخل بعضهم في خدمة الدولة وتولوا العمالات وقيادة الجيوش ، ولم يبق عربى بعد واقعة حنين والطائف<sup>(٣)</sup> الا أسلم ، ومنهم من قديم على الرسول ومنهم من لم يقدّم ، وقنع بما أتاه به وأند قومه من الدين . ولما فتحت مكة دانت العرب لقريش وعرفوا أن لا طاقة لهم بحرب الرسول ولا عداوته ، فدخلوا في دينه وقل أن دخل فيه إلا من اعتقد صدق صاحبه ، وقد جاء قيس بن ثبابة السلمى فأسلم ورجع إلى قومه فقال : يا بني سليم ، قد سمعت ترجمة الروم وفارس وأسفار الرهاب والكهان ومقاول<sup>(٤)</sup> حمير ، وما كان كلام محمد يشبه شيئاً من كلامهم . وقال ابو سفيان

---

(١) تاج العروس للزبيدي (٢) الظلع الميب (٣) أسد الغابة لابن الاثير (٤) مقاول ج

مقاول وهو القيل ابن الملك الصغير بلغة اليمن

ابن حرب : مارأيت أحداً يحب أحداً من الناس كحب أصحاب محمد محمداً<sup>(١)</sup> .  
 وكثرت الوفود في السنة التاسعة للهجرة حتى سمي عام الوفود ، وبعث  
 رسله الى ملوك الأرض يدعوهم الى الاسلام ، وفي سنة سبع بعث دحية الكلبي  
 بكتاب الى عظيم بصرى فدفعه عظيم بصرى الى هرقل ليدفعه الى قيصر ، وبعث  
 عبد الله بن حذافة السهمي الى كسرى ، وعمرو بن أمية الى النجاشي وحاطب بن أبي  
 بلتعة الى المقوقس ملك الاسكندرية والعلاء بن الحضرمي الى المنذر بن سادى ملك  
 البحرين وشجاع بن وهب الأسدي الى الحرت بن أبي شمر الغساني ، وللهاجر بن  
 أبي أمية الى الحرث ملك اليمن . وجاءت وفود العرب من كل وجه ، وكانت  
 الرسول يكرمهم ويفضل عليهم بمطائنه ، ومنهم من يضيفه عشرة أيام كوفد عبد  
 القيس ، ومنهم من يبالغ في إكرامه كملوك اليمن ، وإنما سموا ملوكاً<sup>(٢)</sup> لانه كان  
 لكل واحد منهم واد يملكه بما فيه . وكانت كتبه الى ملوك الأطراف خارج  
 الجزيرة بلغة مضر وفصيح ألفاظها وكلها موجزة ، واستعمل ألفاظاً في بعض كتبه  
 الى أهل اليمن وغيرهم غير معروفة للعرب كافة إلا في قبيل واحد ، وذلك إرادة  
 إفهام القوم ومخاطبتهم بألفهم من العبارات<sup>(٣)</sup> . قال عليُّ للرسول وقد سمعه يخاطب  
 وفد بني نهد : يا رسول الله نحن بنو أب واحد ، ونراك تكلم وفود العرب بما لا نفهم  
 أكثره . فقال : أدبني ربي فأحسن تأديبي ، وربيت في بني سعد . فكانت  
 يخاطب العرب على اختلاف شعوبهم وقبائلهم بما يفهمون .

ولم يكن للرسول بيت مال ، وكان يخبأ الأموال في بيته وبيوت أصحابه ،  
 وفي الغالب أن النبي يقسم من يومه ، خصوصاً إذا كان من التاطق كالابل والشيء  
 والخيل والبغال . والرسول يعطى الأهل<sup>(٤)</sup> من النبي حظين والعرب حظاً<sup>(٥)</sup> .

(١) أسد الغابة لابن الأثير (٢) طبقات ابن سعد (٣) العقد الفريد لابن عبد ربه — كتاب

الجماعة في الوفود (٤) الأهل المزوج (٥) تيسير الوصول لابن الديبع

وما كانت تأخذه بالمشركين هوادة لاسيما بعد أن فتحت مكة ، وأطاعت الحجاز  
والبحن واليمامة وغيرها من أصقاع الجزيرة ، وما كان هوى من رسخ الاسلام في  
قلوبهم في شيء من حطام الدنيا ، فقد بلغ من تبادل الثقة <sup>(١)</sup> والحب بين المسلمين  
في صدر الاسلام أنهم كانوا خلطاء بالمال ، يأخذ فقيرهم من مال الآخر مصداقا  
لقوله تعالى : ( و يؤثرون على أنفسهم ولو كان بهم خصاصة ) . ولقد أهديت لعبادة  
ابن الصامت <sup>(٢)</sup> هدية وإن معه في الدار اثني عشر من أهل بيته فقال عبادة :  
اذهبوا بهذه الى آل فلان فهو أحوج اليها منا . قال الوليد بن عبادة فأخذتها  
فكنت كلما جئت أهل بيت يقولون اذهبوا بها الى آل فلان فهم أحوج منا  
إليها ، حتى رجعت الهدية الى عبادة قبل الصبح . وأسلف عبد الله بن جعفر الزبير  
ابن العوام الف الف درهم فلما قتل الزبير قال ابنه عبد الله لعبد الله بن جعفر إني  
وجدت في كتب أبي أن له عليك الف الف درهم فقال : هو صادق فأقبضها إذا  
شئت ثم لقيه فقال : يا أبا جعفر وهمتُ للمال لك عليه فهو له قال : لا أريد ذاك .  
قال : فأختران شئت فهو له وإن كرهت ذلك فله فيه نظيره ما شئت ، وإن لم  
ترد ذلك فبعضي من ماله ما شئت .

مثال آخر من هذا الإيثار . كان بالمدينة في زمن النبي شاب يقال له مالك  
بن ثعلبة الأنصاري ولم يكن بالمدينة شاب أغنى منه ، فرأى بالنبي والنبي يتلو هذه  
الآية (والذين يكنزون الى قوله فذوقوا ما كنتم تكنزون ) فنشئ على الشاب فلما  
أفاق دخل على النبي فقال : بأبي أنت وأمي هذه الآية لمن كنز الذهب والفضة .  
فقال له النبي : نعم يا مالك . قال : والذي بعثك بالحق ليسين مالك ولا يملك دينارا  
ولا درهما . قال : فتصدق بماله كله . وما كان أصحاب رسول الله بالمخترقين <sup>(٣)</sup>

ولا المتأوتين<sup>(١)</sup> يتناشدون الأشعار ، ويجلسون في مجالسهم ، ويدكرون جاهليتهم فإن أريد إنسان منهم على شيء من أمر دينه دارت عيناه فترى حاليتها<sup>(٢)</sup> غضباً . بل كان منهم من إذا ارتكب كبيرة يعاقب عليها الاسلام يأتي الرسول يطلب إقامة الحد الشرعي عليه ، أو يسمع منه ما ينقلب به الى أهله مسروراً ، يأخذ حكمة تلج بها نفسه ، ويعتقد أنه تحلل من ذنبه واستغفر له الرسول .

وأراد النبي مرة إحصاء للمسلمين فقال : اكتبوا لي من تلفظ بالإسلام من الناس ، فكتبوا له ألفاً وخمسمائة رجل . وما كان يجمع المسلمين في أول أمرهم كتاب حافظ أي ديوان مكتوب<sup>(٣)</sup> . وكان إذا نودي للزحف وتحلف عنه أحدهم لعذر أو شبه عذر ، يلومه الرسول وأصحابه ، وإذا تبين أنه تعمد أن يكون مع المتخلفين عن القتال يعاتب ، ويقاطعه الجماعة ويحتنبونه لا يكلمه أحد . ولما أمر الرسول بالتهيو لغزو الروم في اليرموك ، تناقل المسلمون عنها وأعظموا غزوهم ، فوافق من نافع من المناققين ، حين دعوا إلى ما دعوا إليه من الجهاد ، وكان « ذلك في زمن عسرة<sup>(٤)</sup> » من الناس وشدة من الحر وجذب من البلاد ، وحين طابت الثمار والناس يحبون المقام في ثمارهم وظلالهم ، ويكرهون الشخوص على الحال من الزمان الذي هم فيه ، وجاء المتخلفون عن هذه الغزاة وكانوا ثمانين رجلاً فقبل الرسول منهم علانيتهم وأيمانهم ، واستغفر لهم ووكل سرائرهم إلى الله . وفي هذه الغزوة حض الرسول أهل الفنى على النفقة والحلن في سبيل الله فحمل رجال من أهل الفنى واحتسبوا ، وكان من أفضل القربات أن يجهز أرباب اليسار أناساً للغزو يتكفلون بطعامهم وإطعام ذويهم ، ويعطونهم السلاح والكراع واللباس ليتغزوا

---

(١) تأوت أظهر من نفسه التخافت والتضاعف من العبادة والزهد والصوم (٢) الحلاق باطن الاجفان المحمر اذا قلبت للكحل بدت حرمتها وقيل الحلاق ما غطى الجفن من يابض المقلة (٣) سيرة ابن هشام (٤) سيرة ابن هشام

ويرابطوا<sup>(١)</sup> . وكان المسلمون كلهم جنداً يقاتلون للدين وكان لا يزال فيهم أبدأ من يبذل شطراً صالحاً من ماله في وجوه البر والقرب لا يريدون على إسلامهم ونصرهم للرسول جزاء . وجميع ما غزا الرسول بنفسه سبع وعشرون غزوة وكانت بعوثه وسراياه ثمانيةً وثلاثين بين بعث وسرية ، وكان يورى بفزواته ، وقلَّ أن يعين لأصحابه الوجهة التي يقصدها في غزاته ، وكتب مرة لأحدهم كتاباً وأمره أن لا يقرأه حتى يبلغ مكان كذا وكذا . ولا يستكره من أصحابه أحداً أى يندبهم للعمل قسراً ، وذلك ليترصده بذلك قريشاً ويعلم له من أخبارهم .

ولم يكن للمسلمين سلاح جاهز . وسلاحهم القوس والنبل والحرية والسيف والدرع ثم اتخذ أنواع السلاح التي كانت موجودة إذ ذاك عند الأمم . واستعار الرسول يوم هَـوَازَن<sup>(٢)</sup> مئة درع بما يكفيها من السلاح من صفوان بن أمية ليلقى بها العدو على أن تكون عارية مضمونة حتى يؤديها إليه . ورأى الرسول أن اتساع الفتوح يقضى بأن يتعلم بعض أصحابه صنعة الدبابات والمجانيق والضبور<sup>(٣)</sup> أى صنائع القتال فأرسل إلى جُرَشَ بْنِ اثْنَيْنِ مِنْ أَصْحَابِهِ يَتَعَلَّمَانِهَا . وكان أهل الطائف أول من رُمِيَ بالمنجنيق . وأخذ المسلمون بُعِيدَ ذَلِكَ يَعدُّونَ لَأَعْدَائِهِمْ مَا اسْتَطَاعُوا مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ ، لِأَنَّهُمْ قَادِمُونَ عَلَى فَتْحِ الشَّامِ وَالْعِرَاقِ عَلَى مَا بَشَّرَهُم بِهِ الرَّسُولُ فَقَالَ لَعْدِي بْنُ حَاتِمٍ : لَعَلَّكَ يَا عَدِيٍّ إِنَّمَا يَمْنَعُكَ مِنْ دُخُولِ فِي هَذَا الدِّينِ مَا تَرَى مِنْ حَاجَتِهِمْ ، فَوَاللَّهِ لَيُوشِكُنَ الْمَالُ أَنْ يَفِيضَ فِيهِمْ حَتَّى لَا يَوجَدَ مِنْ يَأْخُذُ ، وَلَعَلَّكَ إِنَّمَا يَمْنَعُكَ مِنْ دُخُولِ فِيهِ مَا تَرَى مِنْ كَثَرَةِ عُدَدِهِمْ وَقِلَّةِ عُدَدِهِمْ فَوَاللَّهِ لَيُوشِكُنَ أَنْ تَسْمَعَ بِالْمَرْأَةِ تَخْرُجُ مِنَ الْقَادِسِيَّةِ عَلَى بَعِيرِهَا تَزُورُ هَذَا الْبَيْتَ

(١) المراقبة أن يربط كل من الفريقين خيولهم في ثغره وكل مستعد للقاء صاحبه فكانوا يربطون أى يقيمون على جهاد عدوم بالحرب ومرابطات المسلمين مواضع خيلهم المراقبة والمراقبة هم الجماعة رابطوا (٢) سيرة ابن هشام (٣) الضبور جلود تغشى خشباً فيها رجال وقالوا هي الدبابات تقرب الحصون لتتقب من تحنها الواحدة ضبرة .

لا تخاف، ولعلك إنما يمنعك من دخول فيه أنك ترى أن الملك والسلطان في غيرهم ،  
وأيم الله ليوشكن أن تسمع بالقصور البيض من أرض بابل قد فتحت عليهم .  
وقال مرة : أبشروا وأملوا ما يسركم فوالله ما الفقر أخشى عليكم ، ولكن أخشى  
عليكم أن تبسط عليكم الدنيا كما بسطت على من كان قبلكم فتنافسوا فيها  
فهملكم كما أهلكهم .

رأينا الرسول في طور ضعفه ، ثم في طور قوته ، يحرص على رجاله حرصه على  
أعز شيء لديه . ولما دخل عمر في الإسلام اعتز به وترك به المسلمون التقيّة في دينهم ،  
بل إنه كان إذا سقط في يده أحد أذكىء المشركين أبقى عليه ، مهما كان من إيذائه  
للمسلمين أو له خاصة ، علّ في حياته ما يستفيد منه الإسلام إذا أسلم . أما من  
قتلوا النفس التي حرم الله فهوّلاً ، لا تأخذه بهم رحمة ؛ قدم عليه نفر<sup>(١)</sup> من العرب  
قد ماتوا هزلاً فأسلموا واجتروا المدينة فأمرهم الرسول أن يأتوا إبل الصدقة يشربوا  
من ألبانها ففعلوا وصحوا وسمنوا فارتدوا وقتلوا الراعي واستاقوا الإبل فبعث في آثارهم  
فما ترجل<sup>(٢)</sup> النهار حتى جىء بهم وأوقع عليهم أشد العقوبة الشرعية .

وكان يحسن معاملة النساء عامة كما يحسن معاملة أزواجه خاصة فيؤثّرن أي  
تأثير في الرجال ، ويجعل منهن أدوات صالحة له يبت بواسطتهن دعوته ، ويرعى  
مصالح المسلمين ، وقد أوصى بهن أجمل وصاة في خطبته يوم حجة الوداع . وهذا  
غاية في حسن الإدارة والسياسة لأن حل المسائل بدون مشا كل ، أنفع من حلها  
بطرق جافة . والنساء في هذا المعنى من أفعل أسباب الدعوة ، خصوصاً إذا كن  
كالصحيات يأخذن بمجامع القلوب بحمىل عاطفتهن وجمال بلاغتهن . وكان  
يسمح باستخدام النساء في حروبه وغزواته يخدمن الجرحى ويأخذن من العطاء  
ويتولين من الرجال ما يصلح له كالطعام والاسقاء ، ويحسن من يحتاج الى تمهيس

---

(١) أفضية رسول الله للقرطبي (٢) ترجلت الشمس ارتفعت واجتروا استنابوا

وجبل سعد بن معاذ في خيمة لامرأة يقال لها ربيعة في مسجده كانت تداوى الجرحى وتحبس نفسها على خدمة من كان فيه ضيقة من المسلمين . وكذلك كانت أخت ربيعة واسمها كعبة بنت سعيد الأسلمية . ومنهن من كنَّ يخطن القرب . فالنساء في حكومته ممرضات طاهيات ساقيات خياطات محسسات داعيات . وأمر الرسول أن لا يقتل النساء في الحرب . فكان بذلك يستفيد من كل قوة في بلده يستعين بها على الظهور على المشركين .

ومن خطبه الادارية ما ورد في التفات أنه قعد على بعير له وأخذ إنسان بخطامه أو بزمامه فقال : أى يوم هذا . قال من حضر : فسكتنا حتى ظننا أنه سيسميه بغير اسمه . فقال : أليس يوم النحر . قلنا : بلى . قال : فأى شهر هذا . قال : فسكتنا حتى ظننا أنه سيسميه بغير اسمه . فقال : أليس بذي الحجة . قالوا : بلى . قال : فأى بلد هذا . قال : فأمسكنا حتى ظننا أنه سيسميه بغير اسمه . فقال : أليس بالبلد الحرام . قلنا : بلى . قال : فان دماءكم وأعراضكم ( وفي رواية وأموالكم ) بينكم حرام كحرمة يومكم هذا في شهركم هذا في بلدكم هذا ألا يبلغ الشاهد الغائب .

هذا جملة ما يقال في تدبير الرسول في الإدارة من بث دعوة ، وجهاد عدو ، وأخذ غنائم وصدقات وجزى وعشور ، وقسمتها بين المجاهدين وأهل البلاد . من المهاجرين والأنصار ، ثم على فقراء المسلمين ، وما كان من توزيعه العمل بين عماله ومعاملته لهم وللوفاة والنساء الى غير ذلك من أسباب القوة واتخاذ الجند والمحاربين ، واشتداده في الحق ولينه إذا دعت الحال الى اللين ، واغضائه أحياناً لما يلحق به من الأذى ، يرتقب الفرص لمن يكيد للمسلمين .

ومما يصح التثمل به في باب اللين أنه رضى يوم الحديبية أن يدخل وأصحابه مكة ثلاثة أيام فقط على أن يكونوا بـجَلَبَانٍ<sup>(١)</sup> السلاح وصالح سهيلا بن عمرو أخا بني

---

(١) الجلبان أوعية السلاح بما فيها النمد والليف فيه والكنانة والسهام فيها



عامر بن لوئى فدعا عليا بن أبى طالب . فقال : اكتب بسم الله الرحمن الرحيم .  
فقال سهيل لا أعرف هذا ولكن اكتب باسمك اللهم . فقال رسول الله : اكتب  
باسمك اللهم . فكتبها ، ثم قال : اكتب هذا ما صالح عليه محمد رسول الله سهيلا  
بن عمرو . فقال سهيل : لو شهدت أنك رسول الله لم أقاتلك . ولكن أكتب  
اسمك واسم أبيك . فقال رسول الله : اكتب هذا ما صالح عليه محمد بن عبد الله  
سهيلا بن عمرو اصطالحا على وضع الحرب عن الناس عشرين عاماً فبين  
الناس ويكف بعضهم عن بعض على أنه من أنى محمداً من قريش بغير إذن وليه  
رده عليهم ومن جاء قريشاً بمن مع محمد لم يردوه عليه ، وأن بيننا عيبة مكفوفة  
وأنه لا إسلال ولا إغلal<sup>(١)</sup> وأنه من أحب أن يدخل فى عقد محمد وعهده دخل  
فيه . ومن أحب أن يدخل فى عقد قريش وعهدهم دخل فيه الخ . فاستاء المسلمون  
من هذا العهد بعد أن فازوا على أعدائهم ؛ وأحب الرسول حقن الدماء فقبل من  
خصمه هذا العنت ، وكانت العاقبة له ولقومه .

### ادارة الخلفاء الراشدين

سار أبو بكر بسيرة الرسول فى الإدارة الاسلامية واحتفظ بالعمال الذين  
استعملهم صاحب الشريعة ، والأمراء الذين أمرهم ، ومن العمال من أبى أن يعمل  
لغير رسول الله فاعتزل العمل ولما وسدت الخلافة إلى الصديق قال له أبو عبيدة :  
أنا أ كفيك المال . وقال عمر : وأنا أ كفيك القضاء . فكث عمر سنة لا يأتيه  
رجلان ، ولم يخاصم إليه أحد . وذلك لأن الناس كانوا أول ظهور الإسلام يرون  
من الطبيعى أن يعطى الإنسان الحق ويأخذ الحق ، ويقف عند حدود الله

---

(١) الاسلال الحيانة والاعلال السرقة . والعيبة فى الرجل موضع سره أى يتنا ويضمر فى هذا الصلح  
صدر معقود على الوفاء بما فى الكتاب تقى من القتل والنذر والخداع

لا يقارف منكرًا ولا يسرف على نفسه ، ويبعد عن الزور وأكل أموال الناس بالباطل ، ويجعل رائده الصدق في أقواله وأفعاله .

كان إذا نزل بالصديق أمر يريد فيه مشاورة أهل الرأي وأهل الفقه ، ودعا رجالاً من المهاجرين والأنصار ، دعا عمر وعثمان وعلياً وعبد الرحمن بن عوف ومعاذ بن جبل وأبي بن كعب وزيد بن ثابت ، وكل هؤلاء كان يفتي في خلافة أبي بكر ، وإنما تصير فتوى الناس إلى هؤلاء . على أن أبا بكر كان جده عالم بالشرعية وأخبار الناس وأيامهم وأنسابهم وسياساتهم ، إلى ما رزق من صدر رجب يطلب من كل صاحب إدارة . واختار من القضاة ما اختاره الولاية غالباً ، وكان ولاية المدينة<sup>(١)</sup> هم الذين يختارون القضاة ويولونهم ، ويكتب لأبي بكر طي بن أبي طالب وزيد بن ثابت . ويكتب له الأخيار عثمان بن عفان<sup>(٢)</sup> ويكتب له من حضر<sup>(٣)</sup> ومن عماله عتاب بن أسيد وعمرو بن العاص وعثمان بن أبي العاص وللمهاجر بن أبي أمية وزيد بن عبيد الله الأنصاري ويعلى بن منية وأبو موسى الأشعري ومعاذ بن جبل والعلاء بن الحضرمي وجريير بن عبد الله وعبد الله بن ثور وعياض بن غنم وأبو عبيدة بن الجراح وشُرَجْبِيل بن حَسَنَة ويزيد بن أبي سفيان وخالد بن الوليد .

ما تجاوزت رقعة الملك الأسلامي في أيام أبي بكر أكثر من جزيرة العرب قسمت إلى ولايات أو عمالات وهي مكة والمدينة والطائف وصنعاء وحضرموت وخولان ورُبَيْد ورِمَع والجَنَد ونجران وجُرَش والبحرين ، أما القواد الآخذون بفتح الشام والعراق فيولون عمالاً من عندهم في الأرض التي يفتحونها . بمعنى أن الحجاز قسم إلى ثلاث ولايات ، واليمن إلى ثمان ، والبحرين وما إليها ولاية .

ولما ولي أبو بكر قال: قد علم قومي أن حرقى لم تكن لتعجز عن مؤونة أهلى ، وقد شغلت بأمر المسلمين وسأحترف للمسلمين فى مالمهم وسياً كل آل أبى بكر من هذا المال ، فحملوا له الفين وفى رواية ثلاثة دراهم كل يوم من بيت المال<sup>(١)</sup> . ثم قال : زيدونى فان لى عيالاً وقد شغلتمونى عن التجارة فزادوه خمسمائة . ولما مات ابنه فى خلافته ترك سبعة<sup>(٢)</sup> دنانير فاستكثرها أبو بكر . ولم يفرض أبو بكر ولا الرسول من قبل عطاء مقرر للجند<sup>(٣)</sup> وكانوا إذا غزوا وغنموا أخذوا نصيباً من الغنائم قررتة الشريعة لهم ، واذا ورد المدينة مال من بعض البلاد أحضر إلى مسجد الرسول وفرق فيهم يصيب منه الأنصار والمهاجرون وكل مسلم بحسب غنائه فى نصرة الدين . جرى الأمر على ذلك مدة خلافة أبى بكر . وكان لأبى بكر<sup>(٤)</sup> بيت مال بالسُّنخ من ضواحي المدينة إلى أن انتقل إلى المدينة فقبل له ألا تجعل عليه من يحرمه ، قالوا فكان ينفق جميع ما فيه على المسلمين فلا يبقى منه شىء . ولما قضى نحبه ذهب عمر فى نفر من الصحابة لاستلام بيت المال فلم يجدوا فيه شيئاً .

وجرى أبو بكر على كشف أحوال العمال ، وكان كصاحبه يختار أكرمهم علماً وعملاً . ولما عزل خالد بن سعيد أوصى به شرحبيل بن حسنة وكان أحد الأمراء فقال : انظر خالد بن سعيد فاعرف له من الحق عليك مثل ما كنت تحب أن يعرف لك من الحق عليه لو خرج والياً عليك ، وقد عرفت مكانه من الإسلام وأن رسول الله (ص) توفى وهو له والٍ ، وقد كنت وليته ثم رأيت عزله ، وعسى أن يكون ذلك خيراً له فى دينه ما أغبط أحداً بالامارة . وقد خيرته فى أمراء الأجناد فاخترتك على غيرك ، اخترتك على ابن عمه ، فإذا نزل بك أمر تحتاج فيه إلى رأى التقي الناصح ، فليكن أول من تبدأ به أبو عبيدة بن الجراح ومعاذ بن

---

(١) تاريخ يعقوبى (٢) طبقات ابن سعد (٣) الفخرى لابن الطقطقى (٤) الكامل لابن الاثير

جبل ، وليكُ خالد بن سعيد ثالثاً . فإنك واجد عندهم نصحاً وخيراً . وإياك  
واستبداد الرأي عنهم أو تطوى عنهم بعض الخبر .

وشغل أبو بكر بقتال أهل الردة فوطد دعائم الدولة باظهار قوة المسلمين لمن  
خالفهم ، فجمع السمل الذي كان يخشى من ابتئاته ، وبدا منه حزم عجيب وإدارة  
شديدة رشيدة ، وخالف جميع أصحابه في قتال من أخلوا بشروط الاسلام فأصر على  
قتالهم . ولقد قال عمر إن العرب لما ارتدت <sup>(١)</sup> ومنعت شاتها وبغيرها أجمع رأينا  
كلنا أصحاب محمد أن قلنا لأنى بكر إيت رسول الله كان يقاتل العرب بالوحي  
ولللائكة يمد الله بهم ، وقد انقطع ذلك فالزم بيتك ومسجدك ، فانه لا طاقة لك  
بقتال العرب . فخالفهم كلهم أبو بكر وأعلن هذه الحرب على المرتدين حتى أذعن  
العرب بالحق . استبد أبو بكر برأيه فكان رأيه الصواب ، وقضى بصادق عزيمته  
وبعيد نظره قضاء مبرماً على آخر أثر من آثار الوثنية في الأرض العربية ، ولما  
أرسل الصديق الأمراء لقتال أهل الردة أوصاهم أن يقتصدوا بالمسلمين ، ويرفقوا  
بهم في السير وللتزل ، ويتفقدوهم ويستوصوا بهم في حسن الصحبة ولين القول ،  
وأمر قواده في المرتدين أن لا يقاتلوا أحداً ولا يقتلوه حتى يدعوه إلى الله ، فمن  
استجاب لهم وأقرّ وكف وعمل صالحاً قبل منه وأُعين عليه ، ومن أبى يقاتل على  
ذلك ، ولا يبقون على أحد منهم قدروا عليه ، وأن يحرقوهم بالنار ويقتلوهم بكل  
قتلة ، ويسبوا النساء والذراري ، ولا يقبل من أحد إلا الاسلام .

ومن وصايا أبي بكر ليزيد بن أبي سفيان لما أرسله إلى الشام « إذا دخلت  
بلاد العدو فكن بعيداً من الحملة فإنى لا آمن عليك الجولة ، واستظهر بالزاد وسر  
بالأدلاء ، ولا تقاتل بمجروح فإن بعضه ليس منه . واحترس من البيات فإن في  
العرب غرة ، <sup>(٢)</sup> وأقلل من الكلام فإننا لك ماوعى عنك ، وإذا أتاك كتابى فاقضه

---

(١) الكامل للبرد (٢) بيت العدو أوقع بهم ليلا من دون أن يعلموا والغرة الغفلة

فإنما أعمل على حسب إنفاذه . وإذا قدمت عليك وفود العجم فأنزلهم معظم عسكرك وأسبغ عليهم النفقة ، وامنع الناس عن محادثتهم ليخرجوا جاهلين كما دخلوا جاهلين ، ولا تلعن في عقوبة فإن أدناها وجع ، ولا تسرعن اليها وأنت تكنتي بغيرها ، واقل من الناس علانيتهم وكلهم إلى الله في سرائرهم ، ولا تجس عسكرك فتفضحه ولا تهمله فتفدده .

ولم يحدث أبو بكر في أيامه أحداثاً جديدة ، والفتوح لم تنف مع حروب الردة ووجه وجهته نحو الشام وكان آخر جيش جهزه جيش اليرموك ، جهزه بكل حكمة وبذل في تنظيمه أقصى الجهد ، وجعل فيه قاصياً وجعل أبا سفيان بن حرب قاصاً يسير في الجماعة ويقول : الله الله عباد الله انصروا الله ينصركم ، اللهم هذا يوم من أيامك ، اللهم أنزل نصرك على عبادك ، يا نصر الله اقترب يا نصر الله اقترب . وقصاص الجند يقصون عليهم أخبار الوقائع والفروسية ليقبوا قلوبهم ، وقيل إن تيمم الدارى كان أول من قص في مسجد الرسول في عهد عمر ، كان يذكر المسلمين بالله ويتص عليهم قصصاً وأحاديث عن الأمم الماضية وأساطير وحكايات .



كانت أول خطبة خطبها عمر بن الخطاب لما ولى الخلافة : أيها الناس إنه والله ما فيكم أحد أقوى عندي من الضعيف حتى آخذ له الحق ، ولا أضعف عندي من القوى حتى آخذ الحق منه ، وما كان عمر ممن أولع بإلقاء الخطب كثيراً على بلاغة فيه مستحكمة وعلم غزير ، ولا يرتقى المنبر إلا إذا قضت الضرورة وأراد بيان أمر ذهب فيه نزوات النفوس مذهباً لا يرضاه . وكثيراً ما قال إن هذا الأمر لا يصلح فيه إلا الدين في غير ضعف ، والقوى في غير عنف . وكذلك كان عمر يجمع بين الدين والشدة ، وهو إلى هذه ولا سيما على عماله أقرب . وإذا كان أكبر رجال الإدارة تحصى عليهم عشرات من الأغلاط فإن عمر لا يستطيع أن يكبر الناقدين أن

يحصى عليه غلطتين أو ثلاثا ، وقد يجاب عليها بأن ذلك محض اجتهاد منه ، والمجتهد قد يصيب ويخطئ . . والحكم الآن على مسائل لم تنجل كل التجلي بما نقله الناقلون ، وما أحاط بها من أحوال دقيقة غير مرئية ، يدعوننا إلى أن نمسك عن إرسال القول في النقد ، ولا سيما لقد رجل عقت أم كثيرة أن تنبغ أفضل منه وأعظم .

وطريقة عمر في الإدارة طريقة أبي بكر وصاحبه من قبل ؛ اطلاق الحرية للعامل في الشؤون الموضعية ، وتقييده في المسائل العامة ، ومراقبته في خلوته وجلوته . « وكان <sup>(١)</sup> علمه بمن نأى عنه من عماله ورعيته ، كلمه بمن بات معه في مهاد واحد وعلى وساد واحد ، فلم يكن له في قطر من الأقطار ولا ناحية من النواحي عامل ولا أمير حيش إلا وعليه له عين لا يفارقه ما وجدته ، فكانت ألقاظ من بالشرق والغرب عنده في كل مُسْنَى ومُصْبَح . وأنت ترى ذلك في كتبه إلى عماله وعمالم حتى كان العامل منهم ليتهم أقرب الخلق اليه وأخصم به » وكان كما قال المغيرة بن سعدة أفضل من أن يَخْدَع وأَعْقَل من أن يُخْدَع .

كان إذا استعمل العمال خرج معهم يشيهم <sup>(٢)</sup> فيقول إني لم استعملكم على أمة محمد على أشعارهم ولا على أبقارهم وإنما استعملتكم عليهم لتقيموا بهم الصلاة وتقضوا دينهم بالحق ، وتقسّموا بينهم بالعدل ، لا تجلدوا العرب فتذلّوها ولا تجزّوها <sup>(٣)</sup> فتفتنوها ، ولا تغفلوا عنها فتجرّموها ، جودوا القرآن وأقلّوا الرواية عن محمد صلى الله عليه وسلم وأنا شريككم . وكان يقص من عماله ، وإذا شكى إليه عامل جمع بينه وبين من شكاه ، فإن صح عليه أمر يجب أخذه به أخذه . وكان إذا بث أمراء الجيوش يوصيهم بتقوى الله وأن لا يعتدوا ولا يجبنوا عند اللقاء ولا يمثلوا عند

---

(١) فتاج النسوب للجاحظ (٢) تاريخ الطبري (٣) لا تجزّوها في دار الحرب

القدرة ولا يسرفوا عند الظهور ولا يقتلوا هرمًا ولا امرأة ولا وليدًا وأن يتوَقَّوا قتلهم إذا التقى الزحفان وعند حمة النهضات وفي شن الغارات وإن لا يغلُّوا عند الغنائم ويزهوا الجهاد عن عَرْض الدنيا .

وكان عمال عمر عرضة لكشف أحوالهم مهما بلغ من منزلتهم ، وكان إذا سُكِّي<sup>(١)</sup> إليه عامل أرسل محمد بن مسلمة يكشف الحال ، وله عدة طرق في كشف سيرة عماله ، منها أن يأمر عماله أن يوافوه بالموسم فإذا اجتمعوا قال : أيها الناس إني لم أبعث عمالي عليكم ليصيبوا من أبشاركم ولا من أموالكم ، إنما بعثتهم ليحجزوا بينكم ، وليقسموا فيكم بينكم ، فمن فعل به غير ذلك فليقم ، فما قام إلا رجل واحد فقال : إن عاملك فلانًا ضربني مائة سوط ، قال فيم ضربته ؟ قم فاقتص منه . فقام عمرو بن العاص فقال : يا أمير المؤمنين إني فعلت هذا يكثر عليك ويكون سُنَّة يأخذ بها من بعدك . فقال : أنا<sup>(٢)</sup> لا أقيد . وقد رأيت رسول الله يقيد من نفسه قال : فدعنا فلنرضه قال : دونكم فارصوه ، فافتدى منه بمائتي دينار كل سوط بدينارين . وقال من ظلمه عامله بمظلمة فلا إذن له على إلا أن يرفعها إلى حتى أقصه منه . فأرأيت إن أدب أمير رجلاً من رعيته أتقصه منه فقال : ومالي لا أقصه منه ، وقد رأيت رسول الله يقص من نفسه .

وكان يستدعي عماله ليطلع على مطاوى نفوسهم ويكشف بنفسه إن كانوا أخذوا أنفسهم بأسباب النعيم لأن عمر يؤثر الخشونة<sup>(٣)</sup> ويريد عماله أن يتبعوه في سائر أفعاله وشيمه وأخلاقه فكان كل يتشبه به من غاب أو حضر ، وهو يلبس الحجة الصوف المرقعة بالأديم وغيره ، ويشتمل بالعباءة ويحمل القرية على كتفه مع هيبة قد رُزِقَهَا ، وكذلك كان عماله مع ما فتح الله عليهم من البلاد وأوسعهم من

---

(١) أسد الغابة لابن الأثير (٢) أفاد القاتل بالقتيل قله به (٣) مروج الذهب للسعدي

الأموال . وكان ينهى عماله عن جيد اللبوس والركوب والمأكول ويلتف في (١) كسائه وينام في ناحية المسجد فلما وُرد بالهرمزان صاحب تُستر عليه ، جعلوا يسألون عنه فيقال مرة ههنا آتفا فيصغر في قلب الهرمزان إذ رآه كبعض الشؤقة حتى انتهى إليه وهو قائم في ناحية المسجد فقال الهرمزان : هذا والله الملك الهنيء ، يقول لا يحتاج إلى حراس ولا عدد فلما جلس عمر امتلاً قلب العلج (٢) منه هيبة لما رأى عنده من الجد والاجتهاد وألبس من هيبة التقوى . قالوا وكان أبا العيال (٣) يسلم على أبواهم ويقول ألكن حاجة وأيتكن تريد أن تشتري شيئاً فيرسلوه معه بخواتمهم ومن ليس عندها شيء لا تشتري لها من عنده ، وإذا قدم الرسول من بعض الثغور يتبعه بنفسه في منازلهم بكتب أزواجهن ويقول : أزواجكن في سبيل الله وأنتن في بلاد رسول الله ، إذا كان عندكن من يقرأ وإلا فاقربن من الأبواب حتى أقرأ لكن ثم يقول : الرسول يخرج يوم كذا وكذا فاكتبن حتى نبعث بكتبكن ثم يدور عليهن بالقراطيس والدواة يقول : هذه دواة قرطاس فادنين من الأبواب حتى أكتب لكن ويمر إلى المغيبات فيأخذ كتبهن فيبعث بها إلى أزواجهن .

وكان إذا استعمل عاملاً أو صاه بتقوى الله وإصلاح الرعية وكتب عليه كتاباً وأشهد عليه رهطاً من الأنصار أن لا يركب برذوناً ولا يأكل قتيلاً ولا يلبس رقيقاً ولا يفلق بابه دون حاجات المسلمين ثم يقول اللهم اشهد . وكتب إلى عماله : أما بعد فإياكم والهدايا فإنها من الرُشا . اهتدى إلى عظيم ضرر الهدايا مما بدر من رجل (٤) كان يهديه فخذ جزور فخاصم إليه رجلاً فقال : يا أمير المؤمنين اقض بيننا قضاءً فصلاً كما يفصل الرجل من سائر الجذور ، فقضى عليه عمر ، ثم كتب إلى

(١) الكامل للبرد (٢) العلج الرجل من كفر العجم والتقوى الضم منهم ج عروج وأعلاج

(٣) مراجع الملوك الطرطوشى (٤) الاشراف لابن أبي الدنيا



عماله إن الهدايا هي الرشا . وكان عمر إذا قدم العمال يأمرهم أن يدخلوا نهاراً ولا يدخلوا ليلاً كي لا يحتجوا شيئاً من الأموال . وكان يعس بنفسه ويرتاد منازل المسلمين ويتفقد أحوالهم ، ويتعهد أهل البؤس والفاقة بنفسه .

كتب إلى أبي موسى الأشعري عامله على العراق يأمره بالقدوم عليه هو وعماله وأن يستخلفوا جميعاً ، يريد أن يعرف حالتهم بعد أن تبسكوا<sup>(١)</sup> في النعيم وعهدت إليهم مصالح الناس ، فأدرك عامل البحرين من بين كثير من العمال أن عمر يرغب في الخسونة وعرف أنه سيدعوهم إلى طعامه فتَجَوَّعَ له واتخذ خفين مطارقين<sup>(٢)</sup> ولبس جبة صوف ولات<sup>(٣)</sup> عمامته على رأسه فدعاهم عمر إلى خبز وأكار<sup>(٤)</sup> بغير فجعلوا يعافونه لأنهم حديث عهد بهم بلين العيش ، وعمر يلحظهم ، وافت عامل البحرين نظر عمر ، وتهافتة على تناول الطعام ، فدأله عمر عن عمله ثم عن جعله فأجاب إنه يرزق ألفاً فقال له عمر : إنه كثير ما تصنع به؟ قال : أتقوت منه شيئاً وأعود به على أقارب لي فما فضل عنهم فعلى فقراء المسلمين . فأمر عمر أبا موسى أن يستبدل بأصحابه ، وأبقى عامل البحرين في عمله لأنه رآه مقلاً متقشفاً لا ينجس أن يسرف في اللال . وولى عمر رجلاً بلداً فوفد عليه<sup>(٥)</sup> فجاء مدهنًا حسن الحال في جسده عليه بردان فقال له عمر : أهكذا وليناك ثم عزله ، ودفع إليه غنيمات يرعاها ثم دعا به بعد مدة فرآه بالياً أضعف في ثوبين أطلسين<sup>(٦)</sup> وذكر عند عمر بخير فردده إلى عمله وقال : كلوا واشربوا وادهنوا فإنكم تعلمون الذي تنهون عنه .

وكان إذا قدم عليه الوفد سألم عن حالهم وأسعارهم وعن يعرف من أهل البلاد وعن أميرهم هل يدخل إليه الضعيف وهل يعود المريض ، إن قالوا نعم ، حمد الله

---

(١) تبسكوا تمكنوا (٢) نعل مطرقة ومطارقة مخسوفة وخسف النعل أطبق عليها مثلها وخرزها بالخصف (٣) لات عمامة على رأسه عصبا ولها (٤) جمع كسر وهو المعسل عليه ثياب لحم (٥) الكامل للبرد (٦) اطلس بكسر الطاء الوسخ من الثياب والاطلس الثوب الحق

تعالى وإن قالوا لا كتب اليه أقبل . وكان من سنة<sup>(١)</sup> عمر وسيرته أن يأخذ عماله بموافاة الحج في كل سنة للسياسة وليحجزهم بذلك عن الرعيمة وليكون لشكايتهم وقت وغاية ينهونها اليه . كتب إلى أبي موسى الأشعري : أما بعد فإن للناس نفرة فاعوذ بالله أن تدركني وإياك عميابه مجهولة ، وضغائن محمولة ، أقم الحدود ولو ساعة من نهار ، وإذا عرض لك أمران أحدهما لله والآخر للدنيا ، فأثر نصيبك من الله فإن الدنيا تنفد والآخرة تبقى ، وأخيفوا الفساق واجعلوهم يداً يداً ورجلاً ورجلاً ، وعد مرضى المسلمين ، واشهد جنازتهم ، واقتح لهم بابك ، وبأشر أمورهم بنفسك ، فإنما أنت رجل منهم غير أن الله جعلك أثقلهم حملاً . وقد بلغني أنه فسالك ولأهل بيتك هيئة في لباسك ومطعمك ومركبك ليس للمسلمين مثلها ، فأياك يا عبد الله أن تكون بمنزلة المهيمية مرت بواد خصيب فلم يكن لها هم إلا السمن وإنما حنقها في السمن ، واعلم ان العامل إذا زاغ زاغت رعيته ، وأشقى الناس من شقى الناس به والسلام . وهذا من كتبه للمتعة في الادارة وطريقته فيها .

وبلغ عمر أن أبا عبيدة عامله على الشام يسبغ على عياله وقد ظهرت سارته فنقصه من عطائه الذي كان يجري عليه ، ثم سأل عنه فقيل له قد شحب لونه ، وتغيرت ثيابه ، وساءت حاله ، فقال : يرحم الله أبا عبيدة ما أعف وأصبر . فرد عليه ما كان حبس عنه وأجراه عليه . ودخل عمر منزل أبي عبيدة فلم ير إلا ليلاً وصحفة وشناً ، وسأله طعاماً فأخرج له من جونة<sup>(٢)</sup> كسيرات فبكى عمر وقال : غيرتنا الدنيا كلنا غيرك يا أبا عبيدة ، وأرسل اليه أربعمائة دينار ، وسأل من أرسله أن يقف على ما يفعل بها فوزعها أبو عبيدة كلها . وأرسل مثلها إلى معاذ ابن جبل فوزعها إلا أشياء قليلة سألته امرأته إياها لحاجتها . فقال عمر لما أخبر بذلك الحمد لله الذي جعل في الاسلام من يصنع هذا .

(١) تاريخ الطبري (٢) الجونة سلة صغيرة منقشة بالأدم

وكان معظم عمال عمر على غرار أبي عبيدة ومعاذ من التقشف والتباعد باليسير ، وكان إذا لم تقنع نفسه بحسن سيرهم على الصورة التي لا يرى غيرها لا يتلصكاً عن عزلهم . فقد شكوا أهل حمص عاملهم سعيد بن عامر وسألوه عزله لأنه لا يخرج للناس حتى يرتفع النهار ، ولا يجيب أحداً ليل ، وله في الشهر يوم لا يخرج فيه ، فلما أيقن عمر أن عامله يعجن كل يوم خبزاً ويجلس حتى يختمر فيخبزه ، ثم يخرج للناس ، وأنه يجعل الليل كله للعبادة ، وأنه يشتغل مرة في الشهر بفصل ثيابه ، بعث إليه عمر ألف دينار يستعين بها فوزعها على جيش من جيوش المسلمين .

وقدم سعيد بن عامر على عمر بالمدينة فلم ير معه إلا عكازاً وقد حاقق له عمر : ليس معك إلا ما أرى ، فقال له سعيد : ما أكثر من هذا ، عكاز أحمل عليه زادي وقدح آكل فيه . وكان من عماله عمير بن سعد<sup>(١)</sup> وفيه يقول عمر : وددت لو أن لي رجلاً مثل عمير بن سعد أستعين به على أعمال المسلمين . وعمير هذا هو الذي قال على منبر حمص : « لا يزال الإسلام منيعاً ما اشتد السلطان ، وليس شدة السلطان قتلاً بالسيف ولا ضرباً بالسوط ، ولكن قضاء بالحق وأخذاً بالعدل » وهذا من أبعاد مراعى الإدارة العادلة إذا أحس أهل عمل من عاملهم العدل لا يحتاج في سياستهم إلى شيء من الشدة . كتب عمر إلى عمير أيام كان عامله على حمص أقبل بما جبيت من فيء المسلمين . فسأله عمر عما عمله قال : بعثتني حتى أتيت البلد فجمعت صلحاء أهلها فوليتهم جباية فيهم ، حتى إذا جمعوه وضعته مواضعه ، ولو نالكم منه شيء . لأنيتك به . قال فما جئتنا بشيء . قال : لا . قال جددوا لعمر عهداً . فقال عمير : لا عملت ولا لأحد بعدك ، والله ما سلمت بل لم أسلم . لقد قلت لنصراني أي أخزأك الله . فهذا ما عرضتني له يا عمر ، وإن أشتى أيامي يوم خلقت معك يا عمر . وكان إذا استعمل عاملاً كتب عهده<sup>(٢)</sup> : « وقد

(١) طبقت ابن سعد (٢) أحد الغابة لابن الأثير

بعثت فلانا وأمرته بكذا » فلما استعمل حذيفة بن اليمان على الدائن كتب في عهده أن اسمعوا له وأطيعوه وأعطوه ما سألكم . فلما قدم الدائن استقبله الدهاقين ، فلما قرأ عهده قالوا : سلنا ما شئت . قال أسألكم طعاما آكله وعلف حمارى ما دمت فيكم . فأقام فيهم ، ثم كتب اليه ليقدم عليه . فلما بلغ عمر قدومه كمن له في الطريق فلما رآه عمر على الحال التى خرج من عنده عليها أتاه فالتزمه وقال : أنت أخى وأنا أخوك .

فعمر إذا لم يختار للأعمال إلا أفاضل الرجال ممن كانوا على سمته وزهده . وكان كثيراً ما يستعمل قوما ويدع أفضل منهم لبصرهم بالعمل ويقول : أكره أن أدنس هؤلاء بالعمل . وكان يشاور <sup>(١)</sup> فى كثير من الوقائع حتى قال يوماً لأصحابه أشيروا علىّ ودلونى على رجل أستعمله فى أمر قد دهمنى فقولوا ما عندكم ، فإني أريد رجلاً إذا كان فى القوم وليس أميرهم كان كأنه أميرهم ، وإذا كان أميرهم كان كأنه واحد منهم ، فقالوا نرى لهذه الصفة الربيع بن زياد الحارثى فنشير على أمير المؤمنين به ، فأحضره وولاه : فوفق فى عمله ، وقام فيه بما أرى على رجاء عمر فيه وزاد على عمله ، فشكر عمر من أشاروا عليه بولاية الربيع .

كتب إلى عامله على البحرين العلاء بن الحضرمي أن يبر إلى عتبة بن غزوان فقد وليتك عمله ، واعلم أنك قدّم على رجل من المهاجرين الأولين الذين سبقت لهم من الله الحسنى ، وإني لم أعزله ألا يكون غفياً صلياً شديد البأس ، ولكن ظننت أنك أغنى عن المسلمين فى تلك الناحية فاعرف له حقه . ولما سير عمر عتبة ابن غزوان إلى البصرة ليقاتل من بالأبلة من فارس قال له : انطلق أنت ومن معك حتى تأتوا أقصى مملكة العرب وأدنى مملكة العجم ، وأمره أن يشاور عرجة بن هرثة لأنه ذو مجاهدة للعدو وذو مكيدة . وعزل عن بعض ولاية الشام شرحبيل

---

(١) سراج الملوك الطوطى

ابن حَسَنَة واستعمل بدلا منه معاوية بن أبي سفيان واعتذر على رؤوس الإِشهاد أنه لم يعزله عن شيء، هَجَّنَه به بل أراد رجلا أقوى من رجل . وبِعث المغيرة بن ثَعْبَة عاملا على الكوفة لأنه قوى مشدد ، وكان عمر سألَه عن الضعيف والقوى فقال : أما الضعيف المسلم فضعفه عليك وعلى المسلمين وفضله له ، وأما القوى المشدد فقوته لك وللمسلمين وشداده عليه . وعزل عامله على ميسان النعمان بن عدى لأنه بلغه أنه قال أياها في التشبيب تشير إلى أنه يتماطى الراح ، مع أنه عارف بأن ذلك لم يكن وإنما هو قول شاعر . وعزل زياد بن أبي سفيان فقال زياد : أعن عجز عزلتني يا أمير المؤمنين أم عن خيانة؟ فقال : لا عن ذاك ولا عن هذا ، ولكنني كرهت أن أحمل على العصاة فضل عقلت . وكتب إلى سعد بن أبي وقاص أن شاور طلحة الأسدي وعمرو بن معدى كرب في أمر حربك ، ولا تولهما من الأمر شيئا ، فإن كل صانع هو أعلم بصنفته . وكتب إلى النعمان <sup>(١)</sup> بن مقرن أن قبلك رجلين هما فارسا العرب عمرو بن معدى كرب وطليحة بن خويلد فشاورها في الحرب ولا تولهما شيئا من الأمر . وبعث مع أبي عبيد بن مسعود سليط بن قيس لفتح العراق وقال له : لولا عجلة فيك لوليتك ولكن الحرب زبون لا يصلح لها إلا الرجل المكث .

وسأل عمر عمرو بن معدى كرب عن خبر سعد بن أبي وقاص نفسه فقال : متواضع في حياته ، عرجى في نمرة ، أسد في تأموره <sup>(٢)</sup> ، يعدل في القضية ، ويقسم بالسوية ، ويبعد في السرية ، ويعطف علينا عطف الأم الهرة ، وينقل إلينا حقنا نقل الذرة . ولما شكوا أهل الكوفة سعدا عزله عمر ولم تأخذه به هوادة ، لأن الغاية انفاذ العمل النافع للناس على يد أى كان من عماله ، وأن لا يفتح للمسلمين بابا للشكوى . وخير ضروب السياسة أن يكون عمل العاملين فيها أكثر من قول

---

(١) مروج الذهب للمسعودي (٢) التأمور عرين الأسد والفرقة الحيرة والهباء جلبة خاصة بالعرب

القائلين . وسعد هذا هو الذي كان أجمع الصحابة على توسيد حرب العراق اليه فأوصاه عمر بقوله يا سعد سعد بنى وهيب لا يفرنك من الله أن قيل خال رسول الله وصاحب رسول الله ، فان الله عز وجل لا يحجو السيء بالسيء ولكنه يحجو السيء بالحسن ، وليس بين الله وبين أحد نسب إلا طاعته ، فالناس شريفيهم ووضيعهم في ذات الله سواء ، الله ربهم وهم عباده ، يتفاضلون بالعافية ويدركون ما عنده بالطاعة ، فانظر الأمر الذي رأيت النبي منذ بعث إلى أن فارقتا فالزمه فإنه الأمر . هذه عظمى اليك إن تركتها ورغبت عنها حبط عملك ، وكنت من الخاسرين . وذهب سعد بهذه النصيحة فكان على يده فتح العراق .

كان عمر على شدة فيه مع عماله إذا أحسّ باعتداء أو شبه اعتداء وقع على أحدهم يشتد على المعتدين في تلك الناحية ليبقى للعامل هيبة توقره في الصدور ؛ ومهابة يلجم بها العامة والخاصة . وقع له مرة أن حصب<sup>(١)</sup> أهل العراق إمامهم ، وقد كان عوَّضهم إماماً مكان إمام كان قبله فحصبوه ، ففضب وقال لأهل الشام : تجهزوا لأهل العراق فإن الشيطان قد باض فيهم وفرخ ، ودعا عليهم . ذلك لأن شكوى العراقيين عاملهم كانت باطلة ، وهو الذي يتجرى في انتقاء عماله ولا يستسلم لأحد منهم ، بل يجعل بعضهم رقيباً على بعض ، وله عليهم سلطان دونه كل سلطان . شكاً عتبة بن غزوان<sup>(٢)</sup> تسلط سعد بن أبي وقاص عليه فكت عنه عمر ، فأعاد عتبة ذلك مراراً ، فلما أكثر على عمر قال : وما عليك يا عتبة أن تقر بالإمرة لرجل من قر يش له صحبة مع رسول الله وشرف . فقال له عتبة : ألسنت من قر يش والرسول يقول حليف القوم منهم ، ولي صحبة مع رسول الله قديمة لا تنكر ولا تدفع . فقال عمر : لا ينكر ذلك من فضلك . قال عتبة : أما إذا صار الأمر إلى هذا فوالله لا أرجع إليها أبداً . فأبى عمر إلا أن يردده فردته فمات بالطريق . وهذا من تأثير عمر في

(١) حبه رجمه بالحصا . ويستعمل في كل رمى مطلقاً (٢) طبقات ابن سعد

عماله ومعاملته لم كما تريد المصلحة لا كما يريدون. مثال آخر يخالف هذا - والإدارة تختلف باختلاف الأزمان والبلدان - خالف معاوية - وهو أمير الشام عبادة بن الصامت في شيء أنكره عبادة فأغلظ له معاوية في القول. فقال عبادة لا أساكنك بأرض واحدة أبداً ورحل إلى المدينة . فقال عمر : ما أقدمك . فأخبره . فقال : ارجع إلى مكانك يفتح الله أرضاً لست فيها أنت ولا أمثالك . وكتب إلى معاوية لا إمرة لك عليه ، ذلك أن عمر لم يكن يستغنى عن خدمة معاوية ولا عن فضل عبادة . كان عمر وهو خليفة لا يميز نفسه عن جمهور الناس بشيء في لباسه ومركبه وحركته ، يختلط بالشعب كأنه واحد منهم ، ومع هذا كان الناس يخافونه ، ولو وقع مثل هذا التواضع أو التبذل من أحد أفراد الناس لجسروا عليه وضعف سلطانه عليهم إن كان من أرباب السلطان . ولقد كلم الناس عبد الرحمن بن عوف أن يكلم عمر في أن يلين لهم فإنه قد أخافهم حتى إنه أخاف الأبقار في خدورهن . فقال عمر : إني لا أجد لهم إلا ذلك إنهم لو يعلمون ما لهم عندي لأخذوا ثوبي عن عاتقي . وقال عمر : قد أئبل علينا أي ولينا وولى علينا . معناه قد ولينا فعلنا ما يصلح الوالى ، وولى علينا فعلنا ما يصلح الرعية .

وما أرانا نبعد عن الصواب إذا حكمنا أن شطراً عظيماً من وقت عمر في ولايته كان يصرفه في سياسة العمال وكشف حالهم وانتقاء أصلحهم وتسليكهم في الإدارة والسياسة والقضاء على أسلوب محكم لا تكاد تلحق به في هذا القرن أعرق الدول الحديثة في المدنية وأفضلها بنظمها الإدارية والدستورية . ولعل في الناس من يقول إذا عرضنا هنا لمصادرات عمر ، وهذا أيضاً من باب الشدة المتناهية والحجر على حرية العمال ، وادخال الخوف عليهم بالضرب على أيديهم على صورة تحرمهم متع الحياة ، ولا توليهم منه غير الجفاء والخشونة في المعاملة . نعم هكذا كان عمر ، وهكذا وضع أساس الملك الإسلامى ؛ هو لا يجوز إغناء أفراد بإفقار أمة ، ولا أسعاد فئة

باشقاء مجموع . كان ممن يشترون رضا العامة بمصلحة الامراء<sup>(١)</sup> ، فكان الوالى فى نظره فرداً من الافراد ، يجرى حكم العدل عليه كما يجرى على غيره من سائر الناس ، فكان حب المساواة لا يعدله شىء فى أخلاقه . اذا اشتكى العامل أصغر الرعية جره إلى المحاكمة حيث يقف الشاكي والمشكو منه يسوى بينهم فى الموقف حتى يظهر الحق فإن توجه قتل العامل اقتص منه ان كان هناك داع إلى القصاص أو عامله بما تقضى به الشريعة أو عزله . ومن عادة عمر أن يكتب أموال عماله إذا ولاهم ثم يقاسمهم ما زاد على ذلك وربما أخذه منهم . مرةً بيناء بينى<sup>(٢)</sup> بحجارة وجص فقال : لمن هذا ؟ فذكروا عاملاً له على البحرين فقال : أبت الدراهم إلا أن تخرج أعناقها ! وشاطره ماله . وكان يقول : لى على كل خائن أمينان الماء والطين . ولقد صادر عمر عامله على مصر عمرو بن العاص ، لانه فشت له فاشية من متاع ورقيق وآنية وحيواف لم تكن له حين ولى مصر ، فادعى عمرو أن أرض مصر أرض مزدرع ومتجر وأنها أمان خيل تناجحت وسهام اجتمعت وأنه يصيب فضلاً عما يحتاج اليه لنفقته ومع ذلك قاسمه عمر ماله . وصادر أبا هريرة عامله على البحرين لأنه اجتمعت له عشرة آلاف وقيل عشرون ألفاً وادعى أن خيله تناسلت وسهامه تلاحقت وأنه اتجر فقال له عمر : أنظر رأس مالك ورزقك فخذ ، وأجعل الآخر فى بيت المال . يريد بذلك أن يحصر العامل وكده فى خدمة أهل عمله ، أما الاتجار وتثمين الأموال فهذا ليس من شأن عمال الدولة ، فإن لهؤلاء ما يتبلغون به من رزق . وكان يرى فى مصادرة العمال وقهرهم ترويضاً لهم على الطاعة وترك التبجح والإدلال على الرعية . ومن شاطرهم أيضاً النعمان بن عدى عامله على ميسان ، ونافع بن عمرو الخزاعى عامله على مكة ، ويعلى بن منية عامله على اليمن ، وسعد بن أبى وقاص عامله على الكوفة ، وخالد بن الوليد عامله فى

(١) تاريخ الأمم الإسلامية لمحمد الحضرى (٢) عيون الأخبار لابن قتيبة



الشام ، وآخذ خالد بن الوليد لأنه أمره أن يحبس المال على ضعفة المهاجرين فأعطاه  
ذا البأس وذا الشرف وذا اللسان فأجاز الأثعث لشعره فغضب عمر ، وكان أحد  
الشعراء كتب اليه يقول :

نحج إذا حجوا ونغزو إذا غزوا      فأنى لهم وفرّ ولسنا بذي وفر  
إذا التاجر الهندي جاء بفأرة      من المسك راحت في مفارقهم تجري  
فدونك مال الله حيث وجدته      سيرضون ان شاطرهم منك بالشرط  
فشاطرهم عمر أموالهم وتولى ذلك منهم محمد بن مسلمة لثقة به<sup>(١)</sup> ولم ينتطح في  
عمله عنزان . شاطر عمر سعداً وعمراً وخالداً وهم ممن يفتخر بهم الإسلام ، استكثر  
عليهم أن ينعموا وإن كان الأول فاتح العراق والثاني فاتح مصر والثالث فاتح الشام .  
وقيل لعمر إن عياض بن غنم ، وهو من كبار الفاتحين ورجال الإدارة في  
حكومته ، يتوسع كثيراً في إعطاء المال بحيث لا يقل في هذا المعنى عن خالد بن  
الوليد فقال : إن ذلك من شأن أبي عبيدة ، وعياض من أقرباء أبي عبيدة . وعياض  
ابن غنم هذا جلد صاحب دارا حين فتحت فأغلظ له هشام بن حكيم القول حتى  
غضب عياض ، ثم مكث ليالى فأتاه هشام فاعتذر اليه ، ثم قال هشام لعياض : ألم  
تسمع رسول الله يقول إن من أشد الناس عذاباً أشدهم للناس عذاباً في الدنيا .  
فقال عياض : قد سمعنا ما سمعت ورأينا ما رأيت ، أو لم تسمع رسول الله يقول  
من أراد أن ينصح لذي سلطان عامة فلا يُبدِ له علانية ولكن ليخلُ به فإن  
قبل منه فذاك وإلا كان قد أدى الذي عليه . وإنك يا هشام لانت الجريء إذ  
تجترى على سلطان الله فهلا خشيت أن يقتلك السلطان فتكون قتيل سلطان الله .  
كان عمرو بن العاص يبعث إلى عمر بالمال<sup>(٢)</sup> بعد حبس ما كان يحتاج إليه ،  
والمال يجي من أموال الجزية وما يؤخذ من الخراج ، وكانت النصارى واليهود

(١) طبقات ابن سعد (٢) خطط المقرئ

اقروا على ما في أيديهم من الأرض بعمرونها ويؤدون خراجها ، ووضع في مصر عمر  
على كل حالم دينارين جزية إلا ان يكون فقيراً ، وألزم كل ذى أرض مع الدينارين  
ثلاثة أراذب حنطة وقسطى زيت وقسطى عل وقسطى خل رزقا للمسلمين تجمع  
في دار الرزق وتقسّم فيهم . وأحصى عمرو بن العاص المسلمين فألزم جميع أهل مصر  
لكل رجل منهم جبة صوف وبرنساً أو عمامة وسراويل وخفين في كل عام أو  
بدل الجبة الصوف ثوباً قبطياً . واستبطأ عمر في بعض السنين خراج مصر فكتب  
إلى عمرو : أما بعد فاني فكرت في أمرك والذي أنت عليه فإذا أرضك أرض  
واسعة عريضة رفيقة ، وقد أعطى الله أهلها عدداً وجداً وقوة في بر وبحر وأنها  
قد عالجها الفراغة وعملوا فيها عملاً محكماً مع شدة عتوم وكفرهم ، فعجبت من ذلك  
وأعجب مما عجبت أنها لا تؤدى نصف ما كانت تؤديه من الخراج قبل ذلك  
على غير قحوط ولا جدوب إلى آخر ما قال له ، وهز أعصابه بكلمات قاسية فأجابه  
عمرو : لقد عملت لرسول الله ولن بعده فكنا بحمد الله مؤدين لأمانتنا حافظين  
لما عظم الله من حق أئمتنا ، نرى غير ذلك قبيحاً ، والعمل به سيئاً وقال : فامض في  
عملك فإن الله قد زهني عن تلك الطعم الدنية والرغبة فيها . فكتب اليه إنى لم  
أقدمك إلى مصر أجعلها لك طعمة ولا لقومك ولكنى وجهتك لما رجوت من  
توفيرك الخراج وحسن سياستك ، فإذا أتاك كتابي هذا فاحمل الخراج فانما هو في  
المسلمين وعندى من قد تعلم قوم محصورون . . فأجابه عمرو : إن أهل الأرض  
استنظرونى إلى أن تدرك غلتهم فنظرت للمسلمين فكان الرفق خيراً من أن  
تَحْرَقَ<sup>(١)</sup> بهم فيصيروا إلى بيع ما لا غنى بهم عنه .

ومع هذه الهيمنة من عمر على عماله نراه يشهد لعمر بن العاص بحسن السياسة  
دليلاً على تقديره عامله قدره . وكان من رأى عمرو بن العاص في سياسة مصر أن

---

(١) خرق بالثوب ككرم اذا جهله ولم يحسن عمله

الذى يصلح هذه البلاد وينميتها ، ويقرّ قاطنيتها فيها ، ألا يقبل قول خسيسها في رئيسها ، ولا يُستأدى خراج ثمرة إلا في أوانها . وأن يصرف ثلث ارتفاعها في عمل جسورها وتربتها . وكان عمر يقول إذا رأى رجلاً يتجلىج في كلامه : خالق هذا وخالق عمرو بن العاص واحد . وعمرو بن العاص المثل السائر في حسن السياسة بين رجال العرب ، دهش قبط مصر بحمّل عمله ، فدخلوا في الاسلام كثيراً . وأدى به التسامح أن رفع رجل نصراني إليه أن غُرِّفة بن الحارث الكندي من أصحاب الرسول الذين سكنوا مصر ضربه فوق أنفه فقال عمرو للصحابي : إنا قد أعطيناهم العهد ، كأنه يريد أن يؤاخذ الصحابي بما فعل ، فقال غرفة : معاذ الله أن نعطيهم العهد على أن يظهروا شتم النبي وإنما أعطيناهم العهد على أن نخلى بينهم وبين كنانهم يقولون فيها ما بدا لهم ، وأن لا نحملهم ما لا يطيقون ، وإن أرادهم عدو بسوء قاتلنا دونهم ، وعلى أن نخلى بينهم وبين أحكامهم إلا أن يأتونا راضين بأحكامنا فنحكم بينهم وإن غيبوا عنا لم نتعرض لهم . فقال عمرو : صدقت . خطب يوماً في الجابية من حوران فما قاله : ألا وإني ما وجدت صلاح ما ولائي الله إلا بثلاث : أداء الأمانة ، والأخذ بالقوة ، والحكم بما أنزل الله ، ألا وإني ما وجدت صلاح هذا المال إلا بثلاث : أن يؤخذ من حق ويعطى في حق ويمنع من باطل . كتب معاوية الى عمر يصف له سوء حال الشام فكتب اليه في مرّة حصونها وترتيب المقاتلة فيها ، وإقامة الحرس على منازيرها واتخاذ المواقيد<sup>(١)</sup> لها . جاء عمر الشام مرات أربما يكشف حال عمالها ويعنى بقسمة الأرزاق ويسمى

الشواتي والصوائف أي غزوات الشتاء والصيف ، ويسد الفروج والمسالح<sup>(٢)</sup> في كل

(١) المناظر قباب مبنية على رؤوس الجبال العالية بين كل بلد وآخر بحيث يتقارب بعضها ويشرف بعضها على بعض ويقام فيها حراس يوقدون البيران عند ما يرون اقبال العدو من جهتهم فيوقد حراس المناظر الذين يلونهم كذلك وهكذا حتى يصل الخبر الى المدينة أو الثغر أو المسلحة في زمن قليل . ويقال لهذه المواقيد المناوير أيضاً ( التعريف بالمصطلح الشريف ) ( ٢ ) المسلحة الثغر والمراقب وجمعه مسالح وهي مواضع الخفاة وسماها مسلحة لأنهم يكونون ذوي سلاح أو لأنهم يكتنون المسلحة وهي كالثغر والمراقب يكون فيه أقوام يرقبون العدو لئلا يطرقتهم على غرة فاذا رأوهم أعلوها أصحابهم ليتأهبوا له . والفروج الثغور أي موضع الخفاة

كورة ويستعمل أناساً على السواحل من كل كورة أو يقسم المواريث بعد طاعون  
عمواس ، وكان هلك فيه من المسلمين خمسة وعشرون ألفاً . وقيل إن عماله استقبلوه  
مرة بأبهة فنزل وأخذ بالحجارة ورماهم بها وقال : ما أسرع ما رجعت عن رأيكم إياي  
تستقبلون في هذا الزى وإنما شبعتم منذ سنتين وبالله لو فعلتم هذا على رأس اللاتين  
لاستبدلت بكم غيركم . واعتذر له معاوية عامله في الشام عن الموكب الثقيل الذي  
كان له قائلاً : إنا في بلاد لا تمتنع فيها من جواسيس العدو فلا بد لهم مما يرهبهم  
من هيبة السلطان فإن أمرتني بذلك قتت عليه ، وإن نهيتني عنه انتهيت . فلم  
يأمره به ولم ينه عنه . فقال عبد الرحمن بن عوف لعمر : لَحَسَنٌ ما صدر من هذا  
الفقي عما أوردته فيه فقال : لحسن مصادره وموارده جشمناء ماجشمناء . وقيل إنه  
قدم معاوية على عمر من الشام<sup>(١)</sup> وهو أبص<sup>(٢)</sup> الناس فضرب عمر بيده على  
عضده فأقلع عن مثل الشراب أو مثل الشرك فقال : هذا والله لتشاغلك بالحمامات  
وذوو الحاجات تقطع أنفسهم حشرات على بابك . وقال عمر : ائن عشت إن شاء  
الله لأسيرن في الرعية حولاً فإنني أعلم أن للناس حوائج تقطع عني ، أما هم فلا  
يصلون إلي ، وأما عيالهم فلا يرفعونها إلي ، فأسير الى الشام فأقيم بها شهرين ثم  
أسير إلى مصر فأقيم بها شهرين ثم أسير الى البحرين فأقيم بها شهرين ثم أسير الى  
الكوفة فأقيم بها شهرين ثم أسير الى البصرة فأقيم بها شهرين .

وخصلة أخرى أيضاً لعمر ، تعد من بدائع إدارته الحسنة ، وهو أنه ما كانت  
تقوته مسألة فيها تقوية قلوب الأمة والاعتماد على نفسها خطب مرة فقال : ( أعطوا  
الحق من أنفسكم ولا يحمل بعضكم بعضاً على أن تعآكموا إلي فإنه ليس بيني وبين  
أحد من الناس هوادة ، وأنا حبيب إلي صلاحكم ، عزيز على عتبكم ، وأتم أناس  
عالمكم حضر في بلاد ، وأهل بلد لا زرع فيه ولا ضرع إلا ما جاء الله به إليه )

(١) الكامل للبرد (٢) يقال أبيض بض شديد البياض أو رقيق البشرة الذي يؤثر فيه كل شيء.

يريد أن يعلم الناس أن لا يكثرُوا من الرجوع الى الحاكم للفصل بينهم في خصوماتهم ، ليصرف وقته في التفكير في أمورهم الخطيرة ، وأن يعتمدوا على أنفسهم لا على صاحب السلطان ، وأن يعرفهم حالة الحاضر والبادي منهم ، ويعلمهم أن يعملوا ولا يسرفوا لأنهم فقراء . ولطالما قال لقومه أصلحوا أموالكم التي رزقكم الله ولقليل في رفق خير من كثير في عنف . يريد أن يسوق الناس الى المدينة بتؤدة على صورة فيها تدريج . وكان يقول من كان له مال فليصلحه ، ومن كانت له أرض فليعمرها وإنه يوشك أن يحيى . من لا يعطى إلا من أحب . ونظر إلى رجل مظهر للنسك متماوت فخقه بالدرة وقال له : لا تُمِتْ علينا ديننا أمانك الله . وكان يقول ليس قوم أكيس من أولاد السراى لأنهم يجمعون عز العرب ودهاء العجم .

وكان غرام عمر أبدأ أن يلقن قومه العمل ويبعد بهم عن حياة الكسل ، ولطالما قال لكتابه وعماله إن القوة على العمل أن لا تؤخروا عمل اليوم لند فإيكم إذا فعلتم ذلك تذاءبت <sup>(١)</sup> عليكم الأعمال فلا تدرون بأيها تبدأوت ولا بأيها تأخذون . وما كان يرى ابعاد العامة عن المجالس العالية لئلا تفوتهم الفوائد وليتربوا على أيديهم بما يسمعون وينقلون عنهم . ويوزع الأعمال بين الكفاة وأرباب التخصص ويقول : أيها الناس من أراد أن يسأل عن القرآن فليأت أبي بن كعب ، ومن أراد أن يسأل عن الفرائض فليأت زيد بن ثابت ، ومن أراد أن يسأل عن البقية فليأت معاذ بن جبل ، ومن أراد أن يسأل عن المال فليأتني ، فان الله جعلني له خازناً وقاسماً .

وكتب عمر الناس على قبائلهم أى أحصاهم ، وفرض الفروض وأعطى العطايا على السابقة ، بدأ بالأقرب فالأقرب من الرسول وفرض لأهل بدر ولمن بعدهم إلى الحديبية وبيعة رضوان ثم لمن بعدهم ولأهل القادسية واليرموك وأعطى نساء النبي

وغيرهم ورزق الصبيان والأئمة والمؤذنين والمعلمين والقضاة والشعراء . وحلف على أيمان ثلاث فقال : والله ما أحد أحق بهذا المال من أحد وما أنا أحق به من أحد والله ما من المسلمين من أحد إلا وله في هذا للمال نصيب إلا عبداً مملوكاً ، ولكننا على منازلنا من كتاب الله تعالى ، وقسمنا من رسول الله ، فالرجل وبلاؤه في الاسلام ، والرجل وقدمه في الاسلام ، والرجل وغناؤه في الاسلام ، والرجل وحاجته ، والله لئن بقيت لهم ليأتين الراعى بجبل صنعاء حفظه من هذا للمال وهو يرعى مكانه .

جمع عمر للمسلمين لأول عهده وقال ما يحل للوالى من هذا المال فقالوا جميعاً أما لخاصته فقوته وقوت عياله ، لا وكس ولا شطط ، وكوتهم وكسوته للشتاء والصيف ، ودابتان إلى جهاده وحوائجه وصلاته وحججه وعمرته ، والقسم بالسوية وأن يُعطى أهل البلاء على قدر بلائهم ويرم أمور الناس بعد ، ويتعاهدكم عند الشدائد والنوازل ، حتى تنكشف ويبدأ بأهل النية . وكان عمر إذا احتاج أتى صاحب بيت المال فاستقرضه فربما عسر فيأتيه صاحب بيت المال فيتقاضاه فيلزمه فيحتال له عمر ، وربما خرج عطاؤه فقضاه . وطلب من أحد أصحابه أن يقرضه مالا فقال له ما يمنعك أن تقترض من بيت المال فأجابه إنه إذا مات وهو له مدين ربما غفلوا عن تقاضى ما اقترض ، أما صاحبه فإنه لحرصه على ماله يطالب الورثة بماله فيستوفيه وتبرأ ذمة عمر .

وبما تعلقت به همة عمر إحداث أوضاع جديدة اقتضتها حالة التوسع في الفتوح فهو أول من حمل الدرة <sup>(١)</sup> وهو أول من دون الدواوين على مثال دواوين الفرس والروم ، دونها له عقيل بن أبى طالب وعمرمة بن نوفل وجبير بن مطعم ، وكانوا من نبياء قريش لم علم بالأنساب وأيام الناس . والديوان الدفتر أو مجتمع الصحف والكتاب

(١) الدرة كالخضرة أو خيزرانة صغيرة يضرب بها

يُكتب فيه أهل الجيش وأهل العطية . وعرفوا الديوان بأنه موضع لحفظ ماتلق بحق السلطنة من الأعمال والأموال ومن يقوم بها من الجيوش والعمال ، وأطلق بعد حين على جميع سجلات الحكومة وعلى المكان الذي يجلس فيه القائمون على هذه السجلات والأضابير والطوامير . وثبت أنه كانت له سجن<sup>(١)</sup> وأنه سجن الحطينة على الهجو وسجن ضبيعا على سؤاله عن الذاريات والرسلات والنازعات وشبههن . وضر به مرة بعد مرة ونفاه إلى العراق ، وكتب أن لا يحالسه أحد فلو كانوا مائة تفرقوا عنه حتى كتب اليه عامله أن حسنت توبته ، فأمره عمر فخلّى بينه وبين الناس . وكانت أعمال عمر جداً كلها لا يجوز لأحد أن يجلس في المسجد في غير أوقات الصلاة ، وبني في المسجد رحبة تسمى البطيحا ، قال من كان يريد أن يلفظ أو ينشد شعراً أو يرفع صوته فليخرج إلى الرحبة . وما كان المسجد في أيامه لغير الصلاة والقضاء . وكان الخلفاء الراشدون يجلسون في المسجد لقضاء الخصومات . ولما كثرت الفتوحات وأسلمت الأعاجم وأهل البوادي وكثر الولدان أمر عمر ببناء بيوت المكاتب ونصب الرجال لتعليم الصبيان وتأديبهم<sup>(٢)</sup>

وضع عمر أول ديوان في الاسلام للخراج والاموال بدمشق والبصرة والكوفة على النحو الذي كان عليه قبل . وقيل إن أول ديوان وضع في الاسلام هو ديوان الانشاء<sup>(٣)</sup> ودواوين الشام تكتب بالرومية ، ودواوين العراق بالفارسية ودواوين مصر بالقبطية ، يتولاها النصارى والمجوس دون المسلمين . والسبب في تدوين الدواوين أن عامل عمر على البحرين أتاه يوماً بخمسمائة ألف درهم فاستعظمها وجعل عليها حراساً في المسجد فأشار عليه بعض من عرفوا فارس والشام أن يدون الدواوين يكتبون فيها « الأسماء ومالو واحد واحد وجعل الأرزاق مشاهرة » وجعل عمر

---

(١) تاريخ البقوي (٢) التراتيب الادارية لعبد الحى الكتاني (٣) نهاية الارب لتنويري  
وصح الأعشى للقلقشندي

تابوتا أى صندوقا لجمع صكوكه ومعاهداته . وجند الأجناد أى ألف الفيالق ، فصر  
فلسطين جنداً والجزيرة جنداً ، والموصل جنداً وقنسرين<sup>(١)</sup> جنداً ، وأصبح كل  
جند فى الشام والعراق يتألف من مقاتلة المسلمين ، يقبضون أعطياتهم من البلد الذى  
نزلوه ، فأصبحت الجندية خاصة بفئة من المسلمين ، ويسير الناس بعضهم وقضيضهم  
إلى الزحف عند الحاجة حتى النساء والأولاد . وما كان الجند يعملون كلهم فى السلاح  
بل يترك بعضهم فى البلاد يكونون على استعداد للوثية عند أول إشارة ، والغالب  
أنه كان يترك فضل فى بيوت الأموال خارج الحجاز يستخدم فى طارىء إذا طرأ .  
وما كانت الصوافى تحمل كلها إلى الحجاز ، بل يدخر بعضها فى بيوت الأموال فى  
الشام والعراق ومصر ، وجزءه عظيم من دخل الدولة يصرف فى الوجوه التى أشرنا إليها .  
وعمر هو أول من لقب بأمير المؤمنين ، وأول من استقضى القضاة ، وأول  
من أحدث التاريخ الهجرى فأرخ سنة ست عشرة بهجرة رسول الله من مكة الى  
المدينة ، فكان أول من أرخ الكتب وختم على الطين . قال اليعقوبى وأمر زيد بن  
نابت أن يكتب الناس على منازلهم وأمره أن يكتب لهم صكا كما من قراطيه ثم  
يختم أسافلها ، فكان أول من صك وختم أسفل الصكاك .<sup>(٢)</sup> وغير أسماء المسلمين  
بأسماء الأنبياء .<sup>(٣)</sup> وكان أول من مصر الأمصار ، مصر المصرين البصرة والكوفة ،  
وكان إذا جاءته الاقضية للعضلة<sup>(٤)</sup> قال لعبد الله بن العباس : أنها قد طرت علينا  
أقضية وعضل فأنت لها ولأمثالها ، ثم أخذ بقوله . وما كان يدعو لذلك احداً سواه ،  
وكان فى المسائل العامة يسأل الناس فى المسجد عن آرائهم ثم يعرض رأيه ورأيهم  
على مجلس شوراه وهم من كبار الصحابة ، فما استقر عليه رأيهم أمضاه ، فكانت  
أعماله ثمرة ناضجة من الآراء الصائبة ، ولذلك ندرت هفواته فى الادارة بالقياس الى

(١) أفضية رسول الله لقرطبي (٢) المعارف لابن قتيبة (٣) كانت العرب تنسب الى قبائلها فلباج  
الاسلام وغلب عليهم سكنى القرى والمدن حدث فيما بينهم الانتساب الى الاوطان كما كانت العجم . وأضاع  
كثير منهم أنسابهم فلم يبق لهم غير الانتساب الى أوطانهم « ابن الصلاح » (٤) أسد الغابة لابن الاثير .



غيره ، لأنه يتروى ويعمل بأراء أهل الرأي . ولما أرسل عبد الله بن مسعود الى العراق وزيراً ومعلماً مع عمار بن ياسر الذي ولاه الامارة كتب الى أهل العراق « وقد جعلت على بيت مالكم عبد الله بن مسعود وآثرتكم به على نفسي » وقد بيعت إلى بعض الأقطار عاملاً على الصلاة والحرب ويسميه أميراً<sup>(١)</sup> وعاملاً على القضاء وبيت المال ويسميه معلماً ووزيراً كما فعل في العراق ، أو يجمع للعامل بين الصلاة والخراج كعامل مصر . وتقسم العمالات في الشام يختلف عن اليمن ؛ وعامل البحرين لا يكون كعامل اليمامة وقد بيعت أناساً لمساحة الأرض ، وأناساً لتقدير الخراج ، وآخرين لاحصاء الناس ، وقال لعاملين له توليا مساحة العراق ووضع الخراج على سوادها : أخاف أن تكونا حملتا الأرض ما لا تطيقه ، لئن سلمني الله لأدعن أرامل العراق لا يحتجن الى رجل بعدى أبداً . وقال : اللهم إني أشهدك على أمراء الأمصار فاني انما بعثتهم ليعلموا الناس دينهم وسنة نبيهم واعدلوا عليهم ويقسموا فيهم بينهم ويرفعوا الى ما أشكل عليهم من أمورهم .

وكان يرزق العامل بحسب حاجته وبلده ، ولما استعمل زيد بن ثابت على القضاء فرض له رزقا ، وكان يرزق عامله على حمص عياض بن غنم كل يوم ديناراً وشاة ومداً . وبعث الى الكوفة عمار بن ياسر على الثغر ، وعثمان بن حنيف على الخراج ، وعبد الله بن مسعود على بيت المال . وأمر هذا أن يعلم الناس القرآن ويفقههم في الدين ، وفرض لهم شاة كل يوم ، وجعل شطرها وسواقطها لعمار بن ياسر ، والشر الآخر بين عبد الله بن مسعود وعثمان بن حنيف . كان أبو بكر يساوي<sup>(٢)</sup> الناس في العطاء ولا يفضل أهل السابقة ويقول إنما عملوا لله فأجورهم على الله ، وإنما هذا المال عرض حاضر يأكله البر والفاجر وليس ثمناً لأعمالهم . وكان

(١) كان المنيرة بن شعبة أول من سلم عليه بالامرة وكانوا يكونون أمراءهم فقال : ينبغي أن يكون بين الأمير والرعية فرق ، وألزم أهل عمله أن يؤمروه ففعلوا وابتدئ به سائر المسلمين في أمرائهم « لطائف المعارف للتحالبي » (٢) سراج الملوك للطرطوشي

عمر يقول لا أجعل من قاتل رسول الله كمن قاتل معه . ولم يقدر عمر الأرزاق إلا في ولاية عمار فأجرى عليه ستمائة درهم مع عطائه لولائه وكتابه ومؤذنيه ومن كان على معه في كل شهر . وكان عطاء عثمان بن حنيف خمسة آلاف درهم وأجرى على عبد الله بن مسعود مائة درهم في كل شهر وربع شاة في كل يوم ، وأجرى على شريح القاضي مائة درهم في كل شهر وعشرة أجرة ، وإنما فضل عماراً لأنه كان على الصلاة . قال الحسن وكان عطاء سلمان خمسة آلاف وكان على زهاء ثمانين ألفاً من الناس . وأناه<sup>(١)</sup> عبد الله بن عمر السعدي فقال له عمر : ألم أحدث أنك تلي من أعمال المسلمين أعمالاً فإذا أعطيت العمالة كرهتها فقال : بلى . فقال عمر : ما تريد إلى ذلك . قال : إن لي أفراساً وأعبداً وأنا بخير وأريد أن تكون عمالتي صدقة على المسلمين . فقال عمر : لا تفعل فإنني كنت أردت الذي أردت ، وكان رسول الله يعطيني العطاء فأقول : أعطه أقر إليه مني . فقال النبي : خذه فتموله وتصدق به ، فما جاءك من هذا المال من غير مسألة ولا إسراف فخذ ، ومالاً فلا تتبعه نفسك .

كان عمر يأمر الناس بالتفقه في الدين ويُجِدُّ في إرسال الفقهاء إلى الأمصار يفقهون المؤمنين ويعلمونهم دينهم وقد لا يرسلهم إلا بعد أخذ رأيهم ولما أراد أن يرسل سعد بن عبيد ، وكان لا يُسمَّى القاري من الصحابة غيره قال له : هل لك في الشام فإن المسلمين نُزِفُوا وإن العدو قد ذُرُوا<sup>(٢)</sup> عليهم ، وذلك بعد طاعون عمواس . وكان يقول حين خرج معاذ<sup>(٣)</sup> بن جبل إلى الشام : لقد أخلَّ خروجه بالمدينة وأهلها بالفقهاء ، ولقد كنت كلت أبا بكر رحمه الله أن يجلسه لحاجة الناس إليه فأبى عليّ وقال : رجل أراد جهاداً يريد الشهادة فلا أجلسه .

وفي كتب عمر إلى قضاة وعماله كآبي موسى الأشعري والقاضي شريح وأبي عبيدة

---

(١) تيسير الوصول لابن الديبع (٢) نزفوا فنوا ودار عليه اجتراً (٣) طبقات ابن سعد

ومعاوية وغيرهم قوانين في التشريع والإدارة سنّها للمسلمين لا تزال الى يوم الناس هذا هي المقول عليها، ورسالته في القضاء الى أبي موسى الأشعري جمع فيها «جمل»<sup>(١)</sup> الأحكام، واختصرها بأجود الكلام، وجمل الناس بعده يتخذونها إماماً، ولا يجد محق عنها معدلاً، ولا ظالم عن حدودها محيصاً، ولقد قالوا: «إذا»<sup>(٢)</sup> اختلف الناس في أمر فانظر كيف قضى عمر، فإنه لم يكن يقضى في أمر لم يقض فيه قبله حتى يشاور» وكان أبدأ يأخذ آراء أصحابه لا يقطع أمراً عظيماً من دون استشارتهم ويقول: الرأي الفرد كالخيط السجيل، والرأيان كالخيطين للبرمين، والثلاثة مرار لا يكاد ينتقض. هذا ولو وضع علم عمر في كفة كما قال ابن مسعود، ووضع علم أحياء العرب في كفة لرجح بهم علم عمر. وأنشد عمر ذات يوم شعر زهير بن أبي سلمى فلما بلغ قوله:

فإن الحق مقطعه ثلاث يمين أو<sup>(٣)</sup> يقار أو جلاء

جعل يتعجب من علمه بالحقوق وتفصيله بينها ويقول: لا يخرج الحق من إحدى ثلاث، إما يمين أو محاكمة أو حجة

وكانت المدينة في أيامه أشبه بمدرسة يتخرج به فيها القضاء والعمال والقواد والأمراء فلا يبعث إلى الأمصار إلا من اختبره في الجلة، وقلما أخطأت فراسته في الناس، وهو المثل الأمثل في جده. كان كعب بن سور جالساً عند عمر فجاءته امرأة تشتكي زوجها فقال لكعب: اقض بينهما، فلما قضى بما أعجبه وما لم يخطر له ببال قال لكعب: اذهب قاضياً على البصرة. ساوم عمر بفرس فركبه لبشوره<sup>(٤)</sup> فعطب فقال للرجل: خذ فرسك. فقال الرجل: لا. قال: اجعل بيني وبينك حاكماً. قال الرجل: شريح.

(١) الكامل للبرد (٢) طبقات ابن سعد (٣) الفجار تنافر إلى رجل يمين حجج الخصوم ويحكم بينهم والجلاء أن يتكشف الأمر وينجلي فتعلم حقيقته فيقضى به لصاحبه دون خصام ولا يمين (٤) من شار لعلابة شوراً وشورا راضها وقيل ركها عند العرض على مشترها وقيل اخترها ينظر ما عندها

فتحا كما إليه فقال شريح : يا أمير المؤمنين خذ ما ابتعت ، أو ردّ كما أخذت . فقال عمر : وهل القضاء إلا هكذا ، سر الى الكوفة فبعه قاضياً عليها . قالوا وإنه لأول يوم عرفه فيه . وبقي شريح قاضياً هناك ستين سنة .

ومن الفقهاء في أيامه أبو موسى الأشعري ، وسلمان بن ربيعة الباهلي ، وأبو قرة الكندي ، وأبو الدرداء ، وأبو سعيد الخدري ، وعبد الله بن عباس . ومن عماله نافع بن عبد الحارث الخزاعي ، وسفيان بن عبد الله الثقفي ، وعبد الله بن أبي ربيعة ، وعبادة بن الصامت ، وشداد بن أوس ، وقتادة بن النعمان ، وعُمَيْرُ بن عوف ، وعُمَيْرُ بن وهب بن خلف الجُمُحِي ، وعتبة بن مسعود ، وعدى بن أبي الزغباء البُجَينِي ، وعويم بن ساعدة ، وسهيل بن رافع ، ومسعود بن أوس بن زيد الأنصاري ، وواقد بن عبد الله التميمي ، ومعاوية بن أبي سفيان وغيرهم . من كل من هو فرد في علمه ، متميز بحسن سياسته وإدارته . كتب إلى أبي موسى الأشعري : إنه لم يزل للناس وجوه يرفعون حوائج الناس فأكرم وجوه الناس ، فيحسب المسلم الضعيف من العدل أن ينصف في الحكم والقسمة . يعني أن عمر أوصى بالأعيان ، وإن كان يكره الشفاعة والوساطة . فقد توسط مولى عمر بأن يكتب كتاباً إلى عامله في العراق ليكرم أحد من قصدوا إليها فأنتهره عمر وسبه وقال : أتريد أن يظلم الناس وهل هو إلا رجل من المسلمين يسعه ما يسعهم . ؟

كان ابن الخطاب يفحص أموراً لا تخطر ببال أحد . كتب إلى أبي موسى الأشعري « إني قد بعث اليك مع غاضرة بن سَمُرَةَ العنبري بصحف فإذا أتاك لكذا وكذا فأعطه مائتي درهم وإن جاءك بعد ذلك فلا تعطه شيئاً واكتب إليّ في أي يوم قدم عليك » يريد بذلك أن يعلم من يستعملهم الجدد والاهتمام

والحرص على الأوقات وضبط المواعيد ، هو يعطى من أرسله بالصحف مائتى درهم إذا جد فوصل البلد الذى عين له فى الأجل المضروب وإلا فيحرم أجرته . وكتب إلى ابى موسى الأشعري أيضاً<sup>(١)</sup> إذا اتاك كتابى هذا فاضرب كاتبك سوطاً واعزله عن عمله . وذلك ان كاتب أبى موسى كتب إلى عمر ( من ابو موسى ) وكان عليه أن يقول ( من أبى موسى ) . ودبر عام الرمادة ( ١٧ — ١٨ ) تديراً إدارياً ناجماً عند ما رأى الناس يهلكون من المجاعة ، فكتب إلى أمراء مصر والشام والعراق أن يوافوه بالميرة فأنته القوافل تحمل طعاماً كثيراً وغيره ، فوسّع على الناس ، وكان قطع الطعام عن نفسه وأطعم الجياع ، ولولا تدايره هذه لهلك أهل الحجاز جميعهم .

ومن جملة تدايره الإدارية أنه<sup>(٢)</sup> « حجر على أعلام قريش من المهاجرين الخروج من البلدان إلا بإذن وأجل فشكوه فبلغه فقام فقال : ألا إني قد سننت الإسلام سن البعير يبدأ فيكون جذعاً ثم ثنياً ثم رباعياً ثم سدسياً ثم بازلاً ، ألا فهل ينتظر بالبازل إلا النقصان ، ألا فإن الإسلام قد برز<sup>(٣)</sup> ألا وإن قريشاً يريدون أن يتخذوا مال الله معونات دون عبادته ، ألا فأما وابن الخطاب حتى فلا . إني قائم دون شعب الحرّة أخذت بحلّاقم قريش وحجّزها أن يتهافتوا فى النار » . هذا مجمل من إدارة عمر ، وقد كان شديداً فى إقامة الحدود يقيمها على أقرب الناس إليه : حدّ فى الحرّ ابنه ، وعاقب ابن عمرو بن العاص عامل مصر ، لأن أحد قبضها استعداد عليه . قال السائب بن يزيد كنا نؤتى بالشارب على عهد رسول الله وإمارة أبى بكر وصدر من خلافة عمر ، فنقوم إليه بأيدينا ونعالنا وأرجلنا وأرديتنا ، حتى كان آخر إمرة عمر فجلد أربعين ، حتى إذا عتوا وفسقوا جلدوا ثمانين .

(١) فتوح البلدان للبلاذرى (٢) تاريخ الطبرى (٣) برز البعير بزولا فطر نابه أى انشق بدخوله

ولما ضعف نصاب الشهادة على المغيرة بالزنا سُرى عنه لانه ما أراد أن يرحم أحد من الصحابة<sup>(١)</sup> وأراد أن يحد جيلة بن الأيهم من ملوك غسان لان رجلا فزارياً<sup>(٢)</sup> في الحج وطى على إزاره فلطمه جيلة فهشم أنفه ، وشكاه الفزارى فاراد عمر جيلة على أن يقتدى نفسه أو يأمر الرجل بلطمه ، فقال جيلة : كيف ذلك وأنا ملك وهو سوقة ؟ فقال : إن الإسلام جمعكما ، وسوى بين الملك والسوقة في الحد . ففر جيلة والتحق بالروم . وكان يساوى بين الناس في القضاء مهما علت منزلتهم ، وبلغه عن بعض عماله وهو في دار الحرب أنه تعدى حداً من حدود الله فأغضى عنه لثلاثا يعتصم ببلاد الروم .

وكان يعرف أن الرسول قال : لأخرجن اليهود والنصارى من جزيرة العرب حتى لا أدع فيها إلا مسلماً ، فسكت عمر عنهم ، وراعى اليهود التى أعطاهما الرسول لهم ، ولما كان من جملة شروط نصارى نجران أن لا يأكلوا الربا أمر بإجلاتهم ، واشترى منهم أرضهم وأوصى بهم أهل الشام والعراق . ولما انطلق انصارى بنى تغلب هاربين من الجزية أضعفها عليهم<sup>(٣)</sup> وشرط عليهم أن لا ينصروا أولادهم ، ولم يسمع لقول أحد بنى تغلب أنهم قوم عرب يأتقون من الجزية وهم قوم لهم نكاية ، وقوله له مهدداً : لا تمن عدوك عليك . وكان يتحاشى استعمال النصارى وعرضوا عليه كتاباً منهم فأبى أن يستعملهم . وكان إذا أراد<sup>(٤)</sup> أن يأمر المسلمين بشيء أو ينهاهم عن شيء مما فيه صلاحهم بدأ بأهله وتقدم إليهم بالوعظ لهم ، والوعيد على خلافهم أمره . وما كان يميز أحداً من آل بيته في شيء ، وربما هضم بعض حقهم وأعطاه من هو أجدر منهم . قسم<sup>(٥)</sup> عمر مروطاً<sup>(٦)</sup> بين نساء المدينة فبقى فيها مرط جيد

(١) فتوح البلدان للبلاذرى (٢) تاريخ أبي الفداء (٣) المعارف لابن قتيبة (٤) تاريخ الطبرى

(٥) تيسير الوصول لابن الديبع (٦) المرط كساء من خر أو صوف يؤزر به

فقال له بعض من عنده : يا أمير المؤمنين ، أعط هذا ابنة رسول الله التي عندك <sup>(١)</sup> فقال : أم سليط أحق به فإنها ممن بايع رسول الله ، وكانت تزفر <sup>(٢)</sup> لنا القرب يوم الأحد . وقال أحدهم لعمر اتق الله يا أمير المؤمنين فقال : لا خير فيكم إن لم تقولوها لنا ، ولا خير فينا إذا لم نقبلها منكم . وردت عليه امرأة فرجع اليها وقال : رجل أخطأ وامرأة أصابت .

وكان لا يقرب الشعراء ولكنه يُجرى عليهم رزقا يكفيهم . كتب مرة إلى للغيرة بن شعبة أن استنشد من قبلك من الشعراء ما قالوا في الجاهلية والإسلام <sup>(٣)</sup> فأرسل إلى الأغلب العجلي فقال إنه على استعداد لأن ينشده ، ثم أرسل إلى ليبد ابن ربيعة فقال أنشدني . فقال : إن شئت أنشدتك مما عني عنه من شعر الجاهلية قال : لا أنشدني ما قلت في الإسلام ، فانطلق إلى أديم فكتب فيه سورة البقرة فقال : أبدلني الله مكان الشعر هذا . قال فكتب بذلك إلى عمر فكتب إليه عمر : إنه لم يعرف أحد من الشعراء حق الإسلام إلا ليبد بن ربيعة فأقص من عطاء الأغلب خمسمائة واجعلها في عطاء ليبد .

\*\*\*

نهج عمر بن الخطاب لمن يخلفه النهج الذي يجب السير عليه في تدبير الملك . وأوصى الخليفة بعده أن يقر عماله سنة فيما قيل ، وأوصاه <sup>(٤)</sup> بتقوى الله لأشريك له وبالمهاجرين الأولين خيراً وأن يعرف لهم سابقتهم ، وأوصاه بالأنصار خيراً يقبل من محسنهم ويتجاوز عن مسيئتهم ، وأوصاه بأهل الأمصار خيراً فانهم رداء العدو وحياة التي ، وأن لا يحمل فيهم إلا عن فضل منهم ، وأوصاه بأهل البادية خيراً فانهم أصل العرب ومادة الإسلام ، وأن يأخذ من حواشي أموال أغنيائهم فيرده على فقرائهم ،

(١) يريد أم كلثوم بنت علي (٢) تزم القرب تخيطها (٣) الاشراف لابن أبي الدنيا (٤) لبيان والتبيين الجاحظ

وأوصاه بأهل الذمة خيراً وأن يقاتل من ورائهم ولا يكلفهم فوق طاقتهم إذا أدوا ما عليهم للمؤمنين طوعاً أو عن يد وهم صاغرون ، وأوصاه بالعدل في الرعية والتفرغ لحوالهم وثغورهم وأن لا يؤثر غنيهم على فقيرهم ، وأن يشتد في أمر الله وحدوده ومعاصيه على قريب الناس وبعيدهم ، ثم لا تأخذه في أحد رافة حتى ينتهك منه مثل ما انتهك من حرم الله ، ويجعل الناس عنده سواء لا يبالى على من وجب الحق ، ثم لا تأخذه في الله لومة لائم ، وأوصاه أن لا يرخص لنفسه ولا لغيره في ظلم أهل الذمة ، وأنشده الله أن يرحم جماعة المسلمين ويجعل كبيرهم ويرحم صغيرهم ويوقر عالمهم ، وإن لا يضرهم فيذلوا ، ولا يستأثر عليهم بالقيء فيغضبهم ، ولا يحرمهم عطاياهم عند محلها فيفقرهم ، ولا يجترم في البعوث فيقطع نسلهم ، ولا يجعل المال دولة بين الأغنياء منهم ، ولا يفلق بابه دونهم فيما كل قلوبهم ضعیفهم .

ولما أفضى الأمر إلى عثمان بن عفان حافظ على الأوضاع التي وضعها عمر ، وكان أول كتبه إلى أمراء الأجناد : « قد وضع لكم عمر ما لم يغب عنا بل كان على ملائمتنا ، ولا يلفني عن أحد منكم تغيير ولا تبديل فيغير الله ما بكم ويستبدل بكم غيركم » وكان أول كتبه إلى عماله : « فان الله أمر الأئمة أن يكونوا رعاة ، ولم يتقدم إليهم أن يكونوا جباة ، وأن صدر هذه الأمة قد خلقوا رعاة ولم يخلقوا جباة ، وليوشكن أئمتكم أن يصيروا جباة ولا يكونوا رعاة ، فإذا عادوا كذلك انقطع الحياء والأمانة والوفاء . ألا وإن أعدل السيرة أن تنظروا في أمور المسلمين وفيما عليهم ، فتعطوهم ما لهم وتأخذون بما عليهم ، ثم تشنوا بالذمة فتعطوهم الذي لهم وتأخذوهم بالذي عليهم » وكتب إلى عمال الخراج : « أما بعد فإن الله خلق الخلق بالحق ، فلا يقبل إلا الحق ، خذوا الحق وأعطوا الحق ، والأمانة الأمانة قوموا عليها ولا تكونوا أول من يسلبها فتكونوا شركاء من بعدكم إلى ما اكتسبتم ، والوفاء الوفاء لا تظلموا اليتيم ولا المعاهد فإن الله خصم لمن ظلمهم » وكتب في الأمصار أن يوافيه المال في كل موسم ومن



يشكّوهم ، وكتب إلى الناس في الأمصار أن ائتمروا بالمعروف وتناهوا عن المنكر ، ولا يذل المؤمن نفسه فأبى مع الضعيف على القوى ما دام مظلوماً إن شاء الله . »  
واعتمد عثمان لأول ولايته في مشورته على من اعتمد عليهم الشيخان من قبل ، وفي الولايات على بعض من كانوا عمالاً لعمر ثم على أناس من أهله وعشيرته ، ومن اعتمد عليهم مروان بن الحكم . وكان مروان في ولايته على المدينة يجمع أصحاب الرسول يستشيرهم ويعمل بما يجمعون له عليه . ولم يكن عثمان مبتدعاً بل كان متبعاً اتبع سيرة العمرين<sup>(١)</sup> في الحكومة . وما عزل أحداً إلا من شكاة أو استغفاه من غير شكاة . وكثر المال في أيامه فكان لا يتوقف في إنفاقه . قيل انه باع غنائم افریقیة بخمسمائة ألف دينار وأعطاها مرواناً ولم يطالبه بها ، ولم يزل المال متوفراً حتى لقد بيعت الجارية بوزنها ورقاً ، وبيع الفرس بعشرة آلاف دينار ، وبيع البعير بألف والنخلة الواحدة بألف . وأعطى عبد الله بن الأرقم وكان عمره استعماله على بيت المال ثلثمائة ألف درهم فأبى أن يقبلها وقال : عملت لله وانما أجرى على الله .

وكان عثمان جواداً ويبحث عماله على الجود . قدم المدينة ابن خاله عبد الله بن عامر فاتح خراسان وأطراف فارس وسجستان وكرمان وزابلستان وهي أعمال غزنة فقال له عثمان : صلّ قرابتك وقومك . ففرق في قریش والأنصار شيئاً عظيماً من الأموال والكسوات<sup>(٢)</sup> . وأرسل الى علي بن أبي طالب<sup>(٣)</sup> بثلاثة آلاف درهم وكسوة ، فلما جاءته قال : الحمد لله انا نرى تراث محمد يأكله غيرنا . فبلغ ذلك عثمان فقال لابن عامر : قبح الله رأيك أترسل الى علي بثلاثة آلاف درهم . قال :

---

(١) يقولون العمران لأبي بكر وعمر لأن أهل الجبل نادوا بعلي بن أبي طالب : أعطنا سنة العمرين ، وعمر اسم مفرد لا كابي بكر وإنما طلبوا الحققة الكامل للبرد . (٢) أسد الغابة لابن الأثير (٣) طبقات ابن سعد

كرهت أن أغرق ولم أدر ما رأيك قال : فأغرق . قال : فبعث اليه بعشرين ألف درهم وما يتبعها . قال : فراح على الى المسجد فاتتهى الى حلقة وهم يتذاكرون صلات ابن عامر ، هذا الحى من قریش . فقال على : هو سيد فتیان قریش غير مدافع . وكان ذلك من سياسة عثمان وحسن إدارته .

ومن ذلك أن عامله على الكوفة كتب اليه أن أهل الكوفة قد اضطرب أمرهم ، وغلب أهل الشرف منهم والبيوتات والسابقة والقُدْمة ، والغالب على تلك البلاد روادف ردت وأعراب لحقت حتى ما ينفر إلى ذى شرف ولا بلاء من نازلتها ولا تابتها فكتب اليه عثمان : أما بعد فضّل أهل السابقة والقُدْمة ممن فتح الله عليه تلك البلاد وليكن من نزلها بسببهم تبعاً لهم ، إلا أن يكونوا تناقلوا عن الحق وتركوا القيام به وقام به هؤلاء ، واحفظ لكل منزلته ، وأعطهم جميعاً بقسطهم من الحق فإن للعرفه بالناس بها يصاب العدل . اهـ .

وكانت <sup>(١)</sup> مغازى أهل الكوفة في زمنه الرى وآذر بيجان وكان بالثغرين عشرة آلاف مقاتل من أهل الكوفة ستة آلاف بآذر بيجان وأربعة بالرى وكان بالكوفة اذ ذاك اربعمائة مقاتل وكان يغزو هذين الثغرين منهم عشرة آلاف في كل سنة فكان الرجل يصيبه في كل أربع سنين غزوة .

وضعت الإدارة في النصف الأخير من عهد عثمان لشيخوخته ، ولأنه لا يستطيع من كان في سنه أن ينظر في جميع المسائل . واشتغل بعض كبار العمال بأطماعهم في الولايات ، وشاغب المحرومون على النصويين ، وكثيراً ما كان يصرّ على تنفيذ أوامره لا يبالي كثيراً بالشكاوى لعله بأنها صادرة على الأكثر عن أغراض شخصية ، وما نفع اللين ولا الشدة يوم حُمّ القضاء فكان من قتله ما كان . ومن أهم

الأسباب في مقتله غلطة إدارية بدرت منه مساق إليها الغضب والعجلة . قالوا انه احتتمع<sup>(١)</sup> أناس من أصحاب النبي كتبوا كتاباً ذكروا فيه ما خالف فيه عثمان من سنة رسول الله ، وما كان من تطاوله في البنيان ، وما كان من إفشائه العمل والولايات في أهله وبني عمه من بني أمية أحداث وغلطة ، لا محبة لهم من الرسول ولا تجربة لهم بالأمر ، وما كان من الوليد بن عقبة بالكوفة إذ صلى بهم الصبح وهو أمير عليها سكران أربع ركعات ثم قال لهم : إن شئتم أن أزيدكم ركعة زدكم ، وتعطيله الحد عليه وتأخيره ذلك عنه « جلده حين شهد عليه بشرب الخمر وأنه تعاطاها » وتركه المهاجرين والأنصار لا يستعملهم على شيء ، ولا يستشيرهم واستغنى برأيه عن رأيهم ، وما كان من الحمى الذي حمى حول المدينة ، وما كان من إداره القطائع والأرزاق والأعطيات على أقوام بالمدينة ليست لهم محبة من النبي ثم لا يغزون ولا يذبون ، وما كان من مجاوزته الخيزران إلى السوط ، وأنه أول من ضرب بالسياط ظهور الناس ، وإنما كان ضرب الخليفين قبله بالدرّة والخيزران . ثم تعاهد القوم ليدفعن الكتاب في يد عثمان ، وكان ممن حضر الكتاب عمار بن ياسر والمقداد بن الأسود وكانوا عشرة ، فلما خرجوا بالكتاب ليدفعوه إلى عثمان والكتاب في يد عمار ، جملوا يتسللون عن عمار حتى بقي وحده ، فمضى حتى جاء دار عثمان فاستأذن عليه فأذن له في يوم شات ، فدخل عليه وعنده مروان بن الحكم وأهله من بني أمية فدفع اليه الكتاب فقرأه فقال له : أنت كتبت هذا ؟ قال نعم . قال : ومن كان معك ؟ قال : كان معي نفر نفر قوا فرّقا منك قال : ومن هم ؟ قال : لا أخبرك بهم . قال : فلم اجترأت على من بينهم ؟ فقال مروان : يا أمير المؤمنين إن هذا العبد الأسود ( يعني عماراً ) قد جرأ عليك الناس وانك إن قتلته نكلت به من وراءه . قال عثمان : اضر يوه

---

(١) الامامة والسياسة المنسوب لابن قتيبة

فضر به وضربه عثمان معهم حتى فتقوا بطنه ، ففضى عليه فجروه حتى طرحوه على باب الدار . وعضب فيه بنو المخيرة وكان حليفهم . ذلك لان عماراً كان من أعظم الصحابة ومن النقباء في مجلس شورى الرسول : ومنافقه كثيرة في الإسلام ، فمثل هذا لا يضرب على هذه الصورة البشعة ، ومكانته مكاتته بين المسلمين . والمثل العربى يقول العبد يقرع بالعصا والحر تكفيه اللامة أو الإشارة ، ومعاملة عمار بهذه القسوة ساقته إلى ان كان من أعظم من ألّب الناس على عثمان وخدمه علماً ضروب الخدم حتى قتل في صفين .

ومن عمال عثمان عبد الله بن الحضرمي ، والقاسم بن ربيعة ، وعبد الله بن عامر ، وحبيب بن مسلمة الفهري ، وأبو الأعور الأسلمى ، وعلقمة بن حكيم ، وجابر بن فلان المزني ، وسمك الأنصاري ، والققعاق بن عمر ، وجريير بن عيلان ، والأشعث ابن قيس ، وعقبة بن النهاس ، ومالك بن حبيب ، وسعيد بن قيس ، والسائب بن الأقرع ، وعقبة بن عامر ، ومعاوية بن أبي سفيان ، والغالب عليه مروان بن الحكم . وكان عثمان ست سنين في ولايته وهو أحب إلى الناس من عمر بن الخطاب وكان عمر رجلاً شديداً (١) قد ضيق على قريش أنفاسها لم يتل أحد معه من الدنيا شيئاً إعظاماً له وإجلالاً وتأسياً به واقتداءً ، فلما وليهم عثمان وليهم رجل لين ثم أنكر الناس عليه أشياء أشراً وبطراً . قال ابن عمر : لقد عيبت عليه أشياء لو فعلها عمر ما عيبت عليه .

أما طريقة علي بن أبي طالب فكانت أيضاً في الإدارة طريقة من سبقوه إلى الامامة : يولى العامل ويطلق يده على الجملة ويكشف حاله ، ويدعو عماله إلى التبليغ بميسور العيش والرفق بالرعية ويضع لهم النهاج الذي يسرون عليه . أوصى

أحد عماله بأهل عمله فقال : اذا قدمت عليهم فلا تبيعن لهم كسوة شتاء ولا صيفاً ، ولا رزقاً يأكلونه ولا دابة يعملون عليها ، ولا تضرب أحداً منهم سوطاً واحداً في درهم ، ولا تقمه على رجله في طلب درهم ، ولا تبع لأحد منهم عرضاً في شيء . من الخراج ، فإنما أمرنا أن نأخذ العفو منهم . ومما كتبه إلى الأشر النخعي وهو مما لم ينفذ ويق في حيز الأقوال ، لمقتل الأشر قبل أن يبلغ مصر قوله : وتفقد أمر الخراج بما يصلح اهله فإن في إصلاحه وصلاحيهم صلاحاً لمن سواهم ، ولا صلاح لمن سواهم إلا بهم . لأن الناس كلهم عيال على الخراج وأهله ، وليكن نظرك في عمارة الأرض أبلغ من نظرك في استجلاب الخراج ، لان ذلك لا يدرك إلا بالعمارة ، ومن طلب الخراج بغير عمارة أخرج البلاد وأهلك العباد ولم يستقم أمره إلا قليلاً ... وإنما يؤتى خراب الأرض من إعواز أهلها ، وإنما يعوز أهلها لإشراف الولاة على الجمع ، وسوء ظنهم بالبقاء ، وقلة انتفاعهم بالعبر .

ومما جاء في هذا الكتاب : ثم انظر في أمور عمالك فاستعملهم اختصاراً ولا تولم بمحابة وأثرة ، فإنهم جماع من شُعب الجور والخيانة ، وتوخ منهم أهل التجربة والحياء من أهل البيوتات الصالحة والقدّم في الإسلام المتقدمة . فإنهم أكثر أخلاقاً وأصح أعراضاً وأقل في المطامع إشرافاً ، وأبلغ في عواقب الأمور نظراً ، ثم أسبع عليهم الأرزاق فإن ذلك قوة لهم على استصلاح أنفسهم ، وغنى لهم عن تناول ما تحت أيديهم وحجة عليهم ان خالفوا أمرك أو ثلغوا أمانتك ، ثم تفقد أعمالهم وأبعث العيون من أهل الصدق والوفاء عليهم ، فإن تعاهدك في السر لأموهم حدوة لهم على استعمال الأمانة والرفق بالرعية ، وتحفظ من الأعوان فإن أحد منهم بسط يده إلى خيانة اجتمعت بها عليه عندك أخبار عيونك ، أكتفت بذلك شاهداً غسبطت عليه العقوبة في بدنه . . . . وجاء في هذا الكتاب أيضاً : ثم ان للوالى خاصة وبطانة فيهم استشار وتداول وقلة إنصاف في معاملة ، فاحسم مادة أولئك

بقطع أسباب تلك الأحوال ولا تقطعن لأحد من حاشيتك وحامتك<sup>(١)</sup> قطعة ، ولا يطمعن منك في اعتقاد عقدة تضر بمن يليها من الناس في شرب أو عمل مشترك يحملون مؤنته على غيرهم .

ومن وصية لعل بن أبي طالب كان يكتبها لمن يستعمله على الصدقات ، وهي أشبه بالأوامر العامة : « انطلق على تقوى الله وحده لا شريك له ، ولا ترؤّعن مسلماً ، ولا تجتازن عليه كارهاً ، ولا تأخذن منه أكثر من حق الله في ماله . فإذا قدمت على الحى فأنزل بمائتهم ، من غير أن تحالط أبياتهم . ثم امض اليهم بالسكينة والوقار . حتى تقوم بينهم فتسلم عليهم ، ولا تُخدج<sup>(٢)</sup> بالتحية لهم ، ثم تقول : عباد الله أرسلنى اليكم ولى الله وخليفته لآخذ منكم حق الله في أموالكم ، فهل لله في أموالكم من حق فتؤدوه الى وليه . فان قال قائل : لا . فلا تراجعوه وان أنعم لك منعم فانطلق معه من غير أن تُخيفه ، أو تُوعده ، أو تُعسِّفه أو ترهقه . فخذ ما أعطاك من ذهب أو فضة . فان كان له ماشية أو إبل فلا تدخلها إلا بأذنه ، فان أكثرها له ، فإذا أتيتها فلا تدخل عليها دخول متسلط عليه ، ولا عنيف به ، ولا تنفرن بهيمة ولا تُزعنّها ، ولا تسوأن صاحبها فيها ، واصدع المال صدعين ثم خيره ، فإذا اختار فلا تعرّضن لما اختاره . ثم اصدع الباقي صدعين ثم خيره . فإذا اختار فلا تعرّضن لما اختاره . فلا تزال كذلك حتى يبقى ما فيه وقاه لحق الله في ماله ، فاقبض حق الله منه ، فان استقالك فأقله ، ثم اخلطهما ثم اصنع مثل الذى صنعت أولاً حتى تأخذ حق الله في ماله . ولا تأخذن عوداً<sup>(٣)</sup> ولا هرمة ولا مكسورة ولا مهلوسة<sup>(٤)</sup> ولا ذات عوار . ولا تأمنن عليها الا من تثق بدينه . راقفاً بمال المسلمين حتى يوصله الى وليهم فيقسمه بينهم . ولا توكل بها الا ناصحاً

(١) الحامة بتشديد الميم الخاصة (٢) لا تنقص (٣) العود الممن من الابل (٤) المهلوسة المريضة قد ملها المرض وأفقى لها . والموار العيب

شفيقاً وأميناً حفيظاً . غير معنف ولا مجحف ولا مُلقب ولا مُتعب<sup>(١)</sup> . ثم أخذوا  
الينا ما اجتمع عندك نصيرته حيث أمر الله ، فإذا أخذها أمينك فلوغز اليه أن  
لا يحول بين ناقة وبين فصيلها ، ولا يُمصر<sup>(٢)</sup> لبنها فيضر ذلك بولدها ،  
ولا يجهدنها ركوباً ، وليعدل بين صواحباتها في ذلك وبينها ، وليرفه على اللأغب ،  
وليستأن بالنقب والظالم<sup>(٣)</sup> ، وليوردها ما تمر به من القدر ، ولا يعدل بها عن  
نبت الأرض الى جواد الطرق . وليروحها في الساعات ، وليلملها عند النطاف<sup>(٤)</sup>  
والأعشاب ، حتى تأتينا بأذن الله بدناً منقياً<sup>(٥)</sup> غير متعبات ولا مجهودات ،  
لنقسمها على كتاب الله وسنة نبيه صلى الله عليه وآله فان ذلك أعظم لأجرك وأقرب  
لرشدك ان شاء الله . »

ومن كتاب له إلى بعض عماله وفيه جماع سياسة الخالفين والموافقين إذا جله  
كل عامل دستوره في عمله قال : اما بعد فإن دهاقين<sup>(٦)</sup> أهل بلادك شكوا منك  
غلظة وقسوة واحتقاراً وجفوة ، ونظرت فلم أرحم أهلاً لأن يذنوا لشركهم ، ولا أن  
يقصوا ويحفظوا لعهدهم ، فالبس لهم جلباباً من اللين تشوبه بطرف من الشدة ، وداول  
لهم بين القسوة والرافة ، وأخرج لهم بين التقريب والإدناء ، والإبعاد والإقصاء ان  
شاء الله . وكتب إلى زياد وكان عامله على فارس : أما بعد فإن رسولي أخبرني  
بعجب ، زعم أنك قلت له فيما بينك وبينه أن الأكراد هاجت بك فكسرت عليك  
كثيراً من الخراج وقلت له : لا تعلم بذلك أمير الأمنين . يا زياد وأقسم بالله إنك

---

(١) المعنف ذو العنف بالضم وهو ضد الرفق ، والمجحف الذي يسوق المال سوقاً عتيقاً فيجحف به  
أى يهلكه ، والملقب المتعب والقوب الاعياء (٢) المصير حلب ما في الضرع جميعه (٣) الظالم  
الذي ظلم أى غمز في مشيه ، والنقب ذو النقب وهو رقة خف البعير حتى تكاد الأرض تخرجه (٤)  
النطاف جمع نطفة وهى الماء الصافي القليل (٥) البدن بالتشديد السان واحدها بادن ومنقيات ذوات  
نقى وهو المنح في العظم والشحم في العين من السن وأنت الامل وغيرها سميت وصار فيها نقى وناقة  
منقية وهذه الناقة لا تنقى (٦) أبواب الاملاك من المعجم

لكاذب ، ولئن لم تبعث بخراجك لأشدن عليك شدة تدعك قليل الوفير ثقيل الظهر ، إلا أن تكون لما كسرت من الخراج محتملاً . وكتب إلى كعب بن مالك : أما بعد فاستخلف على عمالك واخرج في طائفة من أصحابك حتى تمر بأرض كورة السواد فتسال عن عمالي وتنظر في سيرتهم فيما بين دجلة والعذيب .

قال اليعقوبي <sup>(١)</sup> إن علياً حكم بأحكام عجيبة حتى إنه حرق قومًا ودخن على آخرين ، وقطع بعض أصابع اليد في السرقة ، وهدم حائطاً على اثنين وجدما على فسق ، وكان يقول استتروا بيوتكم والتوبة وراءكم ، من أبدى صفحته للحق هلك ، إن الله أدب هذه الأمة بالسوط والسيف ، وليس لأحد عند الإمام هوادة . قالوا في القرآن أربعة سيوف : سيف على المشركين حتى يسلموا أو يؤسروا فإما منا بعد وإما فداء ، وسيف على المنافقين وهو سيف الزنادقة ، وقد أمر الله بجهادهم والإغلاظ عليهم في سورة براءة وسورة التحريم وآخر سورة الأحزاب . وسيف على أهل الكتاب حتى يعطوا الجزية ، وسيف على أهل البغي وهو المذكور في سورة الحجرات ، ولم يسل الرسول هذا السيف في حياته وإنما سله عليٌّ في خلافته ، وكان يقول : أنا الذي علمت الناس قتال أهل القبلة ، وله صلى الله عليه وسلم سيوف أخرى منها سيفه على أهل الردة وهو الذي قال فيه : من بدل دينه فاقتلوه ، وقد سله أبو بكر من بعده في خلافته على من ارتد من قبائل العرب . ومنها سيفه على المارقين وهم أهل البدع كالخوارج . وروى عن علي أن النبي أمر بقتال المارقين والناكثين والقاسطين . وقد حرق علي طائفة من الزنادقة فصوب ابن عباس قتلهم ، وأنكر عليه تحريقهم بالنار فقال علي : ويح ابن عباس لبخات عن الهنات .

وقالوا إن <sup>(٢)</sup> علياً كان يقسم ما في بيت المال كل جمعة حتى لا يترك فيه شيئاً . ودخل مرة إلى بيت المال فوجد الذهب والفضة فقال : يا صفراء اصفرى ، ويا بيضاء



ابيضى وغرى غبرى ، لا حاجة لى فيك . وانتهى اليه أن أحد عماله يفرق ويهب الأموال وكان عليها . ولامه أن قسم فى المسلمين فى قومه ومن اعتراه من السألة والأحزاب وأهل الكذب من الشعراء كما يقسم الجوز . فأجابه عامله إنه منذ ولى العمل لم يرزأ من عمله ديناراً ولا درهماً ولا غيرها وأن العزل أهون عليه من هذه التهمة . وقال على : لئن بقيت لنصارى بنى تغلب لأقتلن المقاتلة ولأسيين الذرية ، فإني كتبت الكتاب بينهم وبين رسول الله على أن لا ينصروا أولادهم . ورأى على داراً للقاضى شريح عمرها فقومت عليه بثمانين ديناراً فوعظه وبكته ضمناً مع أنه كان يرزق خمسمائة درهم . وكان يقبل الهدية ويكافئ بمثلها . وهو من أكبر قضاة الصدر الأول .

ومن مجموع هذه الفقرات من كتب على بن أبى طالب عرفنا متزعه فى تدبير الملك ، وشدته على من يطيل يده بالأذى إلى الرعية وإلى أموال الدولة ، وكان هديه هدى أصحابه الثلاثة من قبل ، ولكن التوفيق أخطأه ، استغرقت الفتن أيامه ، أكثر من التنظيم والإدارة . وفقد الاستقرار فى البلاد للنزاع الذى قام بينه وبين خصومه . قال الجاحظ لا يعلم رجل فى الأرض متى ذكر السبق فى الاسلام والتقدم فيه ، ومتى ذكرت النخوة والذب عن الإسلام ، ومتى ذكر الفقه فى الدين ، ومتى ذكر الزهد فى الأمور التى يتناصر الناس عليها ، كان مذكوراً فى هذه الخلال كلها إلا على .

ومما يمد من خطيئاته الادارية مبادرته إلى عزل جميع عمال عثمان ولم يتر بص بالأمر وصول البيعة اليه من أهل الامصار<sup>(١)</sup> ، ولم يصح إلى تحذير المحذرين ولا نصح الناصحين بل أبى من الإبقاء عليهم أو أحداً منهم إباء تاماً كأنه قد وقر فى نفسه أن هؤلاء العمال لا يصلحون لأن يلوا شيئاً من أمر المسلمين وأن الإبقاء على واحد

---

(١) تاريخ الاسلام — الخلفاء الراشدون لعبد الوهاب النجار

منهم يوماً كاملاً نقص في دينه، ولو أنه اتأد في الأمر، وعالجه برفق وأناة واصطبر حتى استتب له الأمر وبايعه أهل الأمصار لما كان في عزل الولاة شئ. ، لأن الخليفة هو الذي يعطى الولاة سلطانهم، فهو حر في اختيار عماله. ولما طالبه أصحاب الرسول بإقامة الحد على من شرك في دم عثمان بين لهم أن القوم الذين في أيديهم دم عثمان يملكون أهل المدينة وأهل المدينة لا يملكونهم، وقد ثارت اليهم العبدان وفاءت اليهم الأعراب، وبأيديهم الحول والطول بالمدينة، وأهلها لا يقدرّون منهم على شئ، وطلب اليهم إنظاره حتى تهدأ الحال ويتمكن من أخذ المجرمين بذنوبهم. ومن عماله عبد الله بن عباس وكان واليه على البصرة واليه الصدقات والجند والمعاون وقثم بن العباس وعبيد الله بن عباس وأبو الأسود الدؤلي وسهل بن حنيف وغيرهم.

## إدارة الامويين

### الإدارة على عهد معاوية بن أبي سفيان

ما عرفت للحسن بن علي طريقة في الإدارة لأنه لم يطل أمره غير بضعة أشهر وذلك في العراق والحجاز ، أما سائر الأقطار فكانت في يد معاوية ، ولكن عبد الله ابن عباس من أعظم أنصار علي كتب إلى الحسن أن يولي أهل البيوتات والشرف يستصلح بهم عشائرهم حتى تكون الجماعة ، فإن بعض ما يكره الناس ما لم يتعد الحق ، وكانت عواقبه تدعو إلى ظهور العدل وعز الدين ، خير من كثير مما يجنون ، إذا كانت عواقبه تدعو إلى ظهور الجور ووهن الدين . حتى إذا كان عام الجماعة ونزل الحسن عن الخلافة وأجمع المسلمون على استخلاف معاوية ( ٤١ هـ ) التفت هذا إلى سياسة الملك بحزم شديد وعزم أكيد ، وقد كان من قبل يسوس الناس تحت سلطان أعظم من سلطانه ، فأصبح يسوسهم بسلطانه مباشرة ، ولا يطلب منه حساب لغير نفسه وديانه . وساعد معاوية على حسن إدارة الملك سابقة له من تجربة طويلة ، ابتدأت منذ كان كاتب وحى رسول الله يشهد روعة الرسالة ، ويأخذ من البيئة النبوية ، فتثقف على أتم ما يكون من الكمال ، ورأى منه أبو بكر وعمر ما رآه منه صاحبهما من الفناء فولى الشام عشرين سنة تدرس<sup>(١)</sup> خلالها بالسياسة ، واتسع أمامه أفق جديد من النظر ، فادهش من تولى أمرهم بحلمه وعلمه وثاقب رأيه وفطرته ، وكان أبوه من قبل يعالج شؤون الناس ويتألفهم ويعرف ما يصلحهم ،

---

(١) تدرس وامترس بالثبوت احتك به وتمرس بالنواب والمصنوعات مارسها

وعنه أخذ شيئاً في هذا المعنى ، والناسي ، في مثل هذه الأعمال يتحنك في الإدارة ويكون إماماً في صناعته .

حافظ معاوية طلى أصول الرسول والراشدين في الإدارة ، وما حاد عنها إلا فيما قضت به المصلحة ودعا إليه المحيط الجديد ، مثل إخراج الإدارة من سذاجة البداوة إلى بحبوحة الحضارة ، وعرف فوائد الشورى فما كان يصدر في المهمات إلا عن مشورة ، فهو يرى من الطبيعي أن يأخذ بآراء أشرف القوم ، وينزل على حكم وفود<sup>(١)</sup> البلاد ، وله ولآل بيته مجالس يعقدونها في المسجد الجامع ، تدور أبحاثها على سياسة البلاد وحكمها في الأكثر ، ومجالس الأمويين أشبه بمجالس النواب والشيوخ والولايات ، وما كانت الأمويون إلى الاستبداد بالرأى في معظم حالاتهم ، ولا سيما فيما له مساس باصلاح الراعى والرعية .

كان معاوية يفض مشاكلة بالحسنى يلين للناس ويشفع الجمالة بالاحسان ، يوليه كل نائب<sup>(٢)</sup> نابه في قومه ، سيد مسود في أهله ، ولا تلين قناته لمن يحاول قلب الخلافة واخراجها عن بيته بعد ان آلت اليه ، وما كان مع من يظلم رعاياه إلا شديداً ، ويستميل القلوب بالعطاء وبالإقناع أو بالإغضاء أو بالمجادلة بالتى هي أحسن ، وبلغ من سعة الصدر ووافر الحلم أن ضرب للثل بجلحه ، وكان إذا لم تنجع في الناس وسائله اللينة ، يعمد بعد التماس كل حيلة إلى القوة ، وهو القائل لا أضع سبني حيث يكفينى سوطى ، ولا أضع سوطى حيث يكفينى لسانى ، ولو أن بينى وبين الناس شعرة ما انقطعت ، وقيل وكيف ذاك ؟ قال : كنت إذا مدوها خليتها ، وإذا خلّوها مددتها . وقال : إني لا أحول بين الناس وبين ألسنتهم ما لم يحولوا بيننا وبين سلطاننا . ومن المستحيل كم<sup>(٣)</sup> الأفواه أو تنطق بما يراد ، ورضا الناس

---

(١) خطط الشام للزلف (٢) النائب سيد القوم والثناء للفطن ذو النباة (٣) كم البعير شدة  
الكام والكام كالكامه ما يك به فم الحيوان لئلا يطلس أو يأكل

غاية لا تدرك . فإدام الأمر يفض بالكلام ، ولا يقوم رجل جدّ يقلقل أمر الجماعة فالعالم أحرار في أقوالهم ، ومتى لجأوا إلى القوة وتطالوا إلى الفتنة انكفأ عليهم بقوته ، وما برحت همته منذ تولى الحكم مصروفة إلى سياسة الدولة ، وما عدا ذلك فالناس وما يختارون من الآراء والذهب ، وهو يستشير أرباب الرأي من أنصار دولته ، ولا يأتئم في إدارة الولايات والأعمال إلا الكفاة من آل بيته ، فإذا اتفق أن كان فلان ينزع إلى كذا أو يحب فلاناً من خصومه أو يفظ في بيان رأى يخالفه ، فهذا مما لا يتعلق به كبير أمر عنده .

فالساسة هي كل ما حصر فيه معاوية وكده ، ومن أجل توطيد دعائهم لجأ إلى طرق في الدعوة مؤثرة ، فجعل القصاص أو الوعاظ في المساجد والعسكرات يدعون لدولته وينفرون من أعدائها ، وذلك لما رأى علياً<sup>(١)</sup> عند مُنْصَرَفِهِ من صنين قنت في الصلاة ودعا علي من خالفه . فوقع في نفس معاوية أن يعامل علياً بالمثل وأمر من يقص بعد الصبح وبعد المغرب أن يدعو له ولأهل الشام ، وحل الأمصار على احتذاء مثاله في عاصمته ، فأحدث قصص الخاصة ، عهد بها إلى رجال يهتمون بسلطانهم . وظلّ قصاص العامة يجتمع اليهم نفر من الناس يعظونهم ويذكرونهم ، ويقصون عليهم ما يرق قلوبهم ، وكان القصاص إذا سلم الإمام من صلاة الصبح جلس فذكر الله وحمده ومجده وصلى على نبيه ، ودعا للخليفة ولأهله ولأهل بيته وجنوده ، وعلى أهل حربه وعلى الكفار كافة . ومن القصاص من كانوا يرفعون أيديهم في قصصهم كما كان سليم بن عتر قاص الجند زمان عمرو بن العاص .

ويقول من أمعنوا في درس تاريخ معاوية ان دعوى سنّه لمن

على<sup>(١)</sup> عتي كل خطبة<sup>(٢)</sup> لم يقم عليها دليل ثابت يركن اليه ، وما من أثر يدل على أن هذا اللعن تقدم مروان بن الحكم ، وبذلك يبرأ معاوية من هذه الوصمة . وجلب لعن الأمويين علياً من<sup>(٣)</sup> البغضاء المستترة أكثر مما نالهم من الفائدة الحقيقية ، كما اخطأ معاوية باطلاق يد زياد في سياسة القمع في العراق على صورة هائلة تخالف ما كانت عليه سياسة معاوية من اللين ، وكان عليه أن يطبق بنفسه هذه السياسة مباشرة . وانتشر لعن الطالبين للأمويين ولعن الأمويين للطالبين في كل مكان ، وقد لعن الأمويون علياً على منابرهم نحو الف شهر ، ولم تبطل هذه البدعة السيئة إلا في عهد عمر بن عبد العزيز ، استعاض عنها بآية : ( ربنا اغفر لنا ولإخواننا الذين سبقونا في الإيمان ) الآية وقيل بل جعل مكان ذلك : ( إن الله يأمر بالعدل والإحسان وإيتاء ذى القربى وينهى عن الفحشاء والمنكر ) وقيل بل جعلهما جميعاً . وكانت العلويون يقتنون عقب الصلوات يلعنون بنى أمية يشفون بذلك نفوسهم الثائرة ، من أجل دماء مطلولة ، وطوائل<sup>(٤)</sup> طويلة ، ومملك مستأثر به .

واقفى معاوية فعل عمر بن الخطاب في العلم بأخبار رجاله ورعيته فانتظم له أمره ، وكذا كان زياد بن أبيه وعبد الملك والحجاج . قال الجاحظ : ثم لم يكن بعد

---

( ١ ) كان اللعن منذ القرن الأول من أيسر ما يقابل به خصم خصمه وبعد انقضاء ثلاثة عشر قرناً وانطواء ذلك البساط بما عليه جملة ، لم تشتف صدور شعبة على من النيل من الراشدين والأمويين والعباسيين حتى كاد لعنهم يعد من أركان المذهب ، وصار بعضهم ينعنون الشيخين بضمي قريش ويقذفون بابتغيهما الطاهرتين ، وأصبح اللعن سنة من سنن العباسيين ، يلعنون كل من حارب سلطانهم ، وقد عزم المعتز على سب معاوية على المنابر فخفزه وزيره من اضطراب العامة وأمر المعتز يلعن ابن طولون على المنابر لما استأثر بولاية مصر والشام فلعن بغداد وسائر العراق ، ولعن ابن طولون المعتز على المنابر في جميع أعماله بمصر ، وعهد إلى هذا اللعن السياسي بعض خلفاء بني العباس . أما الاسلام فلم يجوز اللعن إلا على الكفار لا على التبيين . وقد وردت عدة آيات في الكتاب العزيز في لعن الظالمين والمنافقين إكباراً لعلتهم في خراب العمران ، وما يشاهد في بعض الكتب من لعن بعض أهل القبلة وغيرهم فانما هو من زيادات النساخ على ما حقق ذلك العارفون من العلماء (٢) الكامل للمبرد (٣) معلة الاسلام . مادة أمية (٤) ظل دمه هدره والطوائل جمع طائفة وهي العداوة والثرة

هؤلاء، أحد في مثل هذه السياسة حتى ملك المنصور . وتقل عن زياد أن رجلاً كلفه في حاجة وجعل يتعرف إليه ويظن أن زياداً لا يعرفه فقال : أنا فلان بن فلان ، فتبسم زياد وقال له : أنت تعرف إلى وأنا أعرف منك بنفسك ، والله إني لا أعرفك وأعرف أباك وأملك وأعرف جدك وجدتك وأعرف هذا البرد الذي عليك وهو لفلان وقد أعارك إياه، فهبت الرجل وأرعد<sup>(١)</sup> حتى كاد يغشى عليه .

قلنا إن معاوية كان يتخير عماله من كفاة أهل بيته أو من غيرهم من رجال دولته وأنصار دعوته . وقد انتهى إلى علمه أن ابن أخته عبد الرحمن بن أم الحكم عامله على الكوفة قد أساء السيرة في إمارته فعزله وأقصاه عن الحكم . وقيل إن سبب عزله أن عبد الله بن همام السكولى قال شعراً وكتبه في رقاع ألغاها في للسجد الجامع وهي :

ألا أبلغ معاوية بن صخر	فقد خرب السواد فلا سواد
أرى العمال أقساء علينا	بما جل نفهم ظلّموا العباد
فهل لك أن تدارك ما لدينا	وتدفع عن رعيتك الفساد
وتعزل تابعاً أبداً هوام	يخرب من بلادته البلاد
إذا ما قلت أقصر عن هوام	تمادى في ضلالته وزادا

وكان معاوية إذا أراد أن يولى رجلاً من بني حرب ولاه الطائف ، فإن رأى منه خيراً وما يعجبه ولاه مكة معها ، فإن أحسن الولاية وقام بما ولى قياماً حسناً جمع له معها المدينة . فكان إذا ولى الطائف رجلاً هو قيل في أبي جاد ، فإذا ولاه مكة قيل هو في القرآن ، فإذا ولاه المدينة قبل هو قد حذق<sup>(٢)</sup> . وأوصى أحد أقاربه ممن استعمله فقال : لا تبين كثيراً بقليل ، وخذ لنفسك من نفسك ،

(١) أرعد أخذته الرعدة ( بفتح الراء وكسرهما ) وهي الاضطراب يكون من الفزع وغيره  
(٢) تاريخ الطبرى

واكتف فيما بينك وبين عدوك بالوفاء تحف عليك للثونة وعلينا منك ، وافتح بابك للناس . وقال لآخر : إذا أعطيت عهداً فف به ، ولا تخرجن منك أمراً حتى تبرمه ، فإذا خرج فلا يردن عليك ، ولا تطعن أحداً في غير حقه ولا تؤيسن أحداً من حق له . قواعد وضعها معاوية لعماله وفيها شيء من الأساليب لكف الناس بعضهم عن بعض ، وارضاء كل واحد بحقه ، وتوفير ثقة الرعايا بولائهم ، ليعتقدوا أنهم لا يكذبون وأنهم إذا قالوا فعلوا .

ومن بين الدولة الأموية أن كانت لا تستعمل من العمال إلا من ثبتت كفاءته ونجدته في تأييد سلطانها ، يحضونها النصيح ولا يفعلون عن تعهد حال الناس وكشف ظلاماتهم ، واتخاذ الطرق المفضية إلى ما فيه راحتهم وهناؤهم ، وإذا تبرم أهل قطر بتدابير من ولهم ينقله الخليفة إلى قطر آخر يستعيض عنه أكفاً منه أو من كان على شاكلته أو ألين منه عريكة ، يريد عاملاً حقيقياً للعمل لا عملاً لعامل يرزقه ، يتطلب عاملاً إذا عرضت له العضلات أن يفتق له وجه الحيلة ما يتوجه له فيه وجه . أو عز زياد إلى والي خراسان أن يصطفى لمعاوية الصفراء والبيضاء فلا يقسم في الناس ذهباً ولا فضة عملاً بكتاب ورد عليه من الخليفة . فكتب إلى خراسان إلى زياد : بلغني ما ذكرت من كتاب أمير المؤمنين وإني وجدت كتاب الله تعالى قبل كتاب أمير المؤمنين ، وإنه والله لو أن السماء والأرض كانتا رقاً<sup>(١)</sup> على عبد ثم اتقى الله جعل له مخرجاً والسلام . وقسم الفىء بين الناس من الذهب والفضة ، ولم ينفذ ما أمر به الخليفة من أمر يحجف بأرباب الاستحقاق في العطاء من الجند والعمال ، ذلك لأنه رأى في ولايته ما لم يره الخليفة ولا عامله الأكبر زياد . وهذا مما يشعر بما كان للعامل الأمين في عهد معاوية من الحرية فيما يرتقيه لإصلاح عمله . والإدارة في قطر قد لا تصلح لقطر آخر . والحاضر يرى ما لا يراه الغائب

---

(١) الرق ضد الفتق والصدع وفي التنزيل كانتا رقاً ففتقناهما أى مصتين منضمتين لا فرجة بينهما



قال زياد ما غلبني أمير المؤمنين إلا في واحدة ، طلبت رجلاً فلجأ اليه وتحرم<sup>(١)</sup> به فكتب اليه : إن هذا فساد لعملي إذا طلبت رجلاً لجأ اليك وتحرم بك . فكتب اليه معاوية : إنه لا ينبغي أن نسوس الناس بسياسة واحدة فيكون مقامنا مقام رجل واحد ، ولكن تكون أنت للشدة والغلظة ، وأكون أنا للرافة والرحمة ، فيستريح الناس بيننا . . وأعظم بمثل هذا الدهاء ، وقديماً قالوا : الدهاء أربعة ، معاوية للروية ، وعمرو بن العاص للبديهة ، والمغيرة بن شعبة للمعضلات ، وزياد لكل كبيرة وصغيرة . وقال بعضهم : دهاء العرب وذوو الرأي والمكيدة معاوية وعمرو والمغيرة وقيس بن سعد وعبد الله بن بديل بن ورقاء . وأربعة ممن ذكر دبروا ملك بني أمية والآخرون كانوا من جماعة علي .

علمنا أن معاوية ما كان يستخدم الحسام ، إذا أجزأه<sup>(٢)</sup> الكلام ، رمى أهل مصر وعمرو بن العاص لأنهم اشتركوا في مقتل عثمان ، كما اشتركت الكوفة والبصرة وبعض أهل المدينة ، ولما هلك ولي مصر أخاه عتبة بن أبي سفيان<sup>(٣)</sup> . وكان وإلى عمر على الطائف وصدقاتها ، وهو من بلقاء الخطباء ، قيل لم يكن في بني أمية أخطب منه . فاشتد على أهل مصر وطأمن من جماعهم ، وأدخل الرهبة على قلوبهم . ومن جملة ما خطبهم ، وفيه نموذج من خطته وخطة أخيه ، قوله : يا أهل مصر خفت على ألسنتكم مدح الحق ولا تفعلونه ، وذم الباطل وأتم تأتونيه ، كالجار يحمل أسفاراً أثقله حملها ، ولم ينفعه علمها ، وإني والله لا أداوي أدواءكم بالسيف ، ولا أبلغ السيف ما كفاي السوط ، ولا أبلغ السوط ما كفتني الدرة ، ولا أبطي عن الأولى إن لم تصلحوا عن الأخرى ، ناجزاً<sup>(٤)</sup> بناجز ، ومن حذر كن بشر ، فدعوا قال ويقول ، من قبل أن يقال فعل ويفعل ، فإن هذا اليوم الذي ليس فيه عقاب ،

(١) يقال تحرمت بطعامك ومجلسك أي حرم عليك مني بسببهما ما كان لك أخذه وتحرم فلان بفلان إذا عاشره وماله وتأكدت الحرمة بينهما (٢) أجزأ عن أغنى (٣) أسد الغابة لابن الأثير (٤) الناجز والتجيز الحاضر

ولا بعده عتاب . وخطب الناس بمصر عن مَوْجِدَةٍ<sup>(١)</sup> فقال : يا حاملى الأم آنف<sup>(٢)</sup> ركبت بين أعين ، إني إنما قلت<sup>(٣)</sup> أظفارى عنكم ليلين متى لكم ، وسألتكم ملاحكم إذ كان فسادكم باقياً عليكم ، فأما إذ أبيتم إلا الطعن على السلطان ، والتنقص للسلف ، فوالله لأقطعن بطون السياط على ظهوركم ، فإن حسمت أدواؤكم وإلا فإن السيف من ورائكم ، فكم من حكمة منا لم تعها قلوبكم ، ومن موعظة منا صمت عنها آذانكم ، ولست أبخل عليكم بالعقوبة ، إذ جدتم بالمعصية ، ولا أؤيسكم من مراجعة الحسنى ، إن صرتم إلى التى هى أبر وأتقى .

واستخلف عتبة هذا عاملاً له على أهل مصر ، وكانت له شدة ، فامتنع عليه بعض أهلها فكتب إلى عتبة . فقدمها فدخل المسجد ورقى المنبر وقال : يا أهل مصر قد كنتم تعذرون ببعض النع منكم ، لبعض الجور عليكم ، وقد وليكم من إن قال فعل ، فإن أبيتم درأكم<sup>(٤)</sup> بيده ، فإن أبيتم درأكم بسيفه ، ثم جاء فى الآخر ما أدرك فى الأول : إن البيعة شائعة ، لنا عليكم السمع ، ولكم علينا العدل ، وأينا غدر فلا ذمة له عند صاحبه . فناداه المصريون من جانب المسجد « سمعاً سمعاً » فناداهم « عدلاً عدلاً » . تهديد نافع هدد به عتبة أهل مصر ليحملهم على الطاعة ، ويدفع عن البلاد غائلة الفتن بموعظته فى خطبته ، وأسلوب جميل فى الإدارة من أنفع الطرق التى تنجح فيها الخطابة السياسية .

وكالمح عتبة شرارة الفتنة خطب القوم بما يطفئها من معين بلاغته . احتبست كتب معاوية حتى أرجف أهل مصر بموته ، ثم ورد كتابه بسلامته . فصعد عتبة للمنبر والكتاب بيده وقال : يا أهل مصر ، قد طالت معاتبتنا إياكم

---

(١) الموجدة النضب (٢) الآنف جمع آنف ، وتجمع على آناف وأنوف (٣) قلم الظفر قطع ما كان منه وكل ما قطعت منه شيئاً بعد شيء فقد قلته (٤) درأه دفعه شديداً .

بأطراف الرماح وظلمات<sup>(١)</sup> السيوف حتى صرنا شجى في لهواتكم<sup>(٢)</sup> ما تسيفنا  
حلوكم ، وأقذاء<sup>(٣)</sup> في أعينكم ما تطرف عليها جفونكم ، فحين اشتدت عرى  
الحق عليكم عقداً ، واسترخت عقد الباطل منكم حلا . أرجفتم بالخليفة وأردتم  
توهين السلطان ، وخضم الحق إلى الباطل ، وأقدم عهدكم به حديث ، فارجحوا  
أنفسكم إذ خسرتم دينكم ، فهذا كتاب أمير المؤمنين بالخبر السار عنه ، والعهد  
القريب منه ، واعلموا أن سلطاننا على أبدانكم دون قلوبكم ، فأصلحوا لنا ما ظهر  
نكلكم إلى الله فيما بطن ، وأظهروا خيراً وإن أسررتم شراً ، فانكم حاصدون  
ما أنتم زارعون ، وعلى الله تتوكل وبه نستعين ا هـ .

وخطب عتبة في الموسم في سنة احدى وأربعين ، وعهد الناس حديث  
بالفتنة ، فاستفتح ثم قال : « أيها الناس إنا قد ولينا هذا للوضع الذي يضاعف الله  
فيه للمحسن الأجر ، وعلى المسىء الوزر ، فلا تمدوا الأعناق الى غيرنا ، فانها تنقطع  
دوننا ، ورب متمن حتفه في أمنيته ، أقبوا العافية ما قبلناها منكم وفيكم » وقد  
عرفنا بهذه التموجات من الخطب كيف أخذ بنو أمية يصفون البلاد من كدورات  
الفتنة . وبعتبة وبأمثاله أدخلوا الناس في الطاعة ، وكانوا ركبوا رؤوسهم<sup>(٤)</sup> في  
القوائل وأوغلوا ، وبعتبة وبأمثاله من العمال الذين كانوا يعملون للجماعة بقولهم  
وقلوبهم ، وهم على اقتناع من صحة دعواهم ، دفعوا الناس إلى الانقطاع الى أعمالهم  
واضطروهم إلى أن يتركوا الخوض في سياسة الملك ، إلى من يحسن القيام عليها .  
ومن نظر في سيرة أولئك العمال يأخذه العجب من عفتهم عن الأموال وتبلغهم  
بالقليل وانفاقهم بلا حساب لتأليف السارد واستمالة الخصم المعاند ، فقد ذكر

(١) الظبة حد السيف أو السنان ونحوهما والجمع ظلمات وظي . (٢) والهاء اللحمة المشرفة على  
الحلق في أقصى سقف الفم وجمعها لهوات ولهيات ولهى . والشجى ما اعترض في الحلق من عظم ونحوه .  
(٣) القذى ما يقع في العين وفي الشراب من تبة وغيرها (٤) ركب رأسه معنى على وجهه تغير روية

المؤرخون ان عمرو بن العاص الذي ولى مصر مرتين وجعلها له معاوية في المرة الثانية طعمة بعد الاتفاق على مرافقتها إذا هو ساعده على قتال عليّ . ان هذه الطعمة لم تعد على عمرو بثروة تذكر . وما اشتد عمرو على أهل مصر اشتداد عتبه لأن هذا كان في سن الكهولة وعمرو في سن الشيخوخة . والشيوخ في الادارة أقرب إلى الخنكة<sup>(١)</sup> والروية من الشباب على الأغلب . أما سائر عمال الدولة فكانوا بحسب الحال : على طريقة عتبه الناطقة أو على طريقة عمرو الصامتة .

كانت العراق بعد حوادث عليّ تغلي غليان الرجل<sup>(٢)</sup> بالشوار، وتمج بأرباب الشغب، فرمام معاوية بزياد بن أبي سفيان فخطب أهلها قائلاً : « حرام عليّ الطعام والشراب حتى أسويها بالأرض هدماً واحراقاً ، إياي ودلج<sup>(٣)</sup> الليل ، فاني لا أوتى بدلج إلا سفكت دمه ، وإياي ودعوى الجاهلية فاني لا أجد أحداً دعا بها إلا قطعت لسانه ، وقد أحدثتم أحداثاً وأحدثنا لكل ذنب عقوبة ، فمن غرق قوماً أغرقته ، ومن أحرق قوماً أحرقته ، ومن قُب بيتاً نقبت عن قلبه ، ومن نبش قبراً دفنته فيه حياً ، فكفوا أيديكم وألسنتكم أكف عنكم ، وقد كانت بيني وبين أقوام أشياء قد جعلتها دبر أذني وتحت قدمي ، فمن كان محسناً فليزدد ، ومن كان مسيئاً فليزدد . اني لو علمت أن أحدكم قد قتله السل من بغضي لم أكنف له قناعاً ، ولم أهتك له سترأ ، حتى يبدى لي صفحته<sup>(٤)</sup> » فإذا فعل ذلك لم أناظره ، فأعينوا على أنفسكم وأنفقوا<sup>(٥)</sup> أمركم » ومعنى هذا أن زياداً أعلن في العراق الادارة العرفية العسكرية ، وصرح بأنه يتناسى ما سبق للقوم من الخطيئات للدولة ولنفسه ، إذا أحسنوا السيرة ، وأنه يقوى افتتاح عهد جديد يغاث فيه الناس ويستريح

(١) خنك وأحنك وتمحك العمر الرجل جعله التجارب والأمور وتقلبات النهر حكماً والخنكة الاسم من خنك النهر (٢) الرجل كثر القدر من المجولة أو النحاس (٣) الدلج سير الليل كله أو في آخره . (٤) صفحة الرجل عرض صدره والصفحة الورقة والجنب ومن المجاز أبدى له صفحته كاشفه (٥) أتف واستأف الشيء أخذه فيه وابتدأه .

السلطان . ومع هذه الشدة البادية في كلام<sup>(١)</sup> زياد كان يبعث إلى الجماعة منهم فيقول : ما أحسب الذي يمنعكم من إتياني إلا الرُّجْلة<sup>(٢)</sup> فيقولون : أجل . فيحملهم ويقول : أغشوني الآن وأسمرُوا عندى . يحاول تألفهم والوقوف على آرائهم من طرف خفى ، والبعد جفاء ، والعامل مضطر إلى أن يعلم البواطن والظواهر ، ولا ميدان للتقاط الفوائد إلا في المجالس الخاصة . قال عمر بن عبد العزيز : قاتل الله زياداً جمع لم كما تجمع الذرة ، وحاطهم كما تحوط الأم البرة ، وأصلح العراق بأهل العراق ، وترك أهل الشام في شامهم ، وجبى العراق مائة ألف ألف وثمانية عشر ألف ألف هـ .

كان زياد إذا ولي رجلاً قال له : خذ عهدك وسر إلى عملك ، واعلم أنك مصروف رأس سنتك ، وأنتك تصير إلى أربع خلال فاختر لنفسك : إذا وجدناك أميناً ضعيفاً استبدلنا بك لضعفك ، وسلمتلك من موتنا أمانتك ، وإن وجدناك خائناً قوياً استهنا بقوتك ، وأحسننا على خيانتك أدبك فأوجعنا ظهرك ، وأثقلنا غرْمك ، وإن جمعت علينا الجرمين ، جمعنا عليك للضرتين ، وإن وجدناك أميناً قوياً زدنا في عملك ، ورفعنا لك ذكرك ، وأكثرنا مالك وأوطأنا<sup>(٣)</sup> عقبك . مثال من أعمال عمال معاوية وما يريدون أن يكون عليه من يتصرفون للسلطان ليستقيم أمر البلاد . وكان زياد يقول : استوصوا بثلاثة منكم خيراً : الشريف والعالم والشيخ ، فوالله لا يأتيني شيخ بشاب قد استخف به إلا أوجعته ، ولا يأتيني عالم بجاهل استخف به إلا نكلت به ، ولا يأتيني شريف بوضيع استخف به إلا انتقم له منه . قال زياد لحاجبه : كيف تأذن للناس ؟ قال على البيوتات ، ثم على الأنساب ، ثم على الآداب ، قال فمن تؤخر ؟ قال : من لا يعبأ الله بهم . قال : ومن هم . قال : الذين يلبسون كسوة الشتاء في الصيف وكسوة الصيف في الشتاء . وقال

(١) الكامل للبرد (٢) الرجلة المشى (٣) يقال فلان موطأ العقب أى كثير الاتباع

لحاجبه : ولتيتك حجابتي وعزلتك عن أربع : هذا المنادى إلى الله في الصلاح والفلاح لا توقفه عني ، ولا سلطان لك عليه ، وطارق الليل لا تحجبه ، فسرّ ما جاء به ، ولو كان خيراً ما جاء في تلك الساعة ، ورسول صاحب الثغر ، فإن أبطأ ساعة فسد عمل سنة ، وصاحب الطعام فإن الطعام إذا أعيد تسخينه فسد . قال العتبي : كان في مجلس زياد مكتوب : « الشدة في غير عتف ، واللين في غير ضعف ، المحسن يجازي باحسانه ، والسيء يعاقب بإساءته ، الأعطيات في أيامها ، لا احتجاب من طارق ولا صاحب ثغر . » وكان زياد يؤثر الأعمال على الأقوال لعله بأنها تنادى على نفسها . فقد بنى بالبصرة أحياء ودوراً ومساجد وحضر أنهاراً وترعاً وكل ما بنى فيها أو صنع فإنه نسب إلى غيره<sup>(١)</sup> .

وزياد في الواقع لم يزل بالمدارة من يوم كان أميراً على فارس ، وهي تضم نارا<sup>(٢)</sup> حتى عادوا إلى ما كانوا عليه من الطاعة والاستقامة ، لم يقف موقفاً للحرب . وكان أهل فارس يقولون ما رأينا سيرة أشبه بسيرة كسرى أنوشروان من سيرة هذا العربي في اللين والمدارة والعلم بما يأتي . ولما قدم فارس بعث إلى رؤسائها فوعد من نصره ومنه وخوف قوماً وتوعدهم ، وضرب بعضهم ببعض ، ودل بعضهم على عورة بعض ، وهربت طائفة وأقامت طائفة ، فقتل بعضهم بعضاً ، وصفت له فارس فلم يلق فيها جمعاً ولا حرباً ، وفعل ذلك بكرمان . وقدم زياد العراق وهي جمة تشتعل<sup>(٣)</sup> فسل أحقادهم وداوى أدواءهم . وابنه عبد الله تولى العراق بعده ، وهو أول من عرف العرفاء ، ودعا الفقراء ، ونكب<sup>(٤)</sup> للناكب ، وحصل الدواوين ، ومشى بين يديه بالعمد ووضع الكراسي ، وعمل للقصور ولبس الزيادي ، وربع الأرباع بالكوفة وخمس الأخماس بالبصرة ، وأعطى في يوم واحد المعاقلة والذرية

---

(١) كتاب البلدان لابن الفقيه (٢) تاريخ الطبري (٣) المقد الفريد لابن عبد ربه (٤) نكب

على قومه ينكب نكابة ونكوباً إذا كان منكباً لهم يعتمدون عليه والمنكب عريف القوم أو عونهم

من أهل البصرة والكوفة وبلغ بالمقاتلة من أهل الكوفة ستين ألفاً ومقاتلة البصرة ثمانين ألفاً والذرية مائة ألف وعشرين ألفاً . وضبط زياد وابنه عبد الله العراق بأهل العراق . هكذا كانت أعمال المال تدير على أجمل مثال .

كتب معاوية إلى سُلَيْم بن عتر قاضى مصر يأمره بالنظر فى الجراح والحكم فيها ، وكان الرجل إذا أصيب فجرح بذلك الجرح ققصته على عاقلة <sup>(١)</sup> الجراح ، ويرفعها إلى صاحب الديوان ، فإذا حضر العطاء اقتضى من أعطيات عشيرة الجراح ما وجب للمجروح وينجم <sup>(٢)</sup> ذلك فى ثلاث سنين . والقاضى سُلَيْم هذا أول من سجل فى مصر سجلاً بقضائه ، وذلك أنه اختصم إليه فى ميراث فقضى بين الورثة ثم تناكروا فعادوا إليه ، فقضى بينهم وكتب كتاباً بقضائه ، وأشهد فيه شيوخ الجند ثم سجله . وكان من سياسة معاوية أن يحصى عماله الصادقين ، وما كان يقيد من عماله ويدي <sup>(٣)</sup> من بيت المال .

وابتكر معاوية فى الدولة أشياء لم يسبق أحد إليها <sup>(٤)</sup> ، منها أنه أول من وضع الحشم للهلك ، ورفع الحراب بين أيديهم ، ووضع المقصورة التى يصلى فيها الخليفة منفرداً عن الناس ، وهو أول مسلم غزا فى البحر وأنشأ الأسطول فى صناعة صور وعكا وطرابلس ، وغزا الروم ، ولما فتح قبرس ورودس كان معه ١٧٠٠ سفينة ، وأهم ما قام به تنظيم الجيش فضاعف عطاءه ووقت أوقاتاً لتناول أرزاق الجند ، ووفق إلى استخدام أكبر رجال الإدارة وأعظمهم : زياد ثم عمرو بن العاص والمغيرة بن شعبة والضحاك بن قيس وأبو الأعور السلمي ومسلم بن عقبة وبسر بن أبى ارطاة

---

(١) العاقلة العصبة والأقارب من قبل الأب أى بنو العم الذين يطمون دية قتل الخطأ  
(٢) نجم المال جله نجوماً والنجم الوقت المضروب ، ونجمت المال وزعته كأنك مرضته أن تدفعه عند طلوع كل نجم ثم أطلق النجم على وقته ثم على ما يقع فيه (٣) أقاد القاتل بالفتيل قتله به يقيد إقادة واتدى فلان اتداء أخذ الدية ولم يثار بقتله وأصله لوئدى (٤) خطط الشمام للزلف

وحبيب بن سلمة . وكان إذا لامه أهله على كثرة بذله للعال للعلوين والهاشميين أجابهم ان الحرب تستلزم نفقات أكثر من هذا العطاء .

وهو أول من وضع البريد ، أحضر رجالا من دهاقين الفرس وأهل عمال الروم فعرفهم ما يريد فوضموا له البريد ، واتخذوا له بغالا بأ كف كان عليها سفر البريد ، وكان لا يجهز عليه إلا الخليفة أو صاحب الخبر لتسرع إليه أخبار بلاده من جميع أطرافها . وهو الذى اخترع ديوان الخاتم وحزم الكتب ولم تكن تحزم . واستكتب عبد الله ابن أوس الفسافى سيد أهل الشام ، وجعل على كل قبيلة من قبائل مصر رجلا يصيح كل يوم فيدور على المجالس ، فيقول : هل ولد الليلة فيكم مولود ، وهل نزل بكم نازل ، فيقال ولد لفلان غلام ولفلان جارية فيكتب أسماءهم . ويقال نزل بهم رجل من أهل كذا بعباله فيسميه وعباله ، فاذا فرغ من القبيل أتى الديوان حتى يثبت ذلك ، وعلى هذا كانت الدولة تحصى السكان ، ولا يفوتها خبر من ينتقل في أرجاء البلدان .

واستخدم معاوية النصارى فى مصالح الدولة وكان عمر يمتنع من استخدامهم إلا إذا أسلموا ، فشهد إلى سرجون بن منصور ، ثم إلى ابنه منصور بن سرجون من نصارى الشام ، بإدارة أمواله . وكان منصور والد سرجون على المال فى الشام من عهد هرقل قبل الفتح ، ساعد المسلمين على قتال الروم بأن أبى أن يمسك الرجال بالمال <sup>(١)</sup> قائلا ان الملك أى هرقل غير محتاج إلى هذا العسكر العظيم ، لأنه يحتاج إلى مال كثير وليس بدمشق مال عظيم ، قالوا انه أراد بذلك أن يسمع الرجال أن ليس بدمشق مال يعطيهم ، فيتفرق الجند ويسلم المدينة إلى العرب .

كان معاوية يحب الاتفاف من كل قوة تستخدم فى قيام الدولة وتعين على انتظام الجماعة . ولما رحل جبلة به الأيهم <sup>(٢)</sup> إلى الروم وارتد عن إسلامه دعاه معاوية بن أبى سفيان إلى الرجوع إلى الإسلام ووعدته إقطاع الفوطه بأسره . يريد

(١) خط الشام للوف (٢) الأغانى للاصفهانى



بذلك تلافى خطأ عمر بن الخطاب يوم أبى إلا إقامة الحد على جيلة فكان من ذلك فراره إلى الروم . و « كان آل جفنة عمال القياصرة على عرب الشام كما كان آل نصر عمال الأكاسرة على عرب العراق . »

وباتخاذ دمشق دار الخلافة بعد أن كانت دار إمارة الشام وحدها ، انتقلت سياسة الملك من المدينة فكثرت سكان القيعاء من العرب ، يقصدها طلاب العمل وغيرهم من الأقطار ، ويختص الخليفة أهل الشام بعنايته ، ويستعمل الصالحين من أهل النعمة في أعماله الإدارية . ورأى النصارى أكثرية في الشام ، فنقل إلى السواحل قوماً من زط البصرة والسيابجة ، وأنزل بعضهم أنطاكية ، وأصل الزط من السند يغلب السواد على سحناتهم ، ونقل قوماً من فرس بعلبك وحمص وأنطاكية إلى سواحل الأردن وصور وتقل من أساورة<sup>(١)</sup> البصرة والكوفة وفرس بعلبك وحمص إلى أنطاكية جماعة . هذا عدا القبائل العربية التي أسكنها الشام فزجهم بأهلها الأصليين حتى يكون آمناً في دار ملكه . وبعمله هذا أصبح الساحل الشامي غاصاً بالعجم والعرب ، وذلك تفادياً من أن يستأثر النصارى وحدهم بفتح البلاد من البحر ، وفي مزج العرب بالفرس بسكان البلاد الأصليين يصبح كل عنصر رقيباً على العنصر الآخر ومنافساً له . ولما صالح صاحب قبرص خير أهلها بين أن يسكنوا الشام أو يرتحلوا إلى بلاد الروم . ولئن غدت دمشق قبلة الاسلام ودار الملك فقد ظلت المدينة عاصمة الفقه والدين مدة خلافته وخلافة من خلفوه ، وما جبل مكره في الشام إلا لأن أهلها أحبوه لما بلوه ، وكفى بعهد إمارته عليهم أن يعرفهم ويعرفوه ، ويطلع طباعهم بطابع الطاعة والتزام جانب الجماعة . وخصلة أخرى أيضاً وهي أن دمشق متوسطة بين البلاد الاسلامية أكثر من الحجاز ، وفي الشام من

---

(١) الأساورة قوم من العجم بالبصرة نزلوها قديماً كالأحامرة بالكوفة قيل أصل الأساورة أساور والتاء عوض عن الباء كالوناديق والونادقة

الخبرات الطبيعية والأعمال الصناعية ما يمتار منه الجيش ويرتفق ، وما يترفه به العلية من رجال الدولة ويقوون ، ونحن على صواب إذا قلنا إن دمشق أصبحت في عهد معاوية ثم في عهد الخلفاء مدرسة يتخرج فيها القواد والأمراء والجند .

ومن أهم ما قام به معاوية للتأثير في الرأي العام حسن معرفته باستخدام الشعراء<sup>(١)</sup> وكان الشعراء كأرباب الصحافة في ذلك العصر ، فانتفع بهم لمصلحة الدولة ، وتكوين الوطنية العربية ، فأبعد الشعر عن الهجو للمألوف بين القبائل وجعله أداة عمل صالحة . ولم يغفل معاوية في وقت من الأوقات عن تعهد الزراعة وعنى بها في الحجاز عناية خاصة ، فأحيا موات الأرضين ، واحتفر الآبار للسقيا ، وأقام أسدداً للارتفاع بالمياه ، وسرت أسرته ومعاصروه على طريقته ، فشهدت الحجاز قرناً من الارتقاء لم تره من بعد . هذا مع أن طبيعة الحجاز قاسية غير ملائمة ، ولكن الخليفة العاقل ما أحب لأهل الحجاز أن يعيشوا من العطايا والصدقات وموسم الحج ، لأنها موارد غير طبيعية في المعاش ، ومذاهب في الاتكال لا يؤمن مع زوالها عيش ونعمة . وصالحت الروم معاوية على أن يؤدي اليهم مالاً وارتهن معاوية منهم رهناً فوضعهم بيملبك ثم ان الروم غدرت فلم يستحل معاوية والمسلمون قتل من في أيديهم من رهنهم وخلوا سبيلهم ، وقالوا وفاء بغدر خير من غدر بغدر .

كان معاوية في الابداع بتأسيس دولة الأمويين كعمر بن الخطاب في إبداعه بإنشاء دولة الراشدين ، ومع هذا فقد قيل إن أحد الصلحاء مثل أيام معاوية كيف تركت الناس قال : تركتهم بين مظلوم لا ينتصف وظالم لا ينتهى . كأنه يريد أن تكون إدارة الملك على عهد ابن أبي سفيان ، كما كانت على عهد عمر بن الخطاب ، وفاته أن لكل عصر طريقته ورجاله . والغالب أن البعيد لا يقدر الأمور بقدرها كالقريب ، وأرباب الصلاح يتوهمون أن العدل للطلق يستفيض في الناس بأمر

من الخليفة أو بناية عماله وحدهم ، وأن كل خير لا يأتي إلا من السلطان ، أما المحكومون فليس لهم كبير أثر في إفاضة العدل في العالم ولا تلحق بهم تبعه ، والنقد سهل والصعوبة في الابداع .

قال المسعودي - وهو مشهور بتشدده في تشيعه - : وأخبار معاوية وسياساته وما أوسع الناس من أخلاقه ، وما أفاض عليهم من بره واعطائه وشملهم من إحسانه ، مما اجتذب به القلوب واسترعى به النفوس حتى آثروه على الأهل والقرابات . وقد كان اتهم بأخلاقه جماعة بعده مثل عبد الملك بن مروان وغيره فلم يدركوا حلمه ، ولا اتقانه للسياسة ، ولا التأني للأمر ، ولا مداراته للناس على منازلهم ، ورقعه بهم ، ورفعهم لم على طبقاتهم .

#### إدارة يزيد ومعاوية الصغير ومروان وابنه عبد الملك

مضت أيام معاوية الطويلة ؛ عشرون سنة أميراً وعشرون أخرى خليفة ، وأوصى ابنه يزيد عند موته بقوله : أنظر أهل الحجاز فهم عصابتك وعترتك ، فمن أتاك منهم فأكرمه ، ومن قعد عنك فتعاهده ، وانظر أهل العراق فإن سألك عزل عامل في كل يوم فاعزله عنهم ، فإن عزل عامل واحد أهون عليك من سل مائة ألف سيف ، ثم لا تدري علام أنت عليه منهم . ثم انظر أهل الشام فاجعلهم الشعار دون الدثار ، فإن رابك من عدو ريب فارمه بهم ، فإن أظفرك الله فاردد أهل الشام إلى بلادهم لا يقيموا في غير بلادهم ، فيتأدبوا بغير آدابهم . وجه نصيحته إلى قلب المملكة الحجاز والعراق والشام ، لأنها إذا استقامت لا يخشى على الأطراف . وقد كان معاوية عني في آخر أمره بتخريج يزيد ابنه وولي عهده يستشير في المسائل الطارئة ويأخذ برأيه أحياناً ويبعث همته على العمل ، ليتولى الأمر عن كفاءة ، وقد علمه أنساب الناس والنجوم والعريية ، أقام أستاذاً له في ذلك

محاضرات م - ٦

دغفل بن حنظلة الشيباني ، ومشى يزيد في إدارته على أثر أبيه ، فكان لا يضمن بالمال معها عظم في سبيل الخلافة . وفد عليه عبد الله بن جعفر فقال له : كم كان عطاؤك . فقال له : ألف ألف . قال : قد أضعفناها لك . قال : فذاك أبي وأمي ، وما قلتها لأحد قبلك . قال : قد أضعفناها لك ثانية . فقيل ليزيد : أتعطى رجلاً واحداً أربعة آلاف ألف . فقال : ويحكم إنما أعطيتها أهل المدينة أجمعين ، فما يده إلا عارية ، وما زال يزيد يزيد في إعطائه لمنزلته ، ولأنه يريد أن يتألف بواسطته أهل المدينة ، ويرفع يد ابن الزبير عنها وعن دعوى الخلافة .

وما أثر عن يزيد أنه غير شيئاً من أصول إدارة أبيه لاستفراق حرب الحسين ابن علي في العراق وعبد الله بن الزبير في الحجاز معظم أوقاته ، أما ابنه وخليفته معاوية الصغير أو الثاني فكانت خلافته أياماً وما أراد أن يدخل في شيء من مهامها .

كان مروان كعماوية آية في عقله وسياسته وتدييره ، درس الإدارة زمناً طويلاً في الحجاز ، وعرف ما يفسد الناس ويصلحهم ، وما يهيجهم ويسكنهم ، ولكن أمره لم يطل كثيراً ، وتستبين محاسنه في تدييره الملك مما وقع لابنه عبد العزيز معه ؛ فان مروان لما ولى الخلافة جاء إلى مصر فأقام بها شهرين ثم جعل ولايتها إلى ابنه عبد العزيز؛ جعل إليه صلاتها وخراجها فقال عبد العزيز <sup>(١)</sup> : يا أمير المؤمنين كيف المقام ببلد ليس به أحد من بني أبي ؟ . فقال مروان : يا بني عمهم بإحسانك يكونوا كلهم بني أبيك ، واجعل وجهك طلقاً تصف لك مودتهم ، وأوقع إلى كل رئيس منهم أنه خاصتك دون غيره ، يكن عيناً لك على غيره <sup>(٢)</sup> وينقاد قومه إليك ، وقد جعلت معك أخاك بشراً مؤناً ، وجعلت لك موسى بن نصير وزيراً ومشيراً ، وما عليك يا بني أن تكون أميراً بأقصى الأرض ، أليس ذلك أحسن من إغلاق بابك وخمولك في بيتك .

هكذا دبر مروان ابنه ليخترجه في الادارة ويعلمه حكم الناس ، جعل له موسى ابن نصير وزيراً ، وهو ما هو بعلمه وعقله وحسن سياسته ، وفارق موسى أميره عبد العزيز بعد حين ذاهباً إلى إفريقية والمغرب ، ففضى على البربر والرومان ، ثم فتح الأندلس . أما بشر بن مروان مؤنس أخيه يوم تولى مصر ، فقد تقلد البصرة والكوفة فكان الناس يدخلون عليه من غير استئذان ، ليس على بابه حجاب ولا ستر ، ولابن عبدل في بشر بن مروان :

ولو شاء بشرٌ كان من دون بابه      طامطمٌ سودٌ أو صقالبة حمر  
ولكن بشرًا أسهل الباب للتي      يكون لبشر عندها الحمد والأجر  
بيدُ مراد العين ما ردَّ طرفه      حذار الفواشي بابُ دار ولا ستر  
استعمل عبد الملك بشرًا وأمره بالشدة والغلظة على أهل للعصية<sup>(١)</sup> وباللين على أهل الطاعة وخلف معه أربعة آلاف من أهل الشام منهم رَوْح بن زنباع ورجاه بن حيوة الكندي ، وهما من أمثل رجال بني أمية وأعلمهم وأسوسهم . وكان من سياسة بشر أو من سياسة دولته عامة أنه إذا ضرب البعث<sup>(٢)</sup> على أحد من جنده ثم وجده قد أدخل بمركزه أقامه على كرسي ثم سمر يديه في الحائط ثم انتزع الكرسي من تحت رجله فلا يزال يتخبط حتى يموت . وبهذه الشدة على المجندين ما كانت تحدث أحداً نفسه بالهزيمة من الخدمة ، وكان جيش أمية أطوع جيش عربي . ولا يستغرن أحد هذه الشدة فجاء الفار من الجندية في يومنا . هذا القتل .

رأينا عبد العزيز بن مروان أمير مصر وما كان من نصيحة أبيه له في سياسة الروساء ليسلس له قياد المرؤوسين ، وكيف لقنه أبوه أقرب الطرق إلى استمالة القلوب ، وكان عند حسن ظنه به ، فجاء عبد العزيز نابغة في إدارته عمرت مصر في أيامه

---

(١) تاريخ دمشق لابن صاكر (٢) البعث الجيش أو كل قوم بشوا والجمع بعت بضمين وبعوث

عمراناً ليس مثله ، ومما بنى فى حلوان الدور والمساجد وغيرها أحسن<sup>(١)</sup> عمارة وأحكمها ، وغرس نخلها وكرمها ، وكان له ألف جفنة<sup>(٢)</sup> كل يوم تنصب حول داره ومائة جفنة يطاف بها على القبائل تحمل على المعجل إلى قبائل مصر .

ولى عبد العزيز مصر فكان خراجها وجبايتها اليه ، فلم يوجد له مال ناض<sup>(٣)</sup> يوم موته إلا سبعة آلاف دينار ، وكانت ولايته على مصر عشرين سنة وعشرة أشهر وثلاثة عشر يوماً ، على حين لما مات عبد الله بن عبد الملك بن مروان وكان عاملاً على مصر ترك ثمانين مداً من الذهب . وتقدم اليه أبوه أن يعفى آثار عمه عبد العزيز لمكانه من ولاية العهد فاستبدل بالعمال عمالاً وبالأصحاب أصحاباً ، ذلك لأن عبد العزيز لم يرض أن ينزل عن ولاية العهد لابن أخيه فى حياته ، وعبد العزيز هو والد أمير المؤمنين عمر بن عبد العزيز الخليفة الأموى العادل .

وجرى عبد الملك بن مروان فى إدارة الملك على طريقة والده وطريقة معاوية فى تخريج آله وعماله فى سياسة البلاد ، فزادت الأمور استقراراً ، والأعمال تسلسلاً ، والعمال رغبة ورهبة ، والرعايا أمناً ودعة . وكثيراً ما كان يعمد إلى الشدة لا تأخذه رافة بخصوم دولته . قتل مصعب بن الزبير وكان أحب الناس إليه وأشدهم له إلفاً ومودة وقال فى الاعتذار عن عمله : « ولكن الملك عقيم<sup>(٤)</sup> » ولقد قيل له أن يأخذ بسيرة عثمان فقال : « وما خالف عثمان عمر فى شئ . من سيرته إلا باللين فإن عثمان لان لهم حتى رُكب ، ولو كان غلظ عليهم جانبه كما غلظ ابن الخطاب ما نالوا منه ما نالوا » . وقال : إني رأيت سيرة السلطان تدور مع الناس إن ذهب اليوم رجل يسير بتلك السيرة أى باللين أُغير طى الناس فى بيوتهم ، وقطعت السبل ، وتظالم الناس ، وكانت الفتن ، فلا بد للوالى أن يسير فى كل زمان بما يصلحه .

---

(١) الولاية والقضاة للكندى (٢) الجفنة القصعة الكبرى (٣) الناض الدرهم والدينار (٤) الملك عقيم أى لا ينفع فيه نسب لأنه يقتل فى طلبه الأب والولد والأخ والعم سعى به لقطع صلة الرحم بالتزاحم عليه

وهذا هو السر العظيم في نجاح الممالك في كل عصر وأمة . وقال عبد الملك يوماً : أنصفونا يا معشر الرعية تريدون منا سيرة أبي بكر وعمر ولا تسرون فينا ولا في أنفسكم بسيرة رعية أبي بكر وعمر ، نسأل الله أن يعين كلاً على كل . وسأله ابنه الوليد يا أبت ما السياسة ؟ قال : هيبة الخاصة مع صدق مودتها ، واقتياد قلوب العامة بالانصاف لها ، واحتمال هفوات الصنائع <sup>(١)</sup> .

ولى عبد الملك العراقي الحاج بن يوسف الثقفي فقال : دلوني على رجل أوليه ، فقبل له أى الرجال تريد؟ قال : أريد دائم العبوس ، طويل الجلوس ، سمين الأمانة ، أعجف الخيانة ، لا يحنق في الحق على مرة ، يهون عليه سؤال الأشراف في الشفاعة . فقبل عليك بعبد الرحمن بن عبيد التميمي فأرسل إليه فاستعمله فقال له : لست أقبلها إلا أن تكفيني عمالك وولداك وحاشيتك . فقال الحاج : يا غلام ناد من طلب إليه منهم حاجة فقد برئت الذمة منه . قال الشعبي : فوالله ما رأيت قط صاحب شرطة مثله كان لا يحبس إلا في دين ، وكان إذا أتى برجل تقب على قوم وضع منقبته في بطنه حتى تخرج من ظهره ، وكان إذا أتى برجل نباش حفر له قبراً ودفنه فيه حياً ، وإذا أتى برجل قاتل بمحديقة وأظهر سلاحاً قطع يده ، فربما أقام أربعين يوماً لا يؤتى إليه بأحد ، فضم إليه الحاج شرطة البصرة مع شرطة الكوفة .

خطب الحاج أهل العراق : « إني رأيت آخر هذه الأمة لا يصلح إلا بما صلح به أولها : لين في غير ضعف ، وشدة في غير عنف ، وإني أقسم بالله لآخذن الولي بالمولى ، والمقيم بالطاعن ، والمطيع بالعاصي ، حتى يلتقي الرجل أخاه فيقول : أنج سعد فقد هلك سعيد ، أو تستقيم لي قناتكم » ولما اتصل بعبد الملك إسراف الحاج في <sup>(٢)</sup> القتل وأنه أعطى أصحابه الأموال كتب إليه : أما بعد فقد بلغني سرفك في السماء وتبذيرك الأموال ، وهذا ما لا أحتمله لأحد من الناس ، وقد

(١) الصنائع جمع صنعة أى الاحسان والصنائع المصطنعون (٢) الاشراف لابن أبي الدنيا

حكمت عليك في القتل بالقود ، وفي الخطأ بالدية ، وإن ترد الأموال إلى أصحابها فأنما للمال مال الله ونحن خزانه ، وقد متعنا بحق فأعطينا باطلا . كتب الحجاج إلى عبد الملك يستأذنه في أخذ الفضل من أموال السواد فمنعه من ذلك وكتب إليه : « لا تكن على درهمك للأخوذ أحرص منك على درهمك للتروك ، وأبق لهم لحوماً يعقدون بها شحوماً » .

وكان الحجاج يأخذ بأيدي العلماء ممن لا يتدخلون في سياسته ولا يشاركونه في سلطانه ، ويضع في كل يوم <sup>(١)</sup> ألف خوان في رمضان وفي سائر الأيام خمسمائة خوان ، على كل خوان عشرة أنفس وعشرة ألوان وسمكة مشوية طرية وأرزة بكر ، وكان يحمل في محفة ويدار به على موائده ويتفقدوها ، فإذا رأى أرزة ليس عليها سكر وسعى الخباز ليحییء بسكرها فابطأ حتى أكلت الأرزة بلا سكر أمر بضربه مائتي سوط ، فكانوا بعد ذلك لا يمشون إلا متأبطي خرائط السكر . وكان يوسف بن عمر والي العراق في أيام هشام بن عبد الملك يضع خمسمائة خوان ، فكان طعام الحجاج لأهل الشام خاصة ، وطعام يوسف بن عمر لمن حضره ، فكان عند الناس أحمد .

واشتهر عهد الحجاج <sup>(٢)</sup> باصلاح الموازين والخراج والزراعة فهو رجل الدولة باصلاحاته ، ولم يكن مصلحاً فحسب بل كان مصلحاً وموجداً ، ومن إنجازاته وضع الحركات والاعجام في المصاحف لئلا يلتبس شيء من الآيات على من لا يعلم القرآن . واتخذ <sup>(٣)</sup> الحجاج دار الضرب وجمع فيها الطباعين فكان يضرب للمال للسلطان مما يجتمع له من التبر وخلاصة الزيوف والستوقة والهرجة ، ثم أذن للتجار وغيرهم في أن تضرب لهم الأوراق واستغلها من فضول ما كان يؤخذ من فضول الأجرة للصناع والطباعين وختم أيدي الطباعين

---

(١) العقد الفريد لابن عبد ربه (٢) معلة الاسلام — مادة الحجاج (٣) فتوح البلدان للبلاذري



حرّض عبد الملك ابنه على المشاورة في قضاء الأمور لما وسد إليه إمارة مصر قائلاً له : أنظر أى بنى إلى أهل عملك فإن كان لهم عندك حق غدوة فلا تؤخره إلى عشية ، وإن كان لك عشية فلا تؤخره إلى غدوة ، وأعطهم حقوقهم عند محلها ، تستوجب بذلك الطاعة منهم ، وإياك أن يظهر لرعيّتك منك كذب ، فاهم إن ظهر لهم منك كذب لم يصدقوك في الحق ، واستشر جلساءك وأهل العلم فإن لم يستبن لك فاكذب إلى يأنك رأيي فيه إن شاء الله ، وإن كان بك غضب على أحد من رعيّتك فلا تؤاخذ به عند سورة<sup>(١)</sup> الغضب ، واحبس عقوبتك حتى يسكن غضبك ، ثم يكون منك ما يكون ، وأنت ساكن الغضب مطلقاً الجرة ، فإن أول من جعل السجن كان حليماً ذا أناة ، ثم انظر إلى أهل الحسب والدين والروءة فيكونوا أصحابك وجلساءك ثم ارفع منازلهم منك على غيرهم ، على غير استرسال ولا انقباض ، أقول هذا وأستخلف الله عليك ، وهذا من أجل أساليب الإدارة وسياسة الناس : لا تأخير في الفصل بينهم ، ولا كذب في الوعود والوعايد ، واستشارة العارفين والعالمين ، وجعلهم وحدهم بطانة وسماراً وجلساء ، ولا إسراع في إنزال العقوبات حتى يذهب الغضب .

وبلغ عبد الملك أن بعض كتابه قبل هدية فقال له : والله إن كنت قبلت هدية لا تنوى مكافأة المهدى لها إنك لثيم ذنى ، وإن كنت قبلتها تستكفي رجلاً لم تكن تستكفيه لولاها إنك خائن ، وإن كنت نويت تعويض المهدى عن هديته وأن لا تحون له أمانة ولا تثلم له ديناً فلقد قبلت ما بسط عليك لسان معاملتك ، وأطمع فيك سائر مجاوريك ، وسلبك هيبة سلطانك ، ثم صرفه عن عمله . ذلك لأن غاية الخليفة ترتيب قواعد الدولة على أصول تقية من الشوائب ، والرشوة من من طريق الهدايا تذهب بها حقوق أحد للتنازعين أو حقوقهما معاً . وكان

عبد الملك بن رفاعة أمير مصر (٩٦) يقول : إذا دخلت الهدية من الباب خرجت الأمانة من الطاق .

وأدخل عبد الملك أموراً جديدة في الإدارة وهو أول من أفرد للظلمات يوماً يتصفح فيه قصص المتظلمين من غير مباشرة للنظر ، وكان إذا قعد للقضاء أقيم على رأسه بالسيوف وينشد قول سعيد بن عريض بن عدياء من يهود الحجاز :

إنا إذا مالت دواعي الهوى      وأنصت الساكنت للقائل  
واصطرع الناس بألبابهم      نقضى بحكم عادل قاضل  
لا نجعل الباطل حقاً ولا      نلأط<sup>(١)</sup> دون الحق بالباطل  
نخاف أن تسفه أحلامنا      فنخمل الدهر مع الحامل

وزاد عبد الملك الجزية ، وأقل الجزية ديناراً وأكثرها مفوض إلى الاجتهاد ، استقل ما يؤخذ منها بالجزيرة — وكانت ديناراً على كل ججمة ومدين قحاً ؛ وقسطين زيتاً وقسطين خللاً ، وضعها عليهم عياض بن غنم في الفتح — فأحصى عبد الملك الجاجم وجعل الناس كلهم عمالاً بأيديهم ، وحسب ما يكسبه العامل سنته كلها ، ثم طرح من ذلك نفقته في طعامه وأدمه<sup>(٢)</sup> وكسوته وحذائه ، وطرح أيام الأعياد في السنة كلها فوجد الذي يحصل بعد ذلك لكل واحد أربعة دنانير ، فألزمهم ذلك جميعاً وجعلها طبقة واحدة ، ثم حمل الأموال على قدر قربها وبعدها<sup>(٣)</sup> ، وهذا خلا نوائب الرعية وهو ما يضر به عليهم الامام من الخوائج كاصلاح القناطر والطرق وغير ذلك مما فيه عمارة بلادهم .

وفي أيامه نقلت دواوين مصر والشام والعراق من القبطية والرومية والفارسية إلى العربية فكان ذلك من أهم الأسس التي أقيمت في بناء القومية العربية في للملك

(١) لعل بالامر لزمه ولعل عليه الخبر ستره (٢) الآدم ما يؤتدم به واتدم أكل الخبز مع الآدم وإدام الطعام هو ما يجعل مع الخبز فطيحه (٣) الخراج لأبي يوسف

الاسلامية كافة ، وقطع به آخر مظهر من مظاهر الأعاجم ، فأصبحت البلاد عربية بأوضاعها سائرة إلى التعرب بسكانها . وكان كاتب الرسائل سليمان بن سعد الخثني من أهل الأردن أول مسلم ولي الدواوين كلها ، وكان يتولاها القبط والروم والعجم ، وكان بالبصرة والسكوفة<sup>(١)</sup> ديوانان لإعطاء الجند والمقاتلة والذرية بكتاب العربية ، وديوانان بالفارسية ، وبالشام ديوان بالعربية لمثل ذلك ، وديوان بالرومية ، فحول ديوان العراق إلى العربية أبو الوليد صالح بن عبد الرحمن البصري ، قدمه لذلك الحجاج فكان كتاب العراقيين كلهم علمانه وتلاميذه<sup>(٢)</sup> ونقل ديوان مصر من القبطية إلى العربية عبد الله بن عبد الملك بن مروان أمير مصر في خلافة الوليد ابن عبد الملك سنة سبع وثمانين ونسخها بالعربية ، وجعل على الديوان ابن يربوع الفزاري من أهل حمص ، وتأخرت بعض البلاد في هذا التغيير من رسم الإدارة ، فان أول من كتب بالعربية في ديوان اصبهان سعد بن إلياس كاتب عاصم بن يونس عامل أبي مسلم صاحب الدعوة . وهو أول من أخذ الناس بتعلم القرآن من أهل اصبهان ، يقال إنه استقرأ المسلمين بها فلم يجد إلا ثمانين رجلا لم يكن فيهم من يحفظ القرآن إلا ثلاثة ، فلم يحل الحول حتى تعلم الناس القرآن وحفظوه .

وعبد الملك أول من كتب على الدينار ( قل هو الله أحد ) وذكر النبي في الطوامير<sup>(٣)</sup> ، وكانت الدنانير رومية تدخل من بلاد الروم ، والدرهم كسروية وحميرية<sup>(٤)</sup> قليلة ، فهو أول من ضرب الدرهم للنقوشة ، وكان على خاتمه قبيصة ابن ذؤيب والبريد اليه ، يقرأ الكتب إذا وردت ثم يدخلها على عبد الملك فيخبره بما فيها<sup>(٥)</sup> . ومن أهم أعمال الدولة وظيفة صاحب الشرطة ، ومن أعماله أن يحجب الناس ويحافظ على الخليفة ، وكان الأمويون لا يأذن خلفاؤهم بالدخول عليهم إلا

---

(١) أدب الكتاب الصولي (٢) خطط المقرئ (٣) الطومار الصحيفة والجمع طوامير (٤) الاحكام

السلطانية للاموي (٥) طبقات ابن سعد

بالترتيب الذي عينوه . والولاة ينزلون في المعسكر تحيط بهم الجند لتسهيل المحافظة عليهم فلا يفتالهم مقاتل . وقد يتنقلون في عمالاتهم ، فزياد يقيم بالكوفة ستة أشهر وفي البصرة مثلها<sup>(١)</sup> ، وهو أول من سير بين يديه بالحرايب والعُدُ واتخذ الحراس خمسمائة لا يفارقون مكانه . وكانت تقرأ عهود القضاة الذين نصبوا حديثاً في للسجد الجامع أولاً ، ثم يهصدون دار الأمير فيقرأ أمامه عهد القاضي . والقضاة يقضون في الجوامع ، وكان الجامع في الاسلام هو المجمع والمجلس والمحكمة وديوان المال والدرسة وكل ماله علاقة بالسلطان والسكان .

أما الولاة فيدبرون ولاياتهم في المعسكرات ، والمعسكرات بعيدة عن دور الحكومة القديمة . و« ليس<sup>(٢)</sup> من مدينة عظيمة إلا وبها دار ينزلها غزاة تلك البلدة ، ويرابطون بها إذا وردوها ، وتكثر لديهم الصلات وترد عليهم الأموال والصدقات العظيمة » وإذا رحل الجيش واضطر إلى النزول في القرى لشدة البرد في الشتاء يؤيه أهلها ثلاثة أيام ويطعمونه مما يُطعمون .

كان جيش عبد الملك ومن بعده من الفنصر العربي ، ولما توسع الأمويون في فتوحهم شمالي إفريقيا وفتحوا الأندلس جندوا أناساً من البربر ومزجهم بجند العرب . بعث عبد الملك ابنه مسلمة لغزو الروم فسلم الناس من جميع الآفاق ، وكان فيهم من العرب كندة وغسان وتيم وهمدان وربيعة وطى ولخم وجذام وقيس وجماعة بني أمية وقريش ورؤساء أهل الحجاز والجزيرة والشام ومصر . ثم عرض الناس فانتخب منهم ثلاثين ألفاً من أهل البأس والنجدة ، واتخذ من الخيل والفرسان ثلاثين ألفاً ، وولى على رؤساء كل طائفة واحداً منهم . ويقول البلاذري<sup>(٣)</sup> إن مسلمة بن عبد الملك لما غزا عمورية حمل معه نساء وحمل ناس ممن معه نساءم . وكانت بنو أمية تفعل ذلك إرادة الجد في القتال للغيرة على الحرم . هكذا كان

---

(١) تاريخ أبي الفداء (٢) المسالك والممالك لابن حوقل (٣) فتوح البلدان للبلاذري

ترتيب جيوشهم في هذا النور . وكانت أمور الحرب بيد الولاة في الولايات تقوم <sup>(١)</sup> بها القبائل للهجرة إليها ، أما جيش الخليفة الخاص وهو عبارة عن أجناد الشام فكان خاصاً بقتال الروم وحماية الخليفة من فتنة داخلية ، وبفضل هذه القوى المحلصة للأموين ظفروا في الحرب الأهلية سنة ٦٤

وجرى عبد الملك على طريقة عمر ومعاوية وزياد والحجاج في أخذ نفسه بالتطلع إلى استعلاء بواطن أمور الرعايا ، وكذلك كان في التطلع إلى أخبار الروم وغيرهم ممن كانوا يودون أبدأً أن يكيدوا للمسلمين . ثار الروم واستجاشوا على من بالشام من المسلمين في سنة سبعين فصالحهم عبد الملك على أن يؤدي إلى ملكهم في كل جمعة ألف دينار خوفاً منه على المسلمين ، وطمع الروم لافتراق الكلمة وقتال الأمة على الملك <sup>(٢)</sup> لما دعا عمرو ابن سعيد بن العاص الأشدق إلى نفسه بالخلافة ، واستولى على دمشق لما سار عبد الملك بجيوشه إلى العراق ، ليملكها من ابن الزبير . فعمل عبد الملك في اتقاء بأس الروم كما عمل معاوية لما شغل بقتال على ، فصالح الروم على مال يؤديه إليهم ، وليس من الحزم في دولة أن تحارب حريين داخلية وخارجية في وقت واحد . وفعل عبد الملك مثل ذلك في مداراة الروم فجدد الهدنة مع ملكهم على أن يدفع لهم كل يوم ألف دينار وفرساً ومملوكاً ويقاسم ملكهم على خراج قبرص وإرمينية على شرط أن يخرج اللبنانيون من جبلهم وكانوا عصوا عليه واتفقوا مع الروم ، وآلى اللبنانيون بعد ذلك أن لا يتعرضوا للعرب ، فلقب اللبنانيون بالمردة لأنهم عصوا أمر ملك الروم . وما كان عبد الملك إلا محافظاً على اعتداله لا يدهش لما يحل به من المعضلات <sup>(٣)</sup> يحل مسائل الدولة بروية وتعقل وصبر . ويعده عبد الملك في العلماء كما يعد من أكبر الساسة . قال الجاحظ : كان عبد الملك بن مروان سنان قريش وسيفها رأياً وحزماً ، وعابدها قبل أن يستخلف

---

(١) معلقة الاسلام - مادة أمية (٢) دول الاسلام للذهبي (٣) المعضلات الأمور الشديدة الشبهة

ورعاً وزهداً . وهو أول من لقب من الخلفاء بلقب الموفق لأمر الله ثم لقب الوليد للنتقم<sup>(١)</sup> لأمر الله . ولم يشتهر أبهذين اللقبين كثيراً<sup>(٢)</sup> . وأوصى عبد الملك أولاده أن يعطف الكبير منهم على الصغير ، وأن يعرف الصغير حق الكبير ، وحذّروهم البغى والتحاسد ، وأوصاهم بأخيهام مسلحة وأن يصدروا عن رأيه ، وأن يكرموا الحجاج فإنه هو الذى وطأ لهم هذا الأمر . أوصى به ولطالما تبرم من أعماله فى حياته . والحجاج وزيد وعتبة بن أبى سفيان و خالد القسرى الذى تولى العراق زمناً طويلاً ، وقتيبة بن مسلم أمير خراسان وفاتح خوارزم وسمرقند وبخارى الذى دخل إلى ملك الصين وضرب عليه الجزية وأمثالهم ، كانوا فى بنى أمية « قطب الملك الذى عليه مدار السياسة ، ومعادن التدبير و يتابع البلاغة وجوامع البيان ، هم راضوا الصعاب حتى لانت مقاودها ، وخزموا الأنوف حتى سكنت شواردها ، ومارسوا الأمور ، وجربوا الدهور ، فاحتملوا أعباءها ، واستفتحوا مغالقها حتى استقرت قواعد الملك ، وانتظمت قلائد الحكم ، ونفذت عزائم السلطان<sup>(٣)</sup> » .

### ادارة الوليد وسليمان

وتولى الوليد بن عبد الملك الخلافة فسار على سيرة أبيه وراعى إخوته وحث أولاده على اصطناع المعروف ، وكان غرامه بعمران البلاد وإقامة المصانع والجوامع واعتقاد<sup>(٤)</sup> الضياع فقلده رعاياه فى ذلك ، فكان الناس فى أيامه يخوضون فى رصف الأبنية ويحرصون على التشييد والتأسيس ويولعون بالضياع والعمارات<sup>(٥)</sup> لوفرة الثروة فى أيدي الناس . وقد كتب أحد عمال الوليد بن عبد الملك أن بيوت الأموال

---

(١) محاضرات الراغب الاصفهاني (٢) اصطنع بعضهم ألقاباً للخلفاء الراشدين ومن بعدهم إلى دولة بنى العباس فرد النافذين هذه الألقاب المفتلة (٣) القصد الفريد لابن عبد ربه (٤) اعتقد الضياع اقتناها واعتقد مالا جمعه (٥) لطائف المعارف للتمالي

قد ضاقت من مال الخمس فكتب اليهم أن يبنوا للمساجد . وأجرى الوليد على القراء وقوام المساجد الأرزاق ، وكذلك على العميان وأصحاب العاهات والمجذمين ، وأخدم كل واحد منهم خادما ، وكان يهب أكياس الدراهم تفرق في الصالحين ، وأخرج لعيالات الناس الطيب والكسوة وزاد الناس جميعاً في المعطاء عشرة عشرة ، وذلك للساميين خاصة ، وزاد أهل بيته في جوائزهم الضعف . وفي مئات الألوف من الدنانير التي أنفقها على إقامة الجوامع والمصانع ، وما كان في خزائنه من الأموال التي تكني الدولة خمس عشرة سنة مقنع لمن أراد أن يتصور الأموال التي احتجتها هو ومن قبله من الخلفاء استعداداً للطوارئ .

ودخلت الدولة في حالة استقرار ونظام في الإدارة وانتهى<sup>(١)</sup> تعريب المملكة والإدارة ، وأخذت الوظائف الكبرى من النصارى ونُحى آل سرجون الدمشقيون عن إدارة الأموال وبلغت الفتوحات أقصى حدودها . وظهرت أبهة الملك والسلطان ، ومالت الدولة إلى إقامة الأعمال العظيمة على الدهر ، تخليداً للذكر وإشادة بالفخر ، والوليد هو الذي جود القراطيس وجلل<sup>(٢)</sup> الخطوط وفخم للكتابات وتبعه من بعده من الخلفاء إلا عمر بن عبد العزيز ويزيد بن الوليد فإنهما جريا في الكتابات على طريقة السلف . ثم جرى الأمر بعدها على ما سنه الوليد بن عبد الملك إلى أن صار الأمر إلى مروان بن محمد فعمدوا إلى الإطئاب . وكان الوليد موقفاً في فتوحه في الشرق والغرب بفضل قواده وولاته ممن كان يعرف لهم أقدارهم ، وما كانت فتوحه تشغله عن النظر في عمران البلاد . ومن خلق الوليد أنه كان سمحاً يسره أن يرى لعماله شيئاً من الرفاهية . كتب إليه الحجاج إنه أصيب ل محمد بن يوسف خمسون ومائة ألف دينار فإن يكن أصابها من حلها فرحمه الله ، وإن تكن من

---

(١) معلة الاسلام . الوليد (٢) جل عظم

خيانة فلا رحمه الله . فكتب اليه الوليد إن محمد بن يوسف أصاب ذلك المال من  
تجارة أحلناها له ، وأمره أن يترحم عليه .

وتوسع الأمويون في هذه الحقبة في إفاضة الأموال على عمالهم ، وكان القاضي  
بمصر مثلاً يرزق الف دينار في السنة . كان ابن حجية الأكبر في مصر (٦٩—٨٣)  
على القضاء والقصاص<sup>(١)</sup> وبيت المال ، فكان رزقه من القضاء مائتي دينار ، وفي  
القصاص مائتي دينار ، ورزقه في بيت المال مائتي دينار وعطاؤه مائتي دينار وجائزته  
مائتي دينار . على أن العادة الجارية عندهم أن لا يعطى العامل سوى رزق واحد .  
ولم يكن أحد من بني مروان يأخذ العطاء إلا عليه الغزو ، فمنهم من يغزو ومنهم  
من يخرج بدلاً . وكانوا يصيرون أنفسهم في أعوان الديوان في بعض ما يجوز لهم  
للقيام به ويوضع به الغزو عنهم . أما الحجاج فكان يشتد في تجنيد الناس لأنه يقط  
حذر دائماً ، فكان لا يدع قرشياً ولا رجلاً من بيوتات العرب إلا أخرجه « وضرب<sup>(٢)</sup>  
البعث على المحتملين ومن أنبت من الصبيان ، فكانت المرأة تجيء إلى ابنها وقد  
جرّد فتضمه إليها وتقول له : أبى ، جزعاً عليه ، فسمى ذلك الجيش جيش أبى »  
وكان تجريد الشبان من ثيابهم للاطلاع على عيوب أجسامهم فينبذ السقيم ويحشد  
السليم . وخطب الحجاج لما جاء والياً على العراق ، وقد بعث بشر بن مروان  
للمهلب إلى الحرورية ومما قال : وإياي وهذه الزرافات والجماعات وقال وقيل وما  
يقولون وفيهم أنتم ، والله لتستقيمين على طريق الحق أو لادعن لكل رجل شغلاً  
في جسده ، ومن وجدته بعد ثلاثة من بعث المهلب سفكت دمه ، وانتهيت ماله  
وهدمت منزله . فشر الناس بالخروج إلى المهلب . ولا يمنع بعث البعوث عند  
الشدائد من وجود حيوش عند الخليفة وعماله في الأقطار تشبه الجيش الدائم تحت  
السلاح يتيسر حشده عند الحاجة بقليل من العناية .

---

(١) صبح الأعشى للقلقشندي (٢) الأغاني للأصفهاني



وكان سياسة الدولة في هذا العهد كانت صورة من سياسة الحجاج فقد كتب إليه الوليد يأمره أن يكتب إليه بسيرته فكتب إليه : إني أيقظت رأيي وأنت هواي ، وأدفيت السيد المطاع في قومه . ووليت الحرب الحازم في أمره ، وفقدت الخراج الموفر لأمانته ، وقسمت لكل خصم من نفسي قسماً أعطيته حظاً من لطيف عنايتي ونظري ، وصرفت السيف إلى النطف<sup>(١)</sup> للسي . ، والثواب إلى المحسن اله . ، ، فخاف المريب صولة العقاب ، وتمسك المحسن بحظه من الثواب ا ه .

ولما أفضى الأمر إلى سليمان بن عبد الملك أقرّ عمال من كانوا قبله على أعمالهم ، وجلس في صحن المسجد وقد بسطت لديه البسط والتمارق<sup>(٢)</sup> عليها ، وصفت الكراسي ، وأذن للناس بالجلوس ، وإلى جانبه الأموال والكساوي وآنية الذهب والفضة ، فيدخل وفد الجند ويتقدم صاحبهم فيتكلم عنهم وعن قدموا من عنده ، فيأمر سليمان بما يصلحهم ويرضيهم ، فما يطلب أحد شيئاً إلا نوله مرامه ، ورد المظالم وعزل عمال الحجاج وأخرج من كان في سجنه في العراق وأعتق سبعين ألف مملوك ومملوكة وكاهن .

#### إدارة عمر بن عبد العزيز

عمل الخلفاء السبعة الأول من الأمويين في إدارة الملك الاسلامي بما أوحاه إليه عقلهم وعملهم ، فكان الصحابة منهم والتابعون على مثال خالفوا فيه مرغمين بعض طريقة الراشدين ، لأن علمهم بالناس زاد بما فتح الله عليهم من البلاد ، ولأنه نشأت أحداث جديدة ، ودخلت في الاسلام عناصر أخرى . وكان عهد الأمويين صورة من دولة عادلة تتساهل في الأخذ بما لا يضر من الأوضاع ، وتقتبس ما تضطرها إليه طبيعة البلاد المفتوحة . وأكثر ما اهتموا له توفير الحماية

(١) النطف المريب (٢) الفرقة والفرق الوسادة والجمع تمارق

مع النظر إلى عمران البلاد والدفاع عن الحوزة ، والحساب للمستقبل بادخار فضل الأموال ، والظهور بمظهر دنيوى لا يعبت بأصل من أصول الدين .

كان أكثر خلفاء الأمويين يقلون العامل إذا حدث في جهته خرق لا يستطيع رتقه ، أو فتنة تهرق فيها الدماء ، وتكلف الدولة مالاً ، وجعلوا همهم في مقاتلة الخوارج والشيعة في الداخل ، وغزو الروم والتوسع في الفتح من الشرق والغرب في الخارج ، وكثيراً ما كانت بعض الأنحاء تثور على الدولة ، إما لسبب تقاضى الخراج ، أو لأسباب أخرى كما كان من قبط مصر فخرجوا غير مرة على الأمويين وعلى من خلفهم ، وكانوا يرجعون مخذولين ، وربما كان من بعض عمالهم من اشتط في تقاضى الخراج والحزبة والصدقات ، والظلم ما خلا عصر منه ، وخصوصاً في دولة ليست مشاكها متشاكه ، ولا أجيال الناس في أصقاعها متوحدمة متماثلة ، وغاية ما يقال في الادارة المتبعة أبدأ توسيع سلطة العامل ، حتى يسرع في فض مصالح الناس ، ذلك لأن العرب ألفوا التقاضى على عجل ، وما عرفوا التطويل في الخصومات والمراجعات . وهذا ما كان ظاهراً كل الظهور في عهد الخوالف من بنى أمية ، ولا سيما في خلافة عمر بن عبد العزيز واسطة عقد الأمويين ، والمثل الأعلى للعدل الاسلامى .

كان عمر قبل أن يتقلد الخلافة عهد اليه الوليد بن عبد الملك بإمارة الحجاز « مكة والمدينة والطائف » فأبطأ عن الخروج فقال الوليد لحاجبه : وما بال عمر لا يخرج الى عمله . قال : زعم أن له اليك ثلاث حوائج قال : فجعله على فجاء به الوليد . فقال له عمر : إنك استعملت من كان قبلى فأنا أحب أن لا تأخذنى بعمل أهل العدوان والظلم والجور . فقال له الوليد : إعمل بالحق وإن لم ترفع البنا درهماً واحداً <sup>(١)</sup> . فلعمري إذا طريقتة في الادارة اشترط قبل أن يتولى الامارة أن تترك له

حرية العمل . وكان يشعر قبل الخلافة بأن في إدارة الدولة شيئاً من الظلم : فقال يوماً لأُسامة بن زيد — وقد بعثه سليمان بن عبد الملك على ديوان جند مصر وحته على توفير الخراج — : ويحك يا أُسامة إنك تأتي قوماً قد ألح عليهم البلاء منذ دهر طويل ، فإن قدرت أن تنفضهم فأنفضهم .

ولما بويغ عمر شرع لأول أمره بصرف عمال من كان قبله من بني أمية ، واستعمل أصحح من قدر عليه فسلك عماله طريقته<sup>(١)</sup> ، وأخذ يرد المظالم مظلمة مظلمة لا يدع شيئاً مما كان في أيدي أهل بيته إلا رده . وكتب إلى جميع عماله إن الناس قد أصابهم بلاء وشدة وجور في أحكام الله ، وسنن سيئة سنتها عليهم علماء السوء ، قلما قصدوا الحق والرفق والإحسان . وكان أول خطبة خطبها : أيها الناس من صحبنا فليصحبنا بخمس وإلا فلا يقر بنا : يرفع إلينا حاجة من لا يستطيع رفعها ، ويعيننا على الخير بمجده ، ويدلنا من الخير على ما لا نهتدي إليه ، ولا يفتابن عندنا الرعية ، ولا يعترض فيما لا يعنيه .

وبداً بنفسه فنزل عن أملاكه التي انتقلت إليه من أبيه بالإرث الشرعى . ورد على رجل قدم عليه من حلوان ادعى أن والده عبد العزيز لما كان والياً على مصر أقطعه عبد الملك بن مروان أرض حلوان فورثها عمر وإخوته . فقال عمر : إن لى فيها شركاء إخوة وأخوات لا يرضون أن أقضى فيها بغير قضاء قاض . وقام معه إلى القاضى فقمعد بين يديه ، فتكلم عمر بمجته وتكلم المدعى فقضى القاضى له ، فقال عمر : إن عبد العزيز قد أنفق عليها ألف ألف درهم . قال القاضى : قد أكلتم من غلتها بقدر ذلك . فتلججت نفس عمر بحكم القاضى وقال : وهل القضاء إلا هذا ، تالله لو قضيت لى ما وليت لى عملاً ، وخرج الى الرجل من<sup>(٢)</sup> حقه . وأراد أهله على أن يتخلوا عن أملاكهم فقطع بالمقراض كتب الإقطاعات بالضيايع والنواحي .

(١) المحاسن والمساوى للبيهق (٢) مروج الذهب للمسعودى

قالوا ولما أقبل عمر على رد للظالم وقطع عن بني أمية جوائزهم وأرزاق حراسهم ، ورد ضياعهم الى الخراج ، وأبطل قطائعهم ضجوا من ذلك على رؤوس الملا في المسجد . وكانت انتهت لهم هذه الإقطاعات من الخلفاء السالفين . ذكروا أنه كانت غلة عمر لما بويع بالخلافة بين أربعين وخمسين ألف دينار ، وما زال يردها حتى كانت يوم وفاته مائتي دينار ، ولو بقي لردها كلها فأفقر نفسه حتى يقوى على بعض آله ، فيسترد منهم ما أخذوا من عقار ومزارع . وخلف من الناض بضعة دنائير ولم يرتزق من بيت مال المسلمين شيئاً ولم يرزاه<sup>(١)</sup> حتى مات . وأداه اجتهاده إلى أن في صيغة امتلاك آل بيته الضياع والرباع نظراً ، وأن ماورثه وورثوه بالطرق للشريعة يقضى العدل المطلق برده على من أخذ منه . واعتقاد الضياع واستثمار الأموال من شأن الرعايا لا الرعاة ، فكان نظره أعلى ، وطريقته أمثل وأعدل .

وكان الرسول أقطع بلال بن الحرث المزني أرضاً فيها جبل ومعدن فباع بنو بلال عمر بن عبد العزيز أرضاً منها فظهر فيها معدن أوقال معدنان فقالوا : إنما بعناك أرض حرث ولم نبعك المعادن وجاءوا بكتاب النبي لهم في جريدة فقبلها عمر ومسح بها عينه وقال لقيمه : انظر ما خرج منها وما أنققت وقاصهم بالنفقة ورد عليهم الفضل

وأبطل عمر بن عبد العزيز هدايا النيروز والمهرجان<sup>(٢)</sup> وكانت تحمل إلى معاوية ومن بعده وقدرها عشرة آلاف ألف ، وهي من العادات الفارسية ، وأقرها معاوية وأنكرها علي . وقضى عمر بأن يكتب بالخراج وزن سبعة « ليس

(١) رزاه ماله بكمله وعله يرزوه رزاً أصاب فيه شيئاً كارتزاه (٢) النيروز أو النوروز اسم أول يوم من السنة عند الفرس عند نزول الشمس أول الخلل ، مغرب نوروز أى اليوم الجديد . والمهرجان أول نزول الشمس في برج الميزان

لها آيين<sup>(١)</sup> ولا أجور الضرايين ولا هدية النيروز والمهرجان ولا ثمن الصحف ولا أجور الفيوج<sup>(٢)</sup> ولا أجور البيوت ولا دراهم النكاح، ورفع الخراج عن أسلم من أهل الأرض ، وأبطل جوائز الرسل وأجور الجهابذة وهم القساطرة وأرزاق العمال

(١) الآيين العادة والقانون ، وأصل معناه السياسة المسيرة بين فرقة عظيمة . ويقول البيروني في الآثار الباقية : كان من آيين الأكاسرة أن يبدأ الملك يوم النيروز فيعلم الناس بالجلوس لهم والاحسان إليهم ، وفي اليوم الثاني يجلس لمن هو أرفع مرتبة وهم الدهاقين وأهل البيوتات ، وفي اليوم الثالث يجلس لأساورته وعظما موابذته ، وفي اليوم الرابع لأهل بيته وقرابته وخاصة ، وفي اليوم الخامس لولده وصنائه ، فيصل إلى كل واحد منهم ما استحقه من الرتبة والاكرام ويستوفي ما استوجبه من الميرة والانعام ، فإذا كان اليوم السادس كان قد فرغ من قضاء حقوقهم فنورز نفسه ، ولم يصل إليه إلا أهل أنسه ومن يصلح لخلوته ، وأمر باحضار ما حصل من الهدايا على مراتب المهدين فيتأملها ويفرق منها ما يشاء ويودع الخزان ما شاء .

وفي كتاب أخلاق الملوك للجاحظ أن من حق الملك هدايا المهرجان والنيروز ، والعلة في ذلك أنهما فضلا السنة ، فالمهرجان دخول الشتاء وفصل البرد ، والنيروز إذن بدخول فصل الحر ، إلا أن في النيروز أحوالا ليست في المهرجان ، ففيها استقبال السنة وافتتاح الخراج ، وتولية العمال والاستبدال وضرب الغرامم والدنانير وتذكية بيوت النيران وصب الماء وتقريب قربان وإشادة البنان وما أشبه ذلك ، فهذه فضيلة النيروز على المهرجان ، ومن حق الملك أن يهدي إليه الخاصة والحامة ( العامة والخاصة من الأهل ) والسنة في ذلك عندهم أن يهدي الرجل ما يجب من ملكه إذا كان في الطبقة العالية ، فإن كان يحب المسك أهدى مسكا لا غيره ، وإن كان يحب العنبر أهدى عنبراً ، وإن كان صاحب بزة ولبسة أهدى كسوة وثياباً ، وإن كان الرجل من الشجعان والفرسان فالسنة أن يهدي فرساً أو ربحاً أو سيفاً ، وإن كان رامياً فالسنة أن يهدي نشاباً ، وإن كان من أصحاب الأموال فالسنة أن يهدي ذهباً أو فضة ، وإن كان من عمال الملك وكانت عليه موانيد ( متأخرات أو بقايا ) لسنة الماضية ، جمعها وجعلها في بدر حرير صيني ومريجات فضة وخيوط إبريسم وخواتيم عنبر ثم وجهها . وكذلك كان يفعل من العمال من أراد أن يزين بفضل نفقاته أو بفضل عماك أو أداء أمانته . وكان يهدي الشاعر الشعر والخطيب الخطبة والتقديم للتحفة والطرقة والباكورة من الحضرات . وعلى خاصة نساء الملك وجواربه أن يهدين إلى الملك ما يؤثره ويفضله ، ويجب على المرأة من نساء الملك إن كانت عندها جارية تعلم أن الملك يهواها ويسر بها أن تهديها إليه بأكلل حالاتها وأفضل زيتها وأحسن هياتها ، فإذا فعلت ذلك فمن حقها على الملك أن يقدمها على نسائه ويخصها بالمنزلة ويريدعها في الكرامة . ومن حق البطانة والخاصة على الملك في هذه الهدايا أن تقرض عليه وتقوم قيمة عدل . وكان من تقدمت له هدية في النيروز والمهرجان صغرت أم كبرت كثرت أم قلت ثم لم يخرج له من الملك صلة عند نائبة تنوبه أو حق يلزمه ، فعليه أن يأتي ديوان الملك ويذكر بنفسه الخ . والغالب أن هدايا النيروز والمهرجان طاعت تحمل إلى الخلفاء ولا سيما في عهد بني العباس فقد ذكر صاحب لشوار المحاضرة أنه حملت الهدايا إلى المتوكل في مثل هذه المواسم من كل شيء عظيم طريف ملبح .

(٢) الفيوج جمع فيج وهو الساعي أي رسول السلطان الذي يسمى بين يديه

وأَنْزَلَهُمْ ، وَأَبْطَلَ السَّخْرَةَ وَالْعِطَاءَ وَوَرِثَ الْعِيَالَاتِ عَلَى مَا جَرَتْ بِهِ السَّنَةُ وَأَقْرَعَ الْقِطَاعَ<sup>(١)</sup> الَّتِي أَقْطَعَهَا أَهْلُ بَيْتِهِ ، وَلَمْ يَنْقُصِ الْعِطَاءَ فِي الشَّرَفِ وَلَمْ يَزِدْ فِيهِ ، وَزَادَ أَهْلَ الشَّامِ فِي أُعْطِيَتِهِمْ عَشْرَةَ دِينَائِرٍ ثُمَّ رَأَى الرَّجُوعَ عَنْهَا . وَوَرَدَ كِتَابُهُ عَلَى عَامِلِهِ فِي مِصْرَ بِالزِّيَادَةِ فِي أُعْطِيَاتِ النَّاسِ عَامَةً ، وَكَسَرَتْ دَفَانُ الْحَرِّ وَعَطَلَتْ حَانَاتُهَا ، وَقَسَمَ لِلْفَلَاحِينَ بِخَمْسَةِ وَعِشْرِينَ أَلْفَ دِينَارٍ ، وَنَزَعَتْ مَوَارِيثَ الْقَبْطِ عَنِ الْكُورِ وَاسْتَعْمَلَ الْمُسْلِمُونَ عَلَيْهَا .

وَوَضَعَ الْمَكْسَ<sup>(٢)</sup> عَنْ كُلِّ أَرْضٍ وَاكْتَفَى بِالْعَشْرِ ، وَالْعَشْرُ مَا يَجِبُ فِي الزَّرْعِ الَّتِي سَقِيَتْ بِمَاءِ السَّمَاءِ وَمَا يُؤْخَذُ مِنْ أَمْوَالِ أَهْلِ الْحَرْبِ إِلَى بِلَادِ الْإِسْلَامِ الْمُتَاخِمِينَ لَهُمْ ، وَإِذَا اسْتَقَرَّ الصَّلَاحُ مَعَهُمْ طَلَى أَخْذَ الْعَشْرِ أَوْ الْخُمْسِ أَوْ أَكْثَرَ مِنْهُ أَوْ أَقَلَّ مِنْهُ أَثَبَتَ ذَلِكَ الشَّرْطُ فِي الدِّيَوَانِ . وَوَضَعَ الْجِزْيَةَ عَنْ كُلِّ مُسْلِمٍ ، وَأَبَاحَ الْجِزَائِرَ وَالْأَحْمَاءَ كُلَّهَا إِلَّا النَّقِيعَ<sup>(٣)</sup> وَقَالَ فِي الْجِزَائِرِ هُوَ شَيْءٌ لَا أَثَبَتَهُ اللَّهُ فَلَيْسَ أَحَدٌ أَحَقُّ بِهِ مِنْ أَحَدٍ ، وَفَرَضَ لِلنَّاسِ إِلَّا لِلتَّاجِرِ لِأَنَّ التَّاجِرَ مُشْغُولٌ بِتِجَارَتِهِ عَمَّا يَصْلُحُ لِلْمُسْلِمِينَ ، وَسَوَّى بَيْنَ النَّاسِ فِي طَعَامِ الْجَارِ ، وَكَانَ أَكْثَرَ مَا يَكُونُ طَعَامُ الْجَارِ أَرْبَعَةَ أَرْدَابٍ وَنِصْفَ أَرْدَبٍ لِكُلِّ إِنْسَانٍ . وَكَتَبَ إِلَى أَحَدِ عَمَلِهِ أَنْ يَسْتَبْرَأَ الدَّوَاوِينَ<sup>(٤)</sup> وَيَنْظُرَ إِلَى كُلِّ جَوْرٍ جَارِهِ مِنْ قَبْلِهِ مِنْ حَقِّ مُسْلِمٍ أَوْ مُعَاهَدٍ فَيُرَدِّهِ عَلَيْهِ فَإِنْ كَانَ أَهْلُ تِلْكَ

(١) أَقْطَعَهُ قَطِيعَةً مِنَ الْأَرْضِ وَالْقِطَاعُ ، طَائِفَةٌ مِنْ أَرْضِ الْحَرَّاجِ (٢) الْمَكْسُ الْعِطَاءُ وَهُوَ مَا يَأْخُذُهُ الْعِشَارُ وَهُوَ مَكَّاسٌ وَمَا كَسَ . وَالْأَحْمَاءُ جَمْعُ حِمَى وَهُوَ مَوْضِعٌ فِيهِ كَلَأٌ يَحْمَى مِنَ النَّاسِ أَنْ تَرَعَى . قَالَ الشَّافِعِيُّ فِي تَفْسِيرِ الْحَدِيثِ لَا حِمَى إِلَّا اللَّهُ وَلِرَسُولِهِ: إِنَّ الشَّرِيفَ مِنَ الْعَرَبِ فِي الْجَاهِلِيَّةِ كَانَ إِذَا نَزَلَ لِدَأً فِي عَشِيرَتِهِ اسْتَعْوَى كُلَّ غَمٍّ لِحَاصَتِهِ مَدَى عَوَاءِ الْكَلَابِ ، لَا يَشْرِكُ فِيهِ غَيْرُهُ ، فَلَمْ يَرَعَهُ مَعَهُ أَحَدٌ . وَكَانَ شَرِيكَ الْقَوْمِ فِي سَائِرِ الْمَوَاقِعِ حَوْلَهُ ، فَهِيَ الرِّسُولُ أَنْ يَحْمَى عَلَى النَّاسِ حِمَى كَمَا كَانُوا فِي الْجَاهِلِيَّةِ يَضْعَلُونَ إِلَّا مَا يَحْمَى لِحَيْلِ الْمُسْلِمِينَ وَرِكَابِهِمُ الَّتِي تَرْمِدُ لِلْجِهَادِ وَيَحْمِلُ عَلَيْهَا فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَإِبِلَ الزَّكَاةِ كَمَا حِمَى عَمْرٍ النَّقِيعَ لِنَعْمِ الصَّدَقَةِ وَالْحَيْلِ الْمَعْدَةِ فِي سَبِيلِ اللَّهِ — نَقَلَهُ فِي النَّجَاحِ . وَالْجِزْيَةُ حِمَى الْأَرْضِ الَّتِي لَا يَطْلُوهَا السَّبِيلُ وَيَحْدُقُ بِهَا فِي الْأَحْلَافِ كُلِّ أَرْضٍ يَنْجُزُ عَنْهَا الْمَدَى (٣) وَالنَّقِيعُ الْبَيْرُ الْكَثِيرُ الْمَاءِ وَالْجَمْعُ أَنْقَعَةٌ وَالنَّقِيعُ مَوْضِعٌ عَلَى مَقَرَّةٍ مِنَ الْمَدِينَةِ حِمَاهُ عَمْرٍ لِنَعْمِ النَّفَرِ وَخَيْلِ الْمُجَاهِدِينَ لَا يَرَعَاهُ غَيْرُهَا وَالْأَرَجُ أَنَّهُ الْمَقْصُودُ هُنَا (٤) اسْتَبْرَأَ طَلَبَ الْإِبْرَاءِ مِنَ الدِّينِ وَالذَّنْبِ وَاسْتَبْرَأَ الشَّيْءَ طَلَبَ آخِرِهِ لِيَقْطَعَ الشُّبُهَةَ عَنْهُ

المظلمة قد ماتوا يدفعه الى ورثتهم . وقضى على عماله بإبطال المائدة والنوبة <sup>(١)</sup> ، ومن أدى زكاة ماله قبل منه ، ومن لم يؤد فآله حسيبه . ورد الخمس على أهله وعلى أهل الحاجة ، وقضى أن لا يؤخذ من المعادن الخمس بل تؤخذ الصدقة ، وضرب أحدهم سبعين سوطاً لأنه سخر دواب النبط .

وجرت عادة الخلفاء إذا جاءتهم جبايات الأمصار أن يأتهم مع كل جباية عشرة رجال من وجوه الناس وأجنادها ، فلا يدخل بيت المال من الجباية دينار ولا درهم حتى يحلف الوفد ما فيها دينار ولا درهم إلا أخذ بحقه ، وأنه فضل أعطيات أهل البلد من اللقائلة والذرية بعد أن أخذ كل ذى حق حقه ، أى فضل أعطيات الأجناد وفرائض الناس . وقضى عمر على عماله أن ينظروا الأرض ولا يحملوا خراباً على عامر ولا عامراً على خراب ، وإن أطلق الخراب شيئاً يؤخذ منه ما أطلق ويصلح ليعمر ، ولا يؤخذ من عامر لا يقتل شيئاً ، وما أجذب من العامر يؤخذ خراجة في رفق . وكانوا بفارس يخرصون الثمار على أهلها ثم يقومونها بسعر دون سعر الناس الذى يبتاعون به فيأخذونه ورقاً على قيمهم التى قوموا بها ، فرد عمر إلى من شكوا الثمن الذى أخذ منهم وأخذوا بسعر ما باع أهل الأرض غلتهم .

كتب إلى عامله إلى البصرة : أما بعد فانى كنت كتبت إلى عمرو بن عبد الله أن يقسم ما وجد بعُمان من عشور التمر والحب في فقراء أهلها ومن سقط اليها من أهل البادية ومن أضافته اليها الحاجة والسكنة واتقطاع السبيل فكتب إلى أنه سأل عاملك قبله عن ذلك الطعام والتمر فذكر أنه قد باعه وحمل اليك ثمنه ، فاردد إلى عمرو ما كان حمل اليك عاملك على عمان من ثمن التمر والحب ليضعه في اللواضع التى أمرته بها ويصرفه فيها ان شاء الله والسلام .

(١) النوبة النازلة جمع نوب ونوائب الرعية ما يتعم عليهم من إصلاح القناطر والطرق وسد الشقوق، ولعل المائدة ما كان يألفه العمال من إطعام الناس على موائدهم ، وهذا مال كبير يمكن اقتصاده حتى لا يسرف في بيت المال .

وأمر عماله بالرفق بأهل الذمة وإذا كبر الرجل منهم وليس له مال تنفق عليه الدولة فإن كان له حميم ينفق عليه حميمه ، كما لو كان لك عبد فكبرت سنه لم يكن بد من الاتفاق عليه حتى يموت أو يعتق . وكتب إلى عامله على السكوفة أن قو أهل الذمة فإننا لا نزيدهم لسنة ولا سنتين ، وأعطى بطريقاً<sup>(١)</sup> ألف دينار يستأنفه<sup>(٢)</sup> على الاسلام .

خاصم حسان بن مالك<sup>(٣)</sup> عم أهل دمشق إلى عمر في كنيسة كان رجل من الأمراء أقطعه إياها ، فقال عمر: ان كانت من الخمس العشرة الكنيسة التي في عهدهم فلا سبيل لك عليها . وخاصم عم أهل دمشق إلى عمر في كنيسة كان فلان أقطعها ليني نصر بدمشق فأخرجها عن المسلمين وردّها إلى النصارى . وشكا نصارى دمشق أن الوليد هدم كنيسة يوحنا وأدخلها في للسجد فهم أن يعيدها اليهم لولا أن المسلمين أقبلوا على النصارى فسألوهم أن يعطوا جميع كنائس القوطة على أن يصفحوا عن كنيسة يوحنا ويمسكوا عن المطالبة بها فرضوا بذلك وأعجبهم فكتب به إلى عمر فسرّه وأمضاه .

وعمر أول من ندب نفسه للنظر في المظالم في الدولة الأموية فردّها ، وذلك لانتشار الأمر حتى تجاهر الناس بالظلم والتغالب فاحتاجوا في ردع المتغلبين وإنصاف المتغلبين إلى نظر المظالم الذي تبرز به قوة السلطة بنصفه القضاء . وما شرهت قط نفس عمر إلى أخذ أموال الناس بل ما كان يحب أن يأخذ منهم أكثر من الفضل ويسامح بكثير من هذا الفضل . كتب اليه عامله على العراق ان أناساً قبله قد اقتطعوا من مال الله مالا عظيماً ليس يقدر على استخراجهم من

---

(١) ان الطريق غير البطريق فالأول لقب ذى منصب سياسى والآخر لقب ذى منصب دينى ، والأول Patrique و Patrice بالفرنسية والثانى Patriarche وقد عربته العرب أيضاً بقولهم بطريق وفى بعض الأحيان يختصرونه ويقولون بطرك — قاله أحمد زكى (٢) استأنف طلب إلفاً صديقاً مؤانسا (٣) فتوح البلدان للبلاذرى



أيديهم إلا أن يمسم شيء من العذاب . فكتب إليه عمر : « أما بعد فالعجب كل العجب من استئذانك إياي في عذاب البشر ، كأتى لك جنة<sup>(١)</sup> من عذاب الله ، وكأن رضاي ينجيك من سخط الله ، فانظر فيما قامت عليه البينة فخذ بما قامت عليه ، ومن أقر لك بشيء فخذ بما أقر به ، ومن أنكر فاستحلفه بالله وخلّ سبيله ، فوالله لأن يلقوا الله بخياناتهم أحب إلى من ألقى الله بدمائهم » وكتب إليه عامله على مصر حيان بن شريح : إن أهل الذمة قد أسرعوا في الاسلام وكسروا الجزية حتى استلفت من الحارث بن ثابتة عشرين ألف دينار لآثم بها عطاء أهل الديوان ، وطلب إليه أن يأمر بتوقيف القميين عن انتحال الاسلام . فأجابه عمر : « قد وليتك جند مصر وأنا عارف بضعفك ، وقد أمرت رسولي بضربك على رأسك عشرين سوطاً ، فضع الجزية عمن أسلم ، قبح الله رأيك ، فإن الله إنما بعث محمداً هادياً ولم يبعثه جانياً » وكتب إليه عامله على العراق عدى بن أرطاة : إن الناس قد كثروا في الاسلام حتى خفت أن يقل الخراج . فكتب إليه : « والله لوددت أن الناس كلهم أسلموا حتى نكون أنا وأنت حرثين نأكل من كسب أيدينا . » وقال في إحدى خطبه : وددت أن أغنياء الناس اجتمعوا فردوا على فقرائهم حتى نستوى نحن وهم وأكون أنا أولهم . ثم قال : مالي وللدنيا أم مالي ولها .

ولم يشهد مثل تحرى عمر في اختيار العمال وتعليمهم إحسان العمل ، وكان يرى كل مظلمة تقع في أقصى البلاد إذا لم يردّها ويكشف ظلامه صاحبها ، كأنه هو فاعلها أو على الأقل للسؤال عنها . وإذا شكى إليه عامل وتحقق ظلمه جاء به مقيداً ولا يُخلّيه من ضرب يوجهه به . وكان لا يفتأ يبحث عن سيرة عماله ورضا الناس عنهم ، وإذا عزلهم لا يستعين بهم بعدها أبداً . كتب إلى أحد عماله : « أما بعد فإذا دعيتك قدرتك على الناس إلى ظلمهم ، فاذا ذكر قدرة الله عليك وفناء ما تؤتى

اليهم وبقاء ما يأتون اليك » وكتب إلى عامله على العراق : « إن العرفاء من عشائركم  
يمكن أن ، فانظر عرفاء الجند فمن رضى أمانته لنا ولقومه فأثبتته ، ومن لم ترضه  
فاستبدل به من هو خير منه ، وأبلغ في الأمانة والورع » وما كان يضمن على عماله  
بالمشاهرات الحسنة وقد قيل له : ترزق الرجل من عمالك مائة دينار ومائتي دينار  
في الشهر وأكثر من ذلك قال : أراه لم يسيراً إن عملوا بكتاب الله وسنة نبيه ،  
وأحب أن أفرغ قلوبهم من الهم بمعايشهم . وقال : ما طاوعني الناس على ما أردت  
من الحق حتى بسطت لهم من الدنيا شيئاً .

وأخذ عمر نفسه بالسير في إصلاحه بالتدريج ، ناظراً قبل كل اعتبار إلى الدين  
لا يحميد عن صراطه قيد أنملة ، ولو كان في ذلك بعض الضرر على بيت المال أو  
إدخال بعض الوهن على ما اصطالحوا عليه من قبله ، إرادة لقاء الهيبة في النفوس .  
قال لابنه : ما مما أنا فيه أمر هو أهم إليّ من أهل بيتك ، هم أهل العدة والمدد  
وقبلهم ما قبلهم ، فلو جمعت ذلك في يوم واحد خشيت انتشاره على ، ولكني  
أنصف من الرجل والاثني فيبلغ ذلك من وراءه فيكون أنجع له ، فان يرد الله إتمام  
هذا الأمر أتمه ، وإن تكن الأخرى فحسب عبد الله أن يعلم الله أنه يحب أن  
ينصف جميع رعيته . وكتب إلى عامله على خراج خراسان : « إن للسلطان أركاناً  
لا يثبت إلا بها ، فالوالى ركن ، والقاضى ركن ، وصاحب بيت المال ركن ، والركن  
الرابع أنا ، وليس من ثغور المسلمين ثغر أهم إليّ ولا أعظم عندي من ثغر خراسان ،  
فاستوعب الخراج وأحرزه في غير ظلم ، فان يك كفافاً لأعطياتهم فبيل ذلك ،  
وإلا فاكتب إليّ حتى أحمل إليك الأموال فتوفر لهم أعطياتهم . ولما وجد خراج  
تلك البلاد يفضل عن أعطيات جندها وأهلها قسم عمر الفضل في أهل الحاجة .  
وكتب إلى أمصار<sup>(١)</sup> الشام أن يرفعوا إليه كل أعمى في الديوان أو مقعد أو

(١) سيرة عمر بن عبد العزيز لابن الجوزى

من به فالج ، أو من به زمانة تحول بينه وبين القيام إلى الصلاة ، فأمر لكل أعمى بقائد ، ولكل اثنين من الزمى بخادم . وأمر أن يرفعوا إليه كل يتيم ومن لا أحد له ممن قد جرى على والده الديوان ، فأمر لكل خمسة بخادم يتوزعونهم بالسوية ، وفرض للعوانس الفقيرات ، وكان لا يفرض المولود حتى يقطع ، فنادى مناديه لا تمجلوا أولادكم عن الطعام ، فانا نفرض لكل مولود في الاسلام

واتخذ دار الطعام للمساكين والفقراء وابن السبيل ، وأوصى أن لا يُصيب أحد من هذه الدار شيئاً من طعامها لأنه خاص بمن طبخ لهم . وقسم في ولد على ابن أبي طالب عشرة آلاف دينار ، وكان الناس في عهده يعرضون على ديوانهم لتناول عطايتهم ، فمن كان غائباً قريب الغيبة يعطى أهل ديوانه ، ومن كان منقطع الغيبة يعزل عطاؤه إلى أن يقدم أو يأتي نعيه أو يوكل عنه الوالى بوكالة بينة على حياته ليدفعه إلى وكيله . ونظر في السجون وأمر أن يستوثق من أهل الدعارات (١) ويكتب لهم برزق الصيف والشتاء ويعاهد مريضهم ممن لا أهل له ولا مال ، ولا يجمع في السجون بين قوم حبسوا في دين وبين أهل الدعارات في بيت واحد ، ولا حبس واحد ، وجعل للنساء حبساً على حدة ، وعهد بالحبوس إلى من يوقن بأمانتهم ومن لا يرتشى « فإن من ارتشى صنع ما أمر به » وأنشأ الخانات في بلاده يقرى من مربها من المسلمين يوماً وليلة ويتعهد دوابهم ، ويقرون من كانت به علة يومين وليلتين ، فان كان منقطعاً به يقوى بما يصل به إلى بلاده ، وأمر أن لا يخرج من لأحد من العمال رزق في العامة والخاصة ، فانه ليس لأحد أن يأخذ رزقاً من مكانين في الخاصة والعامة . وأطلق الجسور والمعابر للسابلة يسرون عليها بدون جُل لأن عمال السوء تعدوا غير ما أمروا به ، وجعل لكل مدينة رجلاً يأخذ الزكاة .

---

(١) استوثقت منه أخذت في أمره بالوثيقة ، وأهل الدعارة أهل الفساد والشر

ولى عاملا له على الموصِّل فلما قدمها وجدها من أكثر البلاد سرقا<sup>(١)</sup> وتقبا ، فكتب إلى عمر يطلعه حال البلاد ويسأله أخذ الناس بالظنة ، وضربهم على التهمة أو يأخذهم بالبينة . فكتب : أن خذ الناس بالبينة وما جرت عليه السنة فإن لم يصلحهم الحق فلا أصلحهم الله . وكتب إليه أحد عماله يذكر شدة الحكم والجباية ، فأجابه أنه لم يكلفه ما يُعتَبَرُ وأن يجيَّ الطيب من الحق ويقضى بما استنار له من الحق ، فإذا التبس عليه أمر يرفعه إليه قائلا : فلو أن الناس إذا ثقل عليهم أمر تركوه ما قام دين ولا دنيا . وكتب إلى أحد عماله : إن العمل والعلم قريبان فكن عالما بالله عاملا له ، فإن أقواما علموا ولم يعملوا فكان عملهم عليهم وبالا . وكتب أيضا : أما بعد فاعمل عمل رجل يعلم أن الله لا يصلح عمل للفسدين . وكتب إلى عامل : أن دع لأهل الخراج من أهل القرآت ما يتختمون<sup>(٢)</sup> به الذهب والفضة ، ويلبسون الطيالة ويركبون البراذين ، وخذ الفضل . وكتب إلى عامله : أما بعد فالزم الحق ينزلك الحق منازل أهل الحق ، يوم لا يقضى بين الناس إلا بالحق وهم لا يظلمون .

وكتب إلى أمير مكة أن لا يدع أهل مكة يأخذون على بيوت مكة أجرا فإنه لا يحل لم لقوله تعالى : « سواء العاكف فيه ( أى فى البيت ) والبادى . والبادى من يخرج من الحجاج والمعتمرين سواء فى المنازل ينزلون حيث شاءوا ولا يخرج أحد من بيته . وكتب إلى عامله على مكة والطائف أن فى الخلايا صدقة فخذوها منها ، والخلايا الكواثر كواثر النحل . وكتب إلى عامله على اليمن يأمره بإلغاء الوظيفة والاقتصار على العشر ، وقال والله لأن لا تأتينى من اليمن حفنة كتم أحب إلى من إقرار هذه الوظيفة . وكان ضربها محمد بن يوسف على أهل اليمن ، وهى الخراج جعله وظيفة .

---

(١) يقال السرقة والسرقة والسرقة (٢) تختم بالمعق ليه وبالذهب والفضة أيضا

وما كان عمر مذ كان والياً على المدينة يقطع أمراً بدون استشارة ، وكان دعا إليه عدة من الفقهاء وحرصهم على أن يبينوا له زلاته إذا رأوا منه ذلك وسمعوا ، فكان إذا جلس مجلس الإمارة في عهد خلافته أمر فأتى لرجلين منها وسادة قبالة فقال لهما إنه مجلس شيرة وفتنة ، فلا يكن لكما عمل إلا النظر إلى فاذا رأيتما مني شيئاً لا يوافق الحق فخوفاني وذكراني بالله عز وجل . وكان يقول ، بعد أن ولي الخلافة ، لأن يكون لي مجلس من عبيد الله — أحد الفقهاء السبعة بالمدينة ومؤدبه لما كان صغيراً — أحب إلى من الدنيا وما فيها . وقال : وإني والله لأشترى ليلة من ليالي عبيد الله بألف دينار من بيت المال . فقالوا : يا أمير المؤمنين تقول هذا مع تحريكك وشدة تحفظك . فقال : أين يذهب بكم والله إني لأعود برأيه وبنصيحته وبهدايته على بيت مال المسلمين بألوف وألوف . وكان يحب السر مع أهل الفضل قليل له في ذلك فقال : لقاء الرجال تلقح الألباب . وقال : إن في المحادثة تلقيحاً للعقل ، وترويحاً للقلب ، وتسريحاً للهم ، وتنقيحاً للأدب . وما زال يرد للظالم ويحيي السنن ويطفي البدع ويقسم الأموال والأعطيات بين الناس . ورد فذاك إلى ما كانت عليه أي إلى آل الرسول .

أبعد عمر بن عبد العزيز عن حماء الشعراء والخطباء ، وما كان يحب للدمج والمجاء ، وهو يعرف استرسال الشعراء في المجون والهزل <sup>(١)</sup> ، وأنهم يمدحون من يعطيهم ويهجون من يضر عليهم ، وإذا كان رجل جده وتقوى حجبهم فانقشعوا <sup>(٢)</sup> عنه كلهم ، وثبت الفقهاء والزهاد فكان يعطيهم عطاء كثيراً ، أما الشعراء فانكفوا بالقليل الذي كان يعطيهم من ماله الخاص ، وأعطى قوماً في حمص نصبوا أنفسهم للفقح وجسوها في المسجد عن طلب الدنيا مائة دينار لكل رجل منهم ، يستعينون بها على ما هم عليه من بيت مال المسلمين . وبحسن سياسته سكنت الخوارج في

(١) العقد الفردي لابن عبد ربه (٢) تفرقوا

أيامه فلم يشوروا لأنه ناقشهم فأخفهم وأقسموا أن لا يشغبوا مادام خليفة . وما حدثته نفسه قط بإهراق دماء من خالفوه في مذهبه . وقد كتب إلى عامله على الكوفة أن يستيب القدرية مما دخلوا فيه ، فإن تابوا يغلى سبيلهم وإلا فينفيهم من ديار المسلمين . أراد بذلك حقن دمائهم ، وكان غيره من الخلفاء يبادر إلى قتلهم .

وطريقة عمر في إدارة ولاياته طريقة أسلافه في اطلاق الحرية للعامل ، لا يشاور الخليفة إلا في أمم المهمات مما يشكل عليه أمره . كتب إلى عامله على اليمن : أما بعد فاني أكتب إليك آمرك أن ترد على المسلمين مظالمهم ، فتراجعني ولا تعرف مسافة ما بيني وبينك ، ولا تعرف أحداث اللوت حتى لو كتبت إليك أن اردد على مسلم مظلمة شاة لكتبت أردھا عفراء أو سوداء ، فانظر أن ترد على المسلمين مظالمهم ولا تراجعني . وأملى على كاتبه يوماً كتاباً إلى عامله على الكوفة قال فيه : « إنه يُخيل إلى أنى لو كتبت إليك أن تعطى رجلاً شاة لكتبت إلى أضان أم ماعز ، فان كتبت بأحدهما كتبت إلى أصغير أم كبير ، فإن كتبت إليك كتبت إلى أذكر أم أنثى ، فاذا أتاك كتابي هذا في مظلمة فاعمل به ولا تراجعني » وكتب إلى آخر : « إنك تردد إلى الكتب فنفذ ما أكتب به إليك من الحق ، فانه ليس للموت ميقات نعرفه » .

قال له بعض أصحابه عليك بأهل العذر قال : من هم ؟ قالوا : الذين إن عدلوا فهو مارجوت منهم ، وإن قصرُوا قال الناس قد اجتهد عمر . وكان ينهى عماله عن المثلة<sup>(١)</sup> في العقوبة أى جز الرأس واللحية ، وينهاهم عن الاسراف حتى في القراطيس التى يكتبونها فيها . فقد قيل له : ما بال هذه الطوامير التى تكتب بالقلم الجليل وتد فيها وهى من بيت مال المسلمين . فكتب إلى العمال أن لا يكتبن فى طومار ولا يمدن فيه . قالوا وكانت الطوامير شبرا ونحو ذلك . ومما كتب إلى أحد

---

(١) المثلة بضم الميم وفتحها العقوبة والتنكيل

عماله : أدق قلمك ، وقارب بين سطورك ، واجمع حوائجك فاني أكره أن أخرج من أموال المسلمين ما لا ينتفعون به . وكان عمر من كبار الكتاب والخطباء ، وكان إذا خطب على المنبر فخاف فيه العجب قطع ، وإذا كتب كتاباً فخاف فيه العجب مزقه ، ويقول : اللهم إني أعوذ بك من شر نفسي . ولما بويغ بالخلافة دعا إليه كاتباً فأملى عليه كتاباً واحداً من فيه إلى يد الكاتب بغير نسخة فأملى أحسن إملاء وأبلغه وأوجزه ، ثم أمر بذلك الكتاب فنسخ إلى كل بلد . قالوا وجعل يكتب بيده إلى العمال في الأمصار (١) .

كان عمر يحسن ظنه بعماله ولا يتخلى عن كشف أحوالهم فقد وفد عليه بلال ابن أبي بردة بخصامة فقال عمر للعلاء (٢) من الغيرة بن البندار ، وقد رأى بلالاً يديم الصلاة : إن يكن سرُّ هذا كملانيتها ، فهو رجل أهل العراق غير مدافع . فقال العلاء : أنا آتيك بخبره ، فأتاه وهو يصلي بين المغرب والعشاء فقال : اشفع صلاتك فإن لي اليك حاجة ففعل ، فقال له العلاء : قد عرفت حالي من أمير المؤمنين فإن أنا أنشئت بك على ولاية العراق فما تجعل لي ؟ قال : لك عمالي (٣) ستة ، وكان يجلها عشرين ألف ألف درهم . قال فأكتب لي بذلك . قال : فأرقد (٤) بلال إلى منزله فأتى بدواة وصحيفة فكتب له بذلك . فأتى العلاء عمر بالكتاب ، فلما رآه كتب إلى والي الكوفة : « أما بعد فإن بلالاً غرَّنا بالله ، فكذلكنا فنتر ، فسبكناه فوجدناه خبيثاً كله والسلام » . وبلال هذا كان فيما يقال أول من أظهر الجور من القضاة في الحكم ، وكان أمير البصرة وقاضياها . وكان عمر يقول : لا ينبغي للرجل أن يكون قاضياً حتى تكون فيه خمس خصال : يكون عالماً قبل أن يستعمل ، مستثيراً لأهل العلم ، ملقياً للرئع (٥) ، ومنصفاً للخصم ، ومقتدياً بالأئمة .

---

(١) سيرة عمر بن عبد العزيز لابن الجوزي (٢) الكامل للبرد (٣) العمالة الأجرة (٤) أرفد أسرع (٥) الرئع الطمع

سخط مسلحة بن عبد الملك على العريان بن الهيثم فعزله عن شرطة الكوفة ، فشكا ذلك الى عمر بن عبد العزيز فكتب إليه : إن من حفظ أنعم الله رعاية ذوى الأسنان ، ومن اظهار شكر للهوب صفح القادر عن الذنوب ، ومن تمام السؤدد حفظ الودائع واستتمام الصنائع . وقد كنت أودعت العريان نعمة من أنعمك فسلبتها عجلة سُخطك وما أنصفته ، غصبتُه على أن وليته ثم عزلته وخليته ، وأنا شفيعه ، فأحب أن تجعل له من قلبك نصيبه ، ولا تخرجه من حسن رأيك ، فتضيع ما أودعته وتتوى<sup>(١)</sup> ما أفدته . فعفى عنه ورده الى عمله .

خطب يوما فقال : أيها الناس ، لا كتاب بعد القرآن ، ولا نبي بعد محمد صلى الله عليه وسلم ، ألا وإني لست بقاض ، ولكنى مقتد ، ألا وإني لست بمبتدع ولكنى متبع ، إن الرجل الهارب من الإمام الظالم ليس بعاص ولكن الامام الظالم هو العاصى ، ألا لاطاعة المخلوق فى معصية الخالق . وقال من خطبة : وما منكم من أحد تبلغنا حاجته يتسع له ما عندنا إلا حرصنا أن نسد حاجته ما استطعنا ، وما منكم من أحد تبلغنا حاجته لا يتسع له ما عندنا إلا تمنيت أن يبدأ بى وبخاصتى حتى يكون عيشنا وعيشه سواء . ومن غريب أمره فى إطلاق حرية القول أن يخطب الناس عبد الله بن الأهم ، ويذكر ما آل إليه أمر الأمة على عهد صاحب الشريعة والخليفين من بعده ثم يقول : إنا والله ما اجتمعنا بعدهما إلا على ضلَع<sup>(٢)</sup> أعوج . يقول هذا فى عهد عمر ابن عبد العزيز ، وعمر يكت عنه ، ولطالما أسمعه بعض الناقين على أهل بيته ما يفضب له الحليم ، فما كان يقابلهم بغير الاغضاء يفهمهم من طرف خفى أنه لا يليق بالرجل أن ينال من آله .

وكان عمر يجلس الى قاص العامة ويرفع يديه إذا رفع ، وقاصه محمد بن قيس . وعلم أن أناساً من القصاص يصلون على خلفائهم وأمرائهم يلتمسون الدنيا بعمل

(١) نوى كرمى هلك وانواه الله فهو توى أذنبه فهو ذاهب وتوى الهلاك (٢) الضلع الميل



الآخرة، فأمرهم بالدعاء للمؤمنين عامة وأن يلغوا ما سوى ذلك . وأدرك أن البداية يتحفزون إلى أن يرجعوا إلى سيرتهم في الجاهلية ، فبعث إليهم برجلين من أرباب الفقه يققان الناس في البدو وأجرى عليهما رزقاً . وكأنه قطع عهداً على نفسه إذا ولى أمر للمسلمين « أن لا يضع لينة على لبنة ولا آجرة على آجرة » لئلا يقع في ذلك حيف على الرعية . وهم يتولون من ذلك ما يصلحهم من إقامة القصور والبيوت، أما هو فيعمل لإغنائهم وحملهم على الجادة ، حتى لم يبق فقير في أيامه في أكثر الأمصار ، لكثرة ما وزع على الفقراء من أموال الصدقات : يقبض عماله الصدقة ثم يقسمونها في الفقراء حتى إنه ليصيب الرجل الفريضان أو الثلاث فما يفارقون الحيّ وفيهم فقير ، ولا ينصرفون إلى الخليفة<sup>(١)</sup> بدرهم . بعث عاملاً على صدقات إفريقية<sup>(٢)</sup> فأراد أن يعطى منها الفقراء فالتمسهم في كل مكان فلم يجد فيها فقيراً يقبل أن يأخذ صدقة بيت للمال، فاشتري بها رقاباً وأعتقها وجعل ولاءهم للمسلمين . وما مات عمر حتى جعل الرجل يأتي بالمال العظيم ويقول : اجعلوا هذا حيث ترون في الفقراء ، فما يبرح حتى يرجع بماله ، لا يجد من يضعه فيهم ، لكثرة ما أغنى الناس عمر .

ومن أهم ما عمله عمر في حسن الإدارة والسياسة أنه لم يشأ — لما وسدت إليه الخلافة — أن يبدأ بعمل قبل أن يستدعى للمسلمين من أرض الروم ، وقال : لَرَجُلٌ من المسلمين أحب إليّ من الروم وماحوت . وفي سنة ١٠٠ أمر أهل طرندة بالقول عنها إلى ملطية ثم اشترى ملطية من الروم بمائة ألف أسير ، فجعل لدولته سداً منيعاً ، وأخذ للمسلمين من ذل الأسر . وأراد هدم المنيصة وتقل أهلها عنها لما كانوا يلقون من الروم فتوفى بعد ذلك .

ولما بلغ صاحب القسطنطينية نفيه نزل عن سريره وبكى وذكر من مآثر عمر أمام وفد من العرب ، كان ذهب للفداء بين المسلمين والروم ، ما أبكى المقل ،

---

(١) سيرة عمر بن عبد العزيز لابن الجوزي (٢) سيرة عمر بن عبد العزيز لابن عبد الحكم

وعما قال : لقد بلغني من بزه وفضله وصدقته ما لو كان أحد بعد عيسى يحيى الموتى لظننت أنه يحيى الموتى ، ولقد كانت تأتيني أخباره باطناً وظاهراً فلا أجد أمره مع ربه إلا واحداً ، بل باطنه أشد حين خلواته بطاعته مولاه ، ولم أعجب لهذا الراهب الذي قد ترك الدنيا وعبد ربه على رأس صومعته ، ولكنني عجبت لهذا الراهب الذي صارت الدنيا تحت قدميه فزهد فيها حتى صار مثل الراهب (١) .

وأحب عمر أن يجلي المسلمين من الأندلس لأنه كان يعتقد أن مقامهم فيها غير طبيعي ، لأنهم محاطون بالأعداء يبيدون عن مقر الخلافة . فأمر أحد عماله أن يرسم له مصوّر الأندلس ليرى في إجلاله للمسلمين رأيه . وكتب إلى عامله عبد الرحمن ابن نعيم يأمره بأقفال من وراء النهر من المسلمين بذرايرهم فأبوا ، وكتب إلى عمر بذلك فكتب إليه : « اللهم إني قد قضيت الذي عليّ فلا تغزّ بالمسلمين فحسبهم الذي قد فتح الله عليهم » كل أولئك يدل على أن عمر ما كان يريد التوسع في الفتوح ، ويحاول أن يقتصر على البلاد التي دخلت في المملكة الإسلامية حتى لا تهرق الدماء على غير طائل ، ويعمر الناس البلاد ، ويصلح أهلها صلاحاً دائماً على أن يكونوا بين أخرى يرجو ثواب الله ، وديناوى يستجمع صفات الشرف في نفسه .

وكتب إلى ملوك الهند يدعوم (٢) إلى الاسلام والطاعة على أن يؤمنوا بهم ولهم ما للمسلمين وعليهم ما عليهم . وقد كانت بلغتهم سيرته ومذهبه فأسلموا وتسموا بأسماء العرب . ولما ولي اسماعيل بن عبد الله بن أبي المهاجر مولى بني مخزوم ببلاد المغرب سار أحسن سيرة ودعا البربر إلى الاسلام ، وكتب إليهم عمر بن عبد العزيز كتاباً يدعومهم إلى الاسلام فقرأ اسماعيل عليهم في النواحي فغلب الاسلام على المغرب . وكتب في اللواتيات : ان من كانت عنده لواتية فليخطبها إلى أيها أو فليرددها إلى أهلها ، ولواتية قرية من البربر كان لهم عهد . ولما استخلف كتب إلى ملوك

ما وراء النهر يدعوهم إلى الاسلام فأسلم بعضهم ورفع الخراج عن أسلم بخراسان وفرض لمن أسلم ، وابتنى خانات . ثم بلغ عمر عن عامله عصبية وكتب إليه أنه لا يصلح أهل خراسان إلا السيف فأنكر ذلك وعزله وكان عليه دين فقضاه . ووفد عليه قوم من أهل سمرقند فرفعوا إليه أن تتيب دحل مدينتهم وأسكنها المسلمين على غدر ، فكثت إلى عامله يأمره أن ينصب لهم قاضياً ينظر فيما ذكروا ، فان قضى باخراج المسلمين أخرجوا ، فحكم القاضي باخراج المسلمين وعلى أن يتأذوم على سواء<sup>(١)</sup> ، فسكره أهل سمرقند الحرب وأقروا فأقاموا بين أظهرهم . قال عمر لمزاحه مولاه : إن الولاية جعلوا العيون على العوام ، وأنا أجعلك عيني على نفسي فإن سمعت مني كلمة تراءى بي عنها أو فعلاً لا تحبه ، فمظني عنده وانتهى عنه . وكان عنده رجلان فجعلهما يلحنان فقال الحاجب : قوما قد آذيتا أمير المؤمنين . فقال عمر : أنت آذيتني منهما . هذا مجمل ما تم في عهد أمير المؤمنين عمر بن عبد العزيز من الإصلاح فأعاد إلى الخلافة جمالها وجلالها على ما كانت عليه أيام جده لأمه عمر بن الخطاب . ولكن عمر بن عبد العزيز عمل في غير زمان عمر بن الخطاب وعمل بغير رجاله . وكان دأب عمر بن عبد العزيز أن يذكر الناس بالآخرة ويخوفهم العذاب ، ودأب ابن الخطاب أن يذكرهم العمل للدنيا مع شدة التحك بمحقوق الأخرى . فكانت إدارة عمر بن الخطاب ملائمة لزمانه وسيرة حفيده كذلك . لأن الناس فسدوا في أواخر القرن الأول أو بدأوا بالفساد ، فكان هجّيراً أن يذكرهم بالمعاد ويظهر أخلاقهم . وعمل عمر كل هذا في سنتين وخمسة أشهر وهذا من أعجب ما يدون في تاريخ عظماء الأرض . ولما مرض مرضته التي مات فيها دخل عليه مسلمة بن عبد الملك فقال : ألا توصي يا أمير المؤمنين ؟ . فقال : فيم أوصي ، فوالله إن لي من

(١) قوله تعالى : فأنذ بهم على سواء . معناه إذا هادنت قوما فليت منهم القرض للعهد فلا توقع بهم سابقاً إلى النقص حتى تعلمهم أنك نقضت العهد فتكونوا في علم القرض مستوين ثم أوقع بهم ( المصباح )

مال . فقال : هذه مائة ألف فر بها بما أحببت . وقال : أو تقبل ؟ قال : نعم . قال : ترد على من أخذت منه ظلماً . فيكي مسلة ثم قال : يرحمك الله لقد أنتت منا قلو ناً قاسية ، وأبقيت لنا في الصالحين ذكراً .

إدارة يزيد بن عبد الملك وهشام ويزيد بن الوليد ومروان بن محمد .

ولم يكد عمر بن عبد العزيز يلحق بمولاه حتى عادت الدولة الى سابق عهدها إلا قليلا . وعزل يزيد بن عبد الملك عمال عمر بن عبد العزيز جميعاً وأعاد سب على النابر ، وكتب إلى عمال عمر : أما بعد فإن عمر كان مغروراً غرتموه أنتم وأصحابكم ، وقد رأيت كتبكم إليه في انكسار الخراج والضريبة ، فإذا أتاكم كتابي هذا فدعوا ما كنتم تعرفون من عهده وأعيدوا الناس الى طبقتهم الأولى ، أخصبوا أم أجذبوا ، أحبوا أم كرهوا ، حيوا أم ماتوا والسلام . ويزيد هذا أحد إخوة أربعة تولوا الخلافة ولقبوا بالأركب الأربعة ، وهذا كان على غير طريقة إخوته .

وجاء دور هشام في الخلافة وناهيك به من « رجل محشو عقلا » وفيه من الحلم والأناة والعفة ما ظهرت آثاره في إدارة الملك وعدة أحد السماس الثلاثة من بني أمية وهم معاوية وعبد الملك وهشام ، وبه ختمت أبواب السياسة وحسن السيرة ، وكان يحب جمع المال وعمارة الأرض واصطناع الرجال وتقوية الثغور وإقامة البرك والقنى في طريق مكة وغير ذلك ، ويسير بموكب كاسر الخلفاء من أهل بيته ، ولم يكن مثل ذلك لغير أخيه مسلة بن عبد الملك . وافتتح عهده بعزل عمر بن هبيرة عن العراق وتولية خالد بن عبد الله القسرى ، فأدار هذه الولاية (١) العظيمة نحو خمس عشرة سنة بإقامة العدل وإفاضة السلام والعمل الصالح . وكان هشام على غاية الإخلاص متقللاً متقشفاً في ذاته ، يقوم بواجب الخلافة حق القيام ،

(١) مجلة الاسلام . مادة هشام

ومن أكبر همه إصلاح أموال الدولة ، وغلب عليه الاقتصاد حتى كاد ينقلب الى  
شح . بينا هو يوصي عقّال بن شُبّة<sup>(١)</sup> لما وجهه الى خراسان نظر هذا الى قبّاء  
الخليفة فقال : مالك ؟ قال : رأيت عليك قبل أن تلى الخلافة قبّاء فننك<sup>(٢)</sup>  
أخضر فجعلت أتأمل هذا أهو ذاك أم غيره . فقال : هو والله الذي لا إله إلا هو  
ذاك ، مالى قبّاء غيره ، وأما ما ترون من جمعى هذا المال وصونه فإنه لكم .

وكانت دواوينه مثال التدقيق والعناية فى معاملة الرعية ومحاسبة العمال الذين  
يتصرفون له يتخيرهم من الأمناء البعيدين « من الفساد ومن الرشا ومن الحكم  
بالهوى » ويعتمد فى توسيد عظام الأعمال على أناس من أهل بيته . قال عبد الرحمن  
ابن على : جمعت دواوين بنى مروان فلم أر ديواناً أصح للعامة وللسلطان من ديوان  
هشام . وقال غسان بن عبد الحميد : لم يكن أحد من بنى مروان أشدّ حرصاً فى  
أمر الصحابة ودواوينه ولا أشدّ مبالغة فى الفحص عنهم من هشام .

كتب هشام إلى والى العراق لما أخذ ابن حسان النبطى فضربه بالسياط ،  
وكان أوعر صدر هشام عليه من إفراط الدالة واحتجّان الأموال وكفر ما أسداه إليه  
من توليته إياه العراق : « ان هشاماً آثر بولاية العراق ، بلا بيت رفيع ولا شرف  
قلهم ، وهذه البيوتات تعلوك وتمرك وتسكتك وتتقدمك فى المحافل والجامع عند  
بداة الأمور وأبواب الخلفاء . ومما قال له : أنه استعان بالجوس والنصارى وولاهم  
رقاب المسلمين وجبوة خراجهم وسلطهم عليهم . وقال له : والله لو كنت من ولد  
عبد الملك بن مروان ما احتمل لك أمير المؤمنين ما أفدت من مال الله ، وضيعت  
من أمور المسلمين ، وسلطت من ولاية السوء على جميع أهل كور عملك تجمع اليك  
الدهاقين<sup>(٣)</sup> هدايا النيروز وللهرجان ، حابساً لا كثرة ، رافعاً لأقله مع مخايب مساويك<sup>(٤)</sup> »

(١) تاريخ الطبرى (٢) الفتنك معركة جلد يلبس فروتها أطيب أنواع الفراء وأشرفها وأعدلها  
صالح لجميع الأمراض المعتدلة (٣) الدهقان جمع دهاقنة ودهاقين ، الشاير وزعيم فلاسى العجم ورئيس  
الاقليم أو مقدم قرية أو صاحبها بخراسان والعراق (٤) يقال هو خبيث مخبث وفيه مخايب جنة

وغزا هشام الروم عدة غزوات موفقة ، وكان الأسطول يشترك مع الجيش البري من الياسة ، وذلك بقيادة ابيه معاوية وسليمان . وتقدمت جيوشه في الشرق فغزا الترك وأخذ دعاة بني العباس وثور الخوارج في أيامه يعملون سرّاً وجهرّاً إذا أمكنهم الحال ، وعلى ما في هشام من بعد نظر لم يقدر مدى الدعوة التي عادت بعد على دولته بالوبال ، مع أنه كان معروفاً بالشدة في مثل هذه المسائل . وظلّ أعداء الدولة ينتفضون في أساسها ، وما كان بما عرف فيه من العقل يريد إثارة الخواطر فيما لا يعود على السلطان بفائدة ، فقد لقيه في الحج سنة ١٠٦ سعيد بن عبد الله بن الوليد بن عثمان بن عفان وقال له : يا أمير المؤمنين إن الله لم يزل ينعم على بيت أمير المؤمنين وينصر خليفته المظلوم ولم يزالوا يلعنون في هذه المواطن الصالحة أبا تراب ( علي بن أبي طالب ) فأمر للمؤمنين ينبغي له أن يلعنه في هذه المواطن الصالحة . فشق ذلك على هشام وثقل عليه كلامه ثم قال : ما قدمنا لشم أحد ولا للعنه ، قدمنا حجاجاً ، ثم قطع كلامه <sup>(١)</sup> .

وذكروا أن هشاماً كان ينزل الرضافة من أرض قنشرين وكان سبب نزوله إياها أن الخلفاء كانوا ينتبذون <sup>(٢)</sup> ويهربون من الطاعون فينزلون البرية خارجاً عن الناس ، فلما أراد هشام أن ينزل الرضافة قيل له : لا تخرج فإن الخلفاء لا يطعنون ولم ير خليفة طعن . فقال : أتريدون أن تجربوا بي ! فنزل الرضافة وهي برية وابتنى بها قصرين . وكان <sup>(٣)</sup> لا يدخل بيت ما له مال حتى يشهد أربعون قسامة <sup>(٤)</sup> أنه أخذ من حقه وأعطى لكل ذي حق حقه . وهو من أحزم بني أمية ومن أعقلهم يفضل على العلماء والفقهاء كثيراً .

وتولى يزيد بن الوليد الخلافة فنقص الناس من عطائهم ، وكان أشد ضنائة

---

(١) تاريخ الطبري (٢) اقتبذ الرجل ، اعتزل ناحية (٣) تاريخ الطبري (٤) القسامة الذين يقسمون على دعوائهم

بالمال من هشام ، فسمى يزيد الناقص ، فاضطربت عليه البلدان ، وكان الخليفة من بني أمية إذا مات وقام آخر زاد في أرزاقهم وعطاياهم عشرة دراهم فيقولون : ( عَزَّ بَعِيرٌ <sup>(١)</sup> وزيادة عشرة ) أى رجل برجل وزيادة عشرة . فار هذا القول مسير الأمثال عند أهل الشام . وكان يزيد يهتم باللهو واللذة والركوب للصيد وشرب النبيذ ومنادمة الفساق ، وأفسد على نفسه بني عميه ولد هشام وولد الوليد ابني عبد الملك بن مروان . وأفسد على نفسه اليمانية وهم أعظم جند الشام . ولعل هذه الغلطات الادارية جسمت ما انهم به ، فكانت حجة للخوارج عند العوام حتى أوردوه موارد الهلكة . وقال خالد بن يزيد : يا أمير المؤمنين قتلت ابن عمك لاقامة كتاب الله تعالى وعمالك يفسمون ويظلمون . قال : لا أجد أعواناً غيرهم وإني لأبغضهم . قال : يا أمير المؤمنين وَلِ أَهْلِ الْبَيْتَاتِ وَضَمَّ إِلَى كُلِّ عَامِلٍ رَجُلًا مِنْ أَهْلِ الْخَيْرِ وَالْعِفَّةِ ، يأخذونهم بما في عهدك . قال : أفعل .

وأمر الوليد بن يزيد بعض رجاله بتعذيب بعض العمال لأنه كان رفع إليه أنهم أخذوا مالا كثيراً <sup>(٢)</sup> ولما قتل الوليد ( ١٢٦ ) كان في بيت المال سبعة وسبعون ألف ألف دينار ففرقها يزيد عن آخرها ، وتعهد للناس أن لا يضع حجراً فوق حجر ولا لبنه على لبنه ولا يكرى نهراً ولا يكنز مالا ولا ينقل مالا من بلد إلى بلد حتى يسد ثغره وخصاصة أهله بما يفتنهم ، فافضل منه نقله إلى البلد الآخر الذي يليه ، ولا يطلق بابه دونهم ولم أعطيائهم في كل سنة وأرزاقهم كل شهر حتى يكون أقصاهم كأدناهم . أما مروان بن محمد آخر خلفاء بني أمية فقد كان شيخ بني أمية وكبيرهم <sup>(٣)</sup> « ذا أدب كامل ورأى فاضل » وهو أخزم بني مروان وأنجدم <sup>(٤)</sup> وأبغضهم ، ولكنه ولي الخلافة والأمر مدبر عنهم .

(١) البعير البعيد والملك (٢) تاريخ الطبري (٣) الأخبار الطوال لأبي حنيفة الدينوري

(٤) العقد الفريد لابن عبد ربه

هذا ما كان من إدارة دولة امتد حكمها مسافة <sup>(١)</sup> مائتي يوم من المشرق إلى المغرب تقرأ آى القرآن في سمرقند كما تتلى في قرطبة . ويتلاقى الهندي مع السوداني في مكة للحج . وكلاهما يدين لبني أمية ، وفي أيامهم ظهرت على الممالك قدرة وغنى ، وكانت كلمة الدولة نافذة في ثلاثة أقسام من الأرض : آسيا وإفريقية وأوربا . ملكوا من برارى جبل الطور إلى قفار ما وراء النهر ، ومن وادى كشمير إلى منحدر جبل طوروس على البحر للتوسط وأطراف الأناضول وسائر مملكة الأكسرة وما عجز عنه الأكسرة ، وأخذت الجزية التي قررها عمر بن الخطاب من النوبة كما أخذت من الهند والصين على ما قدرها مسلم بن قتيبة الباهلى . وكل ذلك على قواعد العدل وقسطاس الحق ، حتى صارت دمشق في نظر المسلمين كأنها هى رومية في نظر المسيحيين ، وانتشرت حضارة الاسلام <sup>(٢)</sup> في نصف قرن تقريباً من سواحل البحر الاطلنطى إلى بلاد الصين ، ومن جبال القوقاز وما وراءها إلى خط الاستواء وما وراءه ، ودخلت في حوزة الاسلام أمم كثيرة من السلالة السامية « العرب والسريران والكلدان » ومن السلالة الحامية « المصريين والنوبيون والبربر والسودان » ومن السلالة الآرية « الفرس واليونان والاسبان والأهاندای الهنود » ومن السلالة للسما بالتورانية « الترك والتتار »

كل هذا وما كان جميع الناس راضين عن إدارة الأمويين ولا سيما خصومهم السياسيون . ومتى كان الخصم ينصف خصمه . وإليك مثلاً من ذلك صدر عن أحد نساك الاباضية وخطبائهم وهو أبو حمزة يحيى بن مختار الخارجى ، خطب في مكة ووصف سيرة الخلفاء الراشدين ثم قال فى بنى أمية : وأما بنو أمية ففرقة ضلالة ، وبطشهم بطش جبرية ، يأخذون بالظنة ، ويقضون بالهوى ، ويقتلون على الغضب ، ويحكمون بالشفاعة ، يأخذون بالفريضة من غير موضعها ، ويضعونها

---

(١) حاة الاسلام لمصطفى نجيب (٢) الحضارة الاسلامية لأحمد زكى



فى غير أهلها ، وقد بين الله أهلها فجعلهم ثمانية أصناف فقال : ( إنما الصدقات للفقراء والمساكين والعاملين عليها والمؤلفة قلوبهم وفى الرقاب والغارمين وفى سبيل الله وابن السبيل ) فأقبل صنف تاسع منها فأخذ كلها ، تلكم الفرقة الحاكمة بنير ما أنزل الله اهـ والله أعلم بمقدار ما فى هذا الخطاب — على جلالة قدر صاحبه — من الخطأ والخطأ . وفى حديث علىؓ : وأما إخواننا بنو أمية فعادة ذادة ، والناداة جمع ذائد وهو الحامى النافع ، قيل أراد أنهم يذودون عن الحرم<sup>(١)</sup> . ولكن غضب العربى فى رأسه فاذا غضب لم يهدأ حتى يخرج به بلسانه أو يده كما قال ابن عياش . لا جرم أن إدارة الأمويين لم تكن فى كل أيام خلفائهم بريئة من العيوب ، ولم تضعف فى الحقيقة إلا فى أيام يزيد بن الوليد ، وكان على غير طريقة أسلافه فى أعماله . وكان آخرهم مروان بن محمد على عظم همته وشدة بأسه مشغولاً بالدفع عن الخلافة وكثرت الفتوق فضعفت إدارة الملكة . كانت حكومتهم عربية صرفة يتولاها أهل البيوتات والأشراف على الأكثر . وقيل إن من أوكد الأسباب فى زوال سلطان بنى أمية استتار الأخبار عنهم وإغصاب قواد الدولة ، واتقام البيت الأموى على نفسه سبب ولاية العهد . ثم كان تأخير العطاء عن الجند فظاهروا غيرهم من العباسيين ولم يقاتلوا بإخلاص للخليفة كما كانوا من قبل . وساعد التوسع فى الفتوح على عهد هشام على اختلال نظام الدولة فاتسعت دائرة ملكهم الى ما لم تبلغه دولة الرومات . ثم إن انقسام العرب فى خراسان إلى مضرية ويمانية وتنازع رؤسائهم على الولاية كان من الأسباب المسهلة لقيام الدعوة العباسية فى خراسان نفسها ، ولم يقنع عن الأمويين من قتل من دعاة العباسيين الذين عملوا لدولتهم فى أرض أعدائهم وتحت سمع عمالهم وبصرهم .

## ادارة العباسيين

### نراير السفاح والمنصور

اختار محمد بن علي بن عبد الله بن العباس - يوم قام يدعو لآل العباس ويحاول انتزاع الملك من الأمويين - بلاد خراسان ميداناً لإظهار دعوته لأنه كان جازماً كل الجزم ، أن أهل الشام والجزيرة والعراق والحجاز لم يكن هواهم مع آل العباس . بل كانوا متشبعين بالروح الأموي يعلنون في سرهم وجهرهم ولاء بني مروان ، وأن في أهل خراسان « العدد الكثير ، والجلد الظاهر ، وهناك صدور سليمة ، وقلوب فارغة ، لم تنقسمها الأهواء ، ولم تتوزعها النحل ، ولم يقدم عليها الفساد ، وهم جند لهم أبدان وأجسام ومناكب وكواهل وهامات ولحى وشوارب وأصوات هائلة ، ولغات فحمة تخرج من أجواف<sup>(١)</sup> منكرة » وليس فيهم التحزب للقبيلة<sup>(٢)</sup> والعصية للعشيرة ، وهم مظلومون يؤملون الدول ولم يكونوا على العهد الأموي محل الرعاية ، وأقسام الأمويون عن الحكومة وجليبوا لهم العمال من الأحزاب العريضة . وأن أهل خراسان لم يزالوا في أكثر ملك العجم لقاحاً<sup>(٣)</sup> لا يؤدون إلى أحد إتاوة ولا خراجاً<sup>(٤)</sup> ، فلما كان الاسلام صالحوا عن بلادهم تخف خراجهم ولم تسفك بينهم الدماء .

وأخذ الدعاة يدعون إلى الرضا من آل محمد ، ومن مرو الشاهجان ظهرت دولة بني العباس في سنة ١٢٧ وفي دار شخص منها يعرف بأبي النجم للميطى صبح أول سواد لبسته السوداء . وفي شهر رمضان سنة ١٢٩ نشر العلم الأسود على

---

(١) معجم البلدان لياقوت (٢) عيون الأخبار لابن قتيبة (٣) الحى القحاح والقوم القحاح الذين لا يدينون للولاء أو لم يصهم في الجاهلية سباً (٤) كتاب العرب أو الرد على الشيعة لابن قتيبة (٥) الفخرى لابن الصنفلي

خراسان ، وكان الخراج يحجب لآبراهيم الامام وهو في الشام والحجاز . ولا مال لديه ولا نسب . ومروان بن محمد الجعدي الخليفة الأموي المبيع ومعه الجند والسلاح والمال والدنيا جميعها عنده ينتثر ملكه عقدة عقدة . وقلما سمع أهل بلد بجيش خراسان إلا سودوا أى لبسوا السواد شعار بنى العباس قبل أن يوافقهم ، ونزعوا البياض شعار الأمويين المبيضين . وجيش خراسان أى الجيش العباسي على قلته يغلب وجيوش الأمويين على كثرتها تتوالى هزائمها . ويكتب كاتب مروان عبد الحميد بن يحيى كتاباً إلى أبي مسلم الخراساني صاحب الدعوة باسم مروان ويضمنه ما لو قرىء لأوقع الاختلاف بين أصحاب أبي مسلم ، وكان من كبر حجمه يحمل على جل (١) ، فلا يرضى أبو مسلم أن يقرأ الكتاب ويحمله طعاماً للنار . ومن الحزم أن لا يسمع وعداً ولا وعيداً ما دام قد دبر أمره تدبير من طب لمن حب (٢) . وكان الامام يوصي جماعته أن لا يتجاوزوا الفرات . ومن حسن طالع الجيش الفاتح أنه اجتاز الفرات في مدته ، فهلك القائد وانتصر جيشه . فلما بلغ مروان الجعدي ذلك قال : هذا والله الإذبار والا فمن سمع بميت يهزم حياً !

داول أبو العباس السفاح بين الكوفة والأنبار والحيرة والهاشمية من المدن ، فكان ينتقل فيها ، ولم يجعل له عاصمة مستقرة . واتخذ له وزيراً أبا سلمة الخلال حفص بن سليمان وسلمه الدواوين ، وكان يسمى وزير آل محمد . وأصبحت الوزارة في الدولة العباسية مقررة القواعد والقوانين ، وما كانت تعهد في الدولة الأموية ، وكان من يستشيرهم الأمويون يسمون كتاباً ومشيرين على الأغلب ، ويسمى وزيراً من باب التجوز لا على مثال بنى العباس . استوزر السفاح خالد بن برمك بعد أن قتل أبا سلمة الخلال ، فجعل خالد له دفاتر في الدواوين من الجلود وكتب فيها

---

(١) شرح العيون شرح رسالة ابن زيدون لابن نباتة (٢) يقال فلان طب بكذا أى عالم به وفى المحكم : رسمت الكلابي يقول إعمل فى هذا عمل من طب لمن حب . وعن الآخر من أمثالهم فى التنويع فى الحاجة وتحسنها أصنعه صنعة من طب لمن حب أى صنعة حاذق لمن يحبه ( التاج )

وترك الدروج . وكانت كتابة الدواوين في صدر الاسلام أن يجعل ما يكتب فيه صفًا مدرجة . دام ذلك مدة بنى أمية . ولما تصرف جعفر بن يحيى بن خالد بن برمك في الأمور أيام الرشيد اتخذ الكاغد وتداوله الناس من بعد<sup>(١)</sup> .

عهد السفاح بإدارة البلاد الى رجال من آل بيته يستأصلون قواد الأمويين وجماعاتهم ، لا تأخذهم بهم رأفة ولا هواة ، ويقتلون حتى من استأمنوا ، ويبحثون عنهم حتى في أقصى حدود المملكة ، ليبحثوا أصولهم ، فانتقموا لمن قتله الأمويون على نسبة عظيمة جداً ، أخذوا ثأرهم من أحيائهم بالقتل ، ومن أمواتهم بإحراق جثثهم وتغفية آثارهم ، وما ارتكبه في دمشق من نسف قبور خلفاء الأمويين والقضاء على كل أثر لهم كان سيئة وأى سيئة .

ولم يتفرغ أبو العباس السفاح لوضع أساس ثابت للإدارة لإنصرافه جملة واحدة الى توطيد دعائم الفتح وقتال الخوارج عليه ، وسار في الجملة على نظام الأمويين ، وكان أخوه أبو جعفر يتولى لأخيه كل أمر عظيم ، وكانت العراق على حظ وافر من ترتيب دواوينها وانتظام شؤون إدارتها على العهد الأموي بفضل من وليها من أكبر رجال الادارة والسياسة من بنى أمية . وكذلك الحال في معظم الأقطار تبديلت دولة بدولة وخليفة بخليفة ، ونسج الآخر على منوال الأول اضطراباً واختياراً ، وقل أن خالفه في ترتيبه ونظمه . وخطب السفاح قائماً ، وكانت بنو أمية تخطب قعوداً ، فضج الناس وقالوا : أحييت السنة يا ابن عم رسول الله . وكان السفاح جميل العشرة جواداً بالمال ويحب مسامرة الرجال ، وكان كثيراً ما يقول : العجب ممن يترك أن يزداد علماً ويختار أن يزداد جهلاً ، فقال له أبو بكر الهذلي : ما تأويل هذا الكلام يا أمير المؤمنين ؟ قال : يترك مجالسة مثلك ومثل أصحابك ويدخل الى امرأة وجارية ، فلا يزال يسمع سخفاً ويرى نقصاً . فقال له الهذلي : لذلك فضلكم

الله على العالمين ، وجعل منكم خاتم النبيين . ومن آمن بما وصل إلى أبي العباس من ميراث بني أمية بُردة الرسول وقضيه . وكان مروان<sup>(١)</sup> بن محمد حين أُحيط به في مصر دَفَعَهُمَا إلى خادم له وأمره أن يدفنهما في بعض تلك الرمال . فلما أخذ الخادم في الأسرى قال : إن قتلتموني ضاع ميراث النبي ، فأمنوه على أن يسلم لهم ذلك . وكان للبردة والقضيب شأن وأى شأن عند جميع الخلفاء من بعده .

ولى المنصور الخلافة وكان أسنّ من أخيه أبي العباس السفاح ، ودبر للملكة في أيامه تدبيراً حسناً . أفضى إليه الملك وهو حنيك<sup>(٢)</sup> كما قال عن نفسه ، قد حلب هذا الدهر أشطره<sup>(٣)</sup> ، وزاحم للشاة في الأسواق ، وشاهدتم في اللواسم . وغازاهم في للغازى قال : فوالله ما أحب أن أزداد بهم خبراً على أنى أحب أن أعلم ما أحدثوا بعدى ، مذ تواريت عنهم بهذه الجدارات ، وتشاغلتن عنهم بأمورهم ، مع أنى والله ما لمت نفسى أت أكون قد أذكيته عليهم العيون حتى أتتني أخبارهم وهم في منازلهم . والواقع أن أبا جعفر المنصور في تأسيسه دولة بني العباس كعناوية في تأسيس دولة بني أمية ، مع اعتبار الفرق بين عصريهما ، والسرّ الأعظم في نجاحهما أنهما مرنا على الإدارة قبل أن توسد الخلافة اليهما .

ولى المنصور أهله البلدان وفرق العائلات بين قواد من العرب وقواد من مواليه . فكان ينقل قواد العرب في أعماله لثقتهم واعتماده عليهم ، ثم استعمل مواليه وعلمانه في أعماله ، وصرفهم في مهامه ، وقدمهم على العرب ، فامتثلت ذلك الخلفاء من بعده من ولده ، فسقطت قيادات العرب وزالت رياستها وذهبت

(١) البيان واليمين الجاحظ (٢) الحنيك والمُحنك والمُحنك والمُحتنك والحنك

هو الجرب البصير بالأمر (٣) يقال الرجل الجرب للامور فلان قد حلب الدهر أشطره أى قد قاسى الشدائد والرخاء وتصرف في الفقر والغنى وأشطره خلوته أو أخلاف من أخلاف الناقة . وحلب فلان الدهر أشطره أى مر به خير وشره

مراتبها . فهو الذى « أصل » الدولة ، وضبط المملكة ، ورتب القواعد ، وأقام  
الناموس ، واخترع أشياء ، ولم تكن الوزارة فى أيامه طائفة لاستبداده واستغنائه  
برأيه وكفاءته ، على أنه كان يشاور فى الأمور دائماً ، وإنما كانت هيئته تصغر لها  
هيبة الوزراء « واجتمع له كثير من الخيل لم يعرف مثله فى جاهلية ولا إسلام ،  
واستجاد الكساء والفرش وعدد الحرب ومؤونها ، واصطنع الرجال وقوى الثغور .  
ولقب بأبى الدوانيق لتشدده فى محاسبة العمال والكتاب . وجماع سياسته المالية  
أن يدخر المال قائلاً : « من قلّ ماله قلّ رجاله ، ومن قلّ رجاله قوى عليه عدوه ،  
ومن قوى عليه عدوه اتضع ملكه ، ومن اتضع ملكه استبيح حماه » وذكر أنه أخذ  
أموال الناس حتى ما ترك عند أحد فضلاً (٢) . وكان يعطى الجزيل والخطير (٣)  
إذا رأى فى العطاء فائدة ، ويمنع اليسير والخطير إذا كان عطاؤه تضييعاً ، فكان  
كما قال زياد لو أن عندى ألف بعير وعندى بعير أجرب لقتل عليه قيسام من  
لا يملك غيره . ومن أجل هذا كان يشر ماله وينظر فيما لا ينظر فيه العوام ، ووافق  
صاحب مطبخه على أن له الرؤوس والأكارع والجلود وعليه الحطب والتوابل .  
وعند محمد بن عبد الله لما خرج عليه إذا رجع إلى طاعته من قبل أن يقدر عليه  
أن يعطيه ألف ألف درهم ، ويؤمنه على نفسه وولده وإخوته ، ومن بايعه وتابعه  
وشايعه ، ويطلق من فى سجنه من أهل بيته وأنصاره ، لأنه آثر أن يحقن الدماء  
ويعطى هذا العطاء على أن يبعث البعث وينفق الأموال . وأنفق ثلاثة وستين  
ألف ألف درهم على جيش واحد كان مؤلفاً من خمسين ألفاً وجهه إلى إفريقية لقتال  
الخوارج ، بمعنى أن أبا جعفر كان الحزم كله فى تدبير ملكه ، والحزم كله فى جمع  
المال للشدائد والإفناق منه عند الحاجة لقيام الدولة ، ويذكرون له فى باب الامساك  
أخباراً كثيرة .

---

(١) الفخرى لابن الطقطقى (٢) تاريخ اليعقوبى (٣) مروج الذهب للسعودى

يقول المسعودى إن المنصور<sup>(١)</sup> كان فى الحزم وصواب التدبير وحسن السياسة على ما تجاوز كل وصف ، وهو أول من رتب المراتب من الخلفاء<sup>(٢)</sup> وكان لبنى أمية بيوت بلا منعة ولا إذن ، وإنما كان الناس يقفون على أبوابهم حتى يؤذن لهم أو يُصرفوا . فلما ولى بنو العباس وبنى المنصور بيته اتخذ فى قصره بيوتاً للإذن ، فجرى الأمر على ذلك . وكانت أرزاق الكتاب فى أيامه ثلثمائة ثلثمائة ، وكذلك كانت فى أيام بنى أمية . وكان المنصور متقللاً متقشفاً لا يحب البذخ والرفاهية يعد كل ما يأكل ويلبس نعمة عظمى بالقياس الى حاله قبل الخلافة . فهو شديد فى قتال أعدائه ، شديد فى نظامه وترتيبه ، يعرف قيمة الوقت لا يصرفه إلا فيما ينفع الدولة فيعمل فى خدمتها ليله ونهاره ، وكان شغله<sup>(٣)</sup> فى صدر نهاره بالأمر والنهى والولايات والعزل وشحن الثغور والأطراف وأمن السبل والنظر فى الخراج والنفقات ، ومصلحة معاش الرعية والتلطف بسكونهم ، فإذا صلى العصر جلس لأهل بيته ، فإذا صلى العشاء الآخرة جلس ينظر فيما ورد من كتب الثغور والأطراف والآفاق وشاور سمارة ، وهو على انتباه لكل دقيق وجليل . وكان يقول ما أحوجنى أن يكون على بابى أربعة نفر لا يكون على بابى أعف منهم ، هم أركان الدولة ولا يصلح الملك إلا بهم : أما أحدهم فقاض لا تأخذه فى الله لومة لائم ، والآخر صاحب الشرطة ينصف الضعيف من القوى ، والثالث صاحب خراج يستقصى ولا يظلم الرعية ، ثم عَض على إصبعه السبابة ثلاث مرات يقول فى كل مرة آه آه . قيل ما هو يا أمير المؤمنين ؟ قال : صاحب يريد يكتب خبر هؤلاء على الصحة .

استعمل المنصور فى ولاياته وأعماله قليلا من عمال الدولة البائدة وكثيراً من أهل بيته ورجال العرب وبعض الفرس ، واستوزر ابن عطية الباهلى وهو من صميم العرب كما وزر له أبو أيوب اللورىانى الخوزى وهو فارسى ، إلا أنه لا يترك

---

(١) مروج الذهب للمسعودى (٢) لطائف المعارف للتحالى (٣) تاريخ ابن الأثير

الوزير يعمل برأيه فقط بل ينهى إليه كل ما يعرض له من أمور الدولة قبل البت فيها . وطريقته في حكم الأمصار طريقة اللامركزية ، أى طريقة الأمويين والراشدين من قبل . دعاه إلى اتخاذ هذه الطريقة تباعد ما بين أجزاء المملكة وبعد الشقة في نقل الأخبار على وجه السرعة ، على ما كان في عهده من انتظام البريد وحمام الزاجل تطير في المهمات السريعة . كتب المنصور إلى مسلم بن قتيبة يأمره بهدم دور من خرج مع أحد الخوارج وعقر نخلهم . فكتب إليه : بأى ذلك نبداً أبالنخل أم بالبور ؟ فكتب إليه أبو جعفر : « أما بعد فإني لو أمرتك بإفساد ثمرهم لكتبت إلى تستأذن في أية نبدأ أبالبرنى أم بالشهريز <sup>(١)</sup> » وعزله .

لم ينفق على المنصور في ملكه الواسع خرق إلا سده ، لأن جيشه كثير ، وآلته تامة ، وقواده يعرفون منه أن من سياسته أن يقتل على التهمة ، فهم يصدعون بأمره كله ، ولا يخرمون منه مادة واحدة . إحتل الروم طرابلس الشام وظهر في الشام رجل من أهل النيطرة <sup>(٢)</sup> ( ١٤٢ — ١٤٣ ) وسمى نفسه ملكاً ، ولبس التاج وأظهر الصليب ، واجتمع أنباط جبل لبنان وغيرهم ، ثم استفحل أمرهم فظهر عليهم الجيش العباسي ، فأمر أمير دمشق بإخراج من بقى في الجبل وتفرقهم في بلاد الشام وكورها ، فكان هذا التدبير الإداري مما انتقده الامام الأوزاعي بشدة ، لأنه إن كان من نصارى لبنان المعتدى على حقوق السلطان ، فإن منهم البرىء وليس من الجائر <sup>(٣)</sup> أن يُجلى عن أرضه ويعامل الطامع كالعاصي .

كان المنصور في أكثر أموره ومياسته وتدييره متبعاً في أفعاله لهشام بن عبد الملك لكثرة ما كشفه من أخبار هشام وسيرته ، وكان يقول إنه أى هشام فتى القوم أى رجل بنى أمية . وقال : الملوك ثلاثة معاوية وكفاه حجاجه ، وعبد الملك

---

(١) البرنى تمر أصفر مدور وهو أجود تمر واحدة برنية . والشهريز ضرب من التمر في نواحي

البصرة (٢) تاريخ ابن عساکر (٣) فتوح البلدان للبلاذرى



وكفاه زياده ، وأنا ولا كافى لى . وكان يقول لأهل بيته : إنى لأجمل موضعى حتى أحذر منكم لأنه ما فيكم إلا عم وأخ وابن عم وابن أخ ، فانا أراعيكم ببصرى وأهتم بكم بنفسى فالله الله فى أنفسكم فصونوا ، وفى أموالكم فاحتفظوا بها ، وإياكم والاسراف فيوشك أن تصيروا من ولد ولدى إلى من لا يعرف الرجل حتى يقول له من أنت .

وكان النصور آية فى الاسراف على عماله وارادتهم على العدل ، يهددهم بالعقوبات إذا ولّاهم ، وأكثرهم يصححون ويناصحون ، ويختار أهل البلاء منهم . ولقد وفد عليه قاضى إفريقية ، وكان رفيقه فى طلب العلم ، فسأله كيف رأيت سلطانى من سلطان بنى أمية ، وكيف ما مررت به من أعمالنا حتى وصلت إلينا ؟ فقال : يا أمير المؤمنين رأيت أعمالا سيئة وظلماً فاشياً ، والله يا أمير المؤمنين ما رأيت فى سلطانهم شيئاً من الجور والظلم إلا رأيت فى سلطانك ، وكنت ظننته لبعد البلاد منك ، فجعلت كلما دنوت كان الأمر أعظم . فنكس الخليفة رأسه طويلاً ثم رفعه وقال : كيف لى بالرجال ؟ . فقال القاضى : أليس عمر بن عبد العزيز كان يقول ان الوالى بمنزلة السوق يجلب إليها ما ينفق فيها ، فان كان برّاً أتوه بغيره ، وإن كان فاجراً أتوه بفجورهم . ووعظ الأوزاعى للنصور فقال له : إن السلطان أربعة : أمير يظلف<sup>(١)</sup> نفسه وعماله ، فذلك أجر المجاهد فى سبيل الله وصلاته سبعون ألف صلاة ، ويد الله بالرحمة على رأسه ترفرف ، وأمير رتع ورتع عماله فذلك يحمل أثقاله وأثقالاً مع أثقاله ، وأمير يظلف نفسه ويرتع عماله فذلك الذى باع آخرته بدنيا غيره ، وأمير يرتع ويظلف عماله فذلك شر الأكياس .

كان للنصور يقول لابنه : يا أبا عبد الله ليس العاقل الذى يحتال للأمر الذى وقع فيه حتى يخرج منه ، ولكنه الذى يحتال للأمر الذى غشيه حتى لا يقع فيه .

وكتب إليه عامله على إزمينية يخبره أن الجند شغبوا عليه ونهبوا ما في بيت المال فوق في كتابه : « إعتزل عملنا مذموماً مدحوراً ، فلو عقلت لم يشغبوا ، ولو قويت لم ينهبوا . » ولقد حدث أن المنصور ولى المدينة رياح بن عثمان فخطب أهلها يهدم ويقول : أنا الأفعى بن الأفعى ، أنا ابن عثمان بن حيان وابن عم مسلم بن عقبة ، المبيد خضراءكم الفنى رجالكم ، والله لأدعنها بلقعا لا ينبج فيها كلب . فوثب عليه قوم منهم وكلموه وقالوا : والله يا ابن المجلود حدين لتكفن أو لتكفنك عن أنفسنا . فكتب الوالى إلى المنصور يخبره بسوء طاعة أهل المدينة فأرسل المنصور إلى رياح رسولا وكتب معه كتاباً يقول فيه : وأمير المؤمنين يقسم بالله لئن لم تنزعوا البيدلتكم بعد أمنكم خوفاً ، وليقطعن البر والبحر عنكم ، وليبعثن عليكم رجالا غلاظ الأكباد بعاد الأرحام . فلما قرىء عليهم نادوه من كل جانب كذبت يا ابن المجلود حدين ، ورموه بالحصى وبادر المقصورة فأغلقها . فدخل عليه أيوب بن سلمة الخزومى فقال : أصلح الله الأمير إنما تصنع هذا راع الناس . وقال بعض من حضر من وجوه بنى هاشم : لا ترى هذا ، ولكن أرسل إلى وجوه الناس وغيرهم من أهل المدينة فاقراً عليهم كتاب المنصور ، فجمعهم وقرأ عليهم فقالوا : ما أمرتنا فعصيناك ولا دعوتنا فخالقناك . وانفض الأمر بسلام .

وعنى المنصور بالعارة فى ملكه يعمر الجسور والقنى والآبار ، ففشت فى أيامه أعمال العمران ، وحمل المهندسين من الآفاق إلى العراق خصوصاً لبناء مدينة بغداد ، واختار المنصور موقعها بنفسه لاحظتها بدجلة والفرات بحيث يصعب على أكثر الجيوش تخطيها ، ولأن مواد الشام والجزيرة تأتيها بالفرات ، ومواد الموصل وما وراءها تحمل إليها فى دجلة . وبني الرصافة لابنه للهدى ليصير ابنه فى مدينة ، وعسكر بالجانب الشرقى ، ويصير المنصور فى مدينة ، وعسكر بالجانب الغربى ، فلا يشغب الجند .

وحج المنصور آخر حجة وكان موقناً أنه لا يرجع من حجه ، زاعماً أنه عرف ذلك من للنجمين ، فقال لابنه وأشار إلى سَقَط له فيه دفتر وعليه قفل لا يفتحه غيره : أنظر إلى هذا السقط فاحتفظ به ، فان فيه علم آبائك ما كان وما هو كائن إلى يوم القيامة . فان حزبك أمر فانظر في الدفتر الكبير فان أصبت فيه ما تريد وإلا فني الثاني والثالث ، حتى تبلغ سبعة ، فان ثقل عليك فالكراسة الصغيرة ، فانك واجد فيها ما تريد ، وما أظنك تفعل ، وانظر هذه للدينسة أى بغداد ، وإياك أن تستبدل بها غيرها ، وقد جمعت لك فيها من الأموال ما إن كسر عليك الخراج عشر سنين كفاك لأرزاق الجند والنفقات والنزيرة ومصلحة البعوث فاحتفظ بها ، فانك لاتزال عزيزاً مادام بيت مالك عامراً . وأوصى ابنه بأهل بيته وأن يحسن إليهم ويقدمهم ، ويرطى الناس أعقابهم ، ويوليهم المنابر . وأوصاه بأهل خراسان خيراً لأنهم أنصاره وشيعته الذين بذلوا أموالهم ودماهم في دولته ، وأوصاه أن لا يدخل النساء في أمره ، وأن يعد الكراع والرجال والجند ما استطاع ، وأن يعد رجالاً بالليل لمعرفة ما يكون بالنهار ، ورجالاً بالنهار لمعرفة ما يكون بالليل ، وأن يباشر الأمور بنفسه ، وأن يستعمل حسن الظن ويسى . الظن بماله وكتابه ، وأن لا يُبرم أمراً حتى يفكر فيه ، فان فكر العاقل مرآة تريه حسنه وسيئه . وقال له : يا بني لا يصلح السلطان إلا بالتقوى ، ولا تصلح رعيته إلا بالطاعة ، ولا تعمر البلاد بمثل العدل ، وأقدر الناس على العفو أقدرهم على العقوبة ، وأعجز الناس من ظلم من هو دونه ، واعتبر عمل صاحبك وعلمه باختياره . وقال له أيضاً : إني تركت الناس ثلاثة أصناف : فقيراً لا يرجو إلا غناك ، وخائفاً لا يرجو إلا أمنك ، ومسجوناً لا يرى الفرج إلا منك ، فاذا وليت فأذقهم طعم الرفاهية ، لا تُمدد لهم كل" للـ .

هذا إجمال ما عمله أبو جعفر المنصور وما أوصى به ابنه لاتمام ما بدأ به من

التراتب . وقد أبت الأيام كتابا لابن اللقنec في الصحابة<sup>(١)</sup> أى أصحاب الخليفة ، كتبه إلى أبى جعفر أورد فيه ما يحتاجه لللك من الإصلاح ليسير على قواعد مطردة سليمة من الشوائب ، وأدركنا منه بعض للسائل الادارية التى كانت تشغل الأذهان فى ذاك الزمان . بدأه بتذكير الخليفة بجند خراسان فقال : إنهم جند لم يدرك مثلهم فى الاسلام وفيهم منعة وهم أهل بصر بالطاعة ، وفضل عند الناس ، وعفاف نفوس وفروج ، وكف عن الفساد ، وذل للولاة ، فرأى أن يكتب لهم أماناً معروفاً بليغاً وجيزاً محيطاً بكل شىء ، بالغاً فى الحجة ، قاصراً عن الغلو ، يحفظه رؤساؤهم حتى يهودوا به دماءهم . وارتأى أن لا يولى أحداً منهم شيئاً من الخراج ، فان ولاية الخراج مفسدة للمقاتلة ، وان منهم من المجهولين من هو أفضل من بعض قادتهم ، فلو التمسوا وصنعوا<sup>(٢)</sup> كانوا عدة وقوة ، وكان ذلك صلاحاً لمن فوقهم من القادة ، ومن دونهم من العامة ، وأن يتعهد أديهم فى تعليم الكتاب والتفقه فى السنة والأمانة والمصمة واللباينة لأهل الهوى . وأن يظهر فيهم من القصد والتواضع واجتناب زى المترفين وشكلهم مثل الذى يأخذ به أمير المؤمنين فى أمر نفسه . قال : ولا يزال يُطلع من أمر أمير المؤمنين ويخرج منه القول ما يعرف مقتله للإتفاف<sup>(٣)</sup> والإسراف وأهلها ، ومحبة القصد والتواضع ومن أخذ بهما ، حتى يعلموا أن معروف أمير المؤمنين محظور عن يكنزه ، بخلا أن ينفقه سرفاً فى العطر واللباس والمغالة بالنساء والراتب .

وأشار أن يوقت الخليفة للجند وقتاً يعرفونه فى كل ثلاثة أشهر أو أربعة أو ما بدا له أنهم يأخذون فيه ، فينقطع الاستبطاء والشكوى ، هذا مع كثرة أرزاقهم وكثرة اللال الذى يخرج لهم ، وأن الجند يحتاجون إلى ما يحتاجون اليه من كثرة الرزق لفلاء السعر . والرأى أن يجعل بعض أرزاقهم طعاماً وبعضه علفاً يعطونه

---

(١) رسائل البلغاء نشرها المؤلف (٢) أحسن اليهم (٣) أنرف الرجل أعطاه شهوته

بأعيانه . ورأى أن لا يخفى على أمير المؤمنين شيء من أخبار هذا الجند وحملاتهم<sup>(١)</sup> وباطن أمرهم بخراسان والعسكر والأطراف ، وأن يحتقر في ذلك النفقة ، ولا يستعين فيه إلا بالثقات النصاح « فان ترك ذلك وأشباهه أحزم بتاركة من الاستعانة فيه بغير الثقة فيصير جنة للجهالة والكذب » ووصى بأهل المصيرين الكوفة والبصرة قائلاً إنهم أقرب الناس إلى أن يكونوا شيعة الخليفة ومعينيه ، وأن في أهل العراق من الفقه والعفاف والألباب والألسنة شيئاً لا يكاد يشك أنه ليس في جميع من سواهم من أهل القبلة مثله ولا مثل نصفه . وأراد على أن يكتفى بهم ، وأنه ما أزرى بأهل العراق إلا أن من وتلوا العراق كانوا أشرار الولاة ، وأعوانهم من أهل أمصارهم كذلك « فحمل جميع أهل العراق على ما ظهر من أولئك الفسول<sup>(٢)</sup> وتعلق بذلك أعداؤهم من أهل الشام فنعموا عليهم ، ثم كانت هذه الدولة فلم يتعلق من دونكم من الوزراء والعمال إلا بالأقرب فالأقرب ممن دنا منهم أو وجدوه بسبيل شيء من الأمر ، فوقع رجال مواقع شائنة لجميع أهل العراق حينما وقعوا من محابة خليفة أو ولاية عمل أو موضع أمانة أو موطن جهاد ، وكان من رأى أهل الفضل أن يقصدوا حتى يلتصقوا فأبطأ ذلك بهم أن يعرفوا أو يفتقع بهم » « فنزلت الرجال عن منازلها لأن الناس لا يلقون صاحب السلطان إلا متضعين بأحسن ما يقدرون عليه من الصمت والكلام ، غير أن أهل النقص هم أشد تصنعاً ، وأحلى السنة ، وأرفق تلطفاً للوزراء أو تمحلاً لأن يثنى عليهم من وراء وراء » . ثم ذكره بإصلاح القضاء وما يصدر عن القضاة من الأحكام المتناقضة ورجا أن يوحد القضاء ويوضع للقضاة كتاب يرجعون إليه .

وتعرض لأهل الشام وذكره أنهم أشد الناس مؤنة وأخوفهم عداوة وباطنة ،

---

(١) الحملة كحابة الدية والفرامة التي يعملها قوم عن قوم (٢) الفصل من الرجال الرذل الذي لا مروة له ج أفضل وفسول

فمن رأى أن يختص منهم خاصة ممن يرجو عنده صلاحاً ، أو يعرف منه نصيحة أو وفاء ، فإن أولئك لا يلبثون أن ينفصلوا عن أصحابهم في الرأي والهوى ، ويدخلوا فيما حملوا عليه من أمرهم ، ولا يعامل أهل الشام كما عاملوا أهل العراق من جعل فيهم إلى غيرهم ، وتنحيتهم عن للنابر والمجالس والأعمال ، كما كانوا ينحون عن ذلك من لا يجهلون فضله في السابقة والمواضع ، ومنعت منهم للرافق كما كانوا يمنعون الناس أن ينالوا معهم أكلة من الطعام الذي يصنعه أمراؤهم للعامة . « ورجاء أن يأخذ منهم أهل القوة والفناء وخفة المؤنة والعفة في الطاعة ، ولا يفضل أحداً منهم على أحد إلا على خاصة معلومة . وقال بهذا المعنى في إقامة العذر لأهل الشام على نزواتهم ، وأنه لم يخرج لللك من قوم إلا بقيت فيهم بقية يتوثبون بها ، ثم كان ذلك التوثب هو سبب استنصاحهم وتدوينهم .

وذكره بأصحابه « الذين هم بهاء فئاته ، وزينة مجلسه ، وألسنة رعيته ، والأعوان على رأيه ، ومواضع كرامته ، والخاصة من عامته » وأبان أنها مراتب طمع فيها الأوغاد « ممن لا ينتهي إلى أدب ذي نباهة ، ولا حسب معروف ، ثم هو مسخوط الرأي ، مشهور بالفجور في أهل مصره ، قد غبر عامة دهره صانعاً يعمل بيده ، فصار يؤذن له على الخليفة قبل كثير من أبناء المهاجرين والأنصار ، وقبل قرابة أمير المؤمنين وأهل البيوتات من العرب ، ويجرى عليه من الرزق الضعف مما يجري على كثير من بني هاشم وغيره من سروات قریش ، ويخرج له من المعونة على نحو ذلك ، لم يضعه بهذا الموضع رعاية رحم ، ولا فقه في دين ، ولا بلاء في مجاهدة عدو معروفة ماضية متتابعة قديمة ، ولا غناء حديث ، ولا حاجة إليه في شيء . من الأشياء ، ولا عدة يستعد بها ، وليس بفارس ولا خطيب ولا علامة ، إلا أنه خدم كاتباً أو حاجباً فأخبر أن الدين لا يقوم إلا به ، حتى كتب كيف شاء ، ودخل حيث شاء . « ثم ذكره بأمر فتیان أهل بيته وبني أبيه وبني عليّ وبني العباس

ووصفهم بأن فيهم رجالا لو تمتعوا بحسام الأمور والأعمال سدوا وجوها وكانوا عدة لأخرى .

ومن أهم ما ذكره به أمر الأرضين والخراج . قال : فليس للعمال أمر يفتنون اليه ولا يحاسبون عليه ، ويحول بينهم وبين الحكم على أهل الأرض بعد ما يتأقنون لها في العماره ، ويرجون لها فضل ما تعمل أيديهم ، فبيرة العمال فيهم إحدى ثنتين . إما رجل أخذ بالخرق والعنف من حيث وجد وتتبع الرجال والرساتيق بالمغالة ممن وجد . وإما رجل صاحب مساحة يستخرج ممن زرع ويترك من لم يزرع فيعمر من يعمر ويسلم من أخرب . وأراده على أن يعمل رأيه « في التوظيف على الرساتيق والقرى والأرضين وظائف معلومة » ، وتدوين الدواوين بذلك ، وإثبات الأصول حتى لا يؤخذ رجل إلا بوظيفة قد عرفها وضمنها ، ولا يجتهد في عماره إلا كان له فضلها ونفعها « ليكون في ذلك صلاح للرعية ، وعماره للأرض ، وحسم لأبواب الخيانة وغشم العمال . قال : « وهذا رأى مؤننه شديدة ، ورجاله قليل ، ونفعه متأخر ، وليس بعد هذا في أمر الخراج إلا رأى قد رأينا أمير المؤمنين أخذ به ولم نره من أحد قبله ، من تخير العمال وتقدم » .

ثم ذكره بجزيرة العرب وأن يختار لولايتها الخیار من أهل بيته وغيرهم ، لأن ذلك من تمام السيرة العادلة والكلمة الحسنة التي قد رزق أمير المؤمنين وأكرمه بها من الرأى الذى هو بإذن الله حمى ونظام لهذه الأمور كلها في الأمصار والأجناد والثغور والكور . ومما قاله في خاتمة كتابه : « إن بالناس من الاستخراج<sup>(١)</sup> والفساد ما قد علم أمير المؤمنين ، وبهم من الحاجة إلى تقويم آدابهم وطرائقهم ما هو أشد من حاجتهم إلى أقواتهم التي يعيشون بها . وأهل كل مصر وجند أو نفر فقراء إلى أن يكون لهم من أهل الفقه والسنة والسير والنصيحة مهذبون مقومون ،

(١) الاستخراج والاخراج الاستنباط

يذكرون ويبصرون الخطأ ، ويعطون عن الجهل ، ويمنعون عن البدع ، ويحذرون  
الفتن ، ويتفقدون أمور عامة من هو بين أظهرهم حتى لا يخفى عليهم منها مهم ،  
ثم يستصلحون ذلك ويعالجون على ما استنكروا منه بالرأى والرفق والنصح ،  
ويرفعون ما أعيام الى ما يرجون قوته عليهم ، مأمونين على سير ذلك وتحصينه ،  
بصراء بالرأى حين يبدو ، وأطباء باستئصاله قبل أن يتمكن ، وفي كل قوم خواص  
رجال عندهم على هذا معونة إذا صنعوا لذلك وتلطف لهم ، وأعينوا على رأيهم ،  
وقوا على معاشهم ببعض ما يفرغهم لذلك ويبسطه لهم . وخطر هذا جسيم في  
أمرين أحدهما برجوع أهل الفساد إلى الصلاح ، وأهل الفرقة إلى الألفة ، والأمر  
الآخر أن لا يتحرك متحرك في أمر من أمور العامة إلا وعين ناصحة ترمقه ، ولا  
يهمس هامس إلا وأذن شفيقة تصيح نحوه » قال : « وقد علمنا علماً لا يخالطه  
الشك أن عامة قط لم تصلح من قبل أنفسها ، ولم يأتها الصلاح إلا من قبل خاصتها ،  
وأن خاصة قط لم تصلح من قبل أنفسها وأنها لم يأتها الصلاح إلا من قبل إمامها »  
« فإذا جعل الله فيهم خواص من أهل الدين والعقول ينظرون اليهم ويسمعون  
منهم ، اهتمت خواصهم بأمر عوامهم وأقبلوا عليه بمجد ونصح ومثابة وقوة ، جعل  
الله ذلك صلاحاً لجماعتهم ، وسبباً لاصلاح الصلاح من خواصهم ، وزيادة فيما أنعم  
الله به عليهم ، وبلاغاً الى الخير كله ، وحاجة الخواص الى الإمام الذي يصلحهم  
الله به لكافة العامة الى خواصهم وأعظم من ذلك » .

هذه زبدة تقرير ابن اللقنec للنصور وفيه صورة جميلة مما محتاجه إدارة البلاد  
من الإصلاح ، وما يجب القيام به لاستصلاح الجند والرفق بأهل الكوفة والبصرة ،  
والعناية بأهل العراق والمطيف على الحجاز واليمن واليامة واختيار العمال السكفة  
والرجوع الى أهل الرأى ، واصطناع أرباب العقل من أهل الشام وإشارة الى أن  
بعضهم بنى العباس من الأمور الطبيعية لأن الملك كان فيهم فانتقل الى غيرهم ،



وعرفه الطرق الى استصلاح العامة واختيار الخاصة من الأصحاب وللوالين الى غير ذلك من الأمور التي يمكن تطبيقها لعمران البلاد ورفع الحيف عن الخلق ، والانتفاع بالقوى للقيادة للرعية وأرضهم . ومن أهم ما وقفنا عليه هذا التقرير أن الأمة لم تعد في إبان مجدها رجالاً يدلونها على مواطن الضعف من سلطانها ، ومعالجة الإصلاح بالعقل حتى يبلغ كماله ، والأخذ في كل أمر من أمور الدولة بالحزم النافع والصلحة الشاملة .

### إدارة المهدي والهادي والرشيد .

سار للمهدي بالخلافة على الخطة التي اختطها له أبوه ، ينظر في الدقائق من الأمور ، ويظهر أبهة الوزارة ، لكفاءة وزيره أبي عبيد الله بن معاوية بن يار ، فإنه جمع له حاصل المملكة ورتب له الديوان<sup>(١)</sup> وقرر القواعد وكان كاتب الدنيا وأوحد الناس حقاً وعلماً وخبرة ، اخترع أموراً منها أنه نقل الخراج الى المقاسمة . وكان السلطان يأخذ عن الفلات خراجاً مقرراً ولا يقاسم ، وجعل الخراج على النخل والشجر ، وضبطت الأمور في أيامه ضبطاً محكماً . وكان من جملة حظ المهدي أن يكون له وزراء من هذا الطراز العالي ، وهو يعتمد عليهم ويضع ثقته برجال دولته ، واستوزر أيضاً يعقوب بن داود فخرج كتاب المهدي الى الديوان أن أمير المؤمنين أخى يعقوب بن داود ، فلم يكن ينفذ شيء من كتب المهدي حتى يرد كتاب الوزير يعقوب معه الى أميته بانفاذه . أي أن الخليفة ووزيره كانا يراقب أحدهما عمل صاحبه لتقرير ما تلزم به المصلحة قبل إمضائه .

ووضع المهدي ديوان الأزمّة ولم يكن لبنى أمية ذلك . ومعنى ديوان الأزمّة أن يكون لكل ديوان زمام وهو رجل يضبطه . وقد كانت الدواوين قبل ذلك

---

(١) الفخرى لابن الطقطقي

مختلطة<sup>(١)</sup> . والسبب في وضع ديوان الأزمة أنه لما جمعت السواوين لعمز بن بزيع فكر فإذا هو لا يضبطها إلا بزمام يكون له على كل ديوان ، فاتخذ دواوين الأزمة ، وولى على كل ديوان رجلاً . وأنشأوا ديواناً سموه ديوان النظر أى المكاتبات والمراجعات تسهيلاً على أرباب المصالح . والديوان يقسم أربعة أقسام<sup>(٢)</sup> : ديوان الجيش وفيه الإثبات والعطاء ، وديوان الأعمال ويتولى الرسوم والحقوق ، وديوان العمال ويختص بالتقليد والعزل ، وديوان بيت المال ينظر في الدخل والخرج .

والمهدي أول من جلس للعظام من بنى العباس ، يقيم العدل بين المتظالمين ، ومشى على إثره الهادي والرشيد والمأمون . وكان المهدي آخر من جلس للنظر فيها . وبسط المهدي يده في العطاء فأذهب جميع ما خلفه المنصور وهو ستائة ألف ألف درهم وأربعة عشر ألف ألف دينار . وأجرى للمهدي على المجذمين وأهل السجون في جميع الآفاق ، وأمر بإقامة البريد بين مكة والمدينة واليمن وبغداد ببغال وإبل . ولم يكن هناك بريد قبل ذلك ولا في قطر من الأقطار . وكان وزيره « يرفع اليه النصائح في الأمور الحسنة من أمور الثغور والولايات وبناء الحصون وتقوية الغزاة وتزويج العزاب وفكك الأسرى والمحبسين والقضاء على الفارمين والصدقة على للتعفين » واشتد للمهدي على الزنادقة وقتل في جملة من قتل ابن وزيره أبي عبد الله بن معاوية فاستوحش كل منها من صاحبه فاعتزل الوزير الخدمة .

قال رجل للمهدي عندي نصيحة يا أمير المؤمنين فقال : لمن نصيحتك هذه لنا أم لعامة المسلمين أم لنفسك؟ . قال : لك يا أمير المؤمنين . قال : ليس الساعي بأعظم عورة ولا أقبح حالاً ممن قبل سعايته ، ولا تخلو من أن تكون حاسد نعمة فلا تشفى غيظك أو عدواً فلا تعاقب لك عدوك . ثم أقبل على الناس فقال : لا ينصح لنا

(١) الهجوم الزاهرة لابن تبرى بردى (٢) الأحكام السلطانية للمودى

ناصح إلا بما فيه رضى الله والمسلمين صلاح ، فانما لنا الأبدان وليس لنا القلوب ، ومن استتر عنا لم نكشفه ، ومن بادانا طلبنا توبته ، ومن أخطأ أقلنا عثرته ، فأتى أرى التأديب بالصفح أبلغ منه بالعقوبة ، والسلامة مع العفو أكثر منها مع العاجلة ، والقلوب لا تبقى لوال لا ينعطف إذا استعطف ، ولا يعفو إذا قدر ، ولا ينفرو إذا ظفر ، ولا يرحم إذا استرحم . وهذا أرقى الأدب فى استمالة القلوب وحسن سياسة الناس ، ومن وفق إلى تطبيق هذه القواعد على أمته لا يحتاج إلى سلاح يخيفهم ولا إلى جند يضبطهم .

وأفضت الخلافة إلى الهادى ، والدواوين مدونة مرتبة ، فمن ديوان الخراج ، إلى ديوان الضياع ، إلى ديوان الزمام ، إلى ديوان التوقيع والتتبع على العمال ، إلى ديوان النظر أى المكاتبات والراجعات ، إلى ديوان الرسائل ، إلى ديوان البريد والخرائط ، إلى غير ذلك من الدواوين . ومن أهم ما عمله الهادى فى عهده القصير أن منع أمه الخيزران من التدخل فى أمور السلطان لقضاء حوائج الناس <sup>(١)</sup> . وحلف أن يضرب عنق كل من يقف على بابها من قواده وخاصته وخدمه قائلاً لها : أمالك مغزل يشغلك ، أو مصحف يذكررك ، أو بيت يصونك ؟ إياك ثم إياك أن تفتحنى فك فى حاجة لى أو ذمى ، فعلمت والدته بما رسم لها ابنها . وكانت فى أول خلافة الهادى فتات <sup>(٢)</sup> عليه فى أموره وتسلك به مسلك أبيه من قبله فى الاستبداد بالأمر <sup>(٣)</sup> والنهى . أما ابنها فكان من رأييه أنه « ليس من قدر النساء الاعتراض فى أمر الملك » وقال : « ما للنساء والكلام فى أمر الرجال » ولما كان فى آخر أيامه من الدنيا استدعاها وقال لها : قد كنت نهيتك عن أشياء وأمرتك بأخرى على ما أوجبته سياسة للملك لا موجبات الشرع من برك . ولم أكن عاقلاً بل كنت لك صائناً وبراً واصلاً ، ثم قضى نحبه قابضاً على يدها واضعاً لها على صدره .

(١) مروج الذهب للمسعودى (٢) تاريخ الطبرى (٣) مروج الذهب للمسعودى

وبإبعاد الهادي النساء عن الوساطات والشفاعات عمل بوصية جده للنصور لابنه للهدى ، وجعل أمور الدولة تسير في قواعدها للرعية على ما تقضى به أحكام الشرع والعقل ، ويره الزرراء والأمراء والقضاة . وكان الهادي جباراً عظيماً وهو أول من مشى الرجال بين يديه بالسيوف للرهفة ، والأعمدة المشهورة ، والقسي الموتورة ، فسلكت عماله طريقته ، ويمموا منهجه ، وكثر السلاح في عصره .

سار الرشيد في إدارته على نهج قويم ، وأعاد إلى الخلافة رونقها الذي كان لها على عهد جده للنصور ، وما كان بالمسرف ولا بالمبخل ، وسمى الناس أيامه « أيام العروس » لنضارتها وكثرة خيرها وخصبها . وكانت دولته <sup>(١)</sup> « من أحسن الدول وأكثرها وقاراً وروشاً وخيراً وأوسعها رقعة مملكة : جى الرشيد معظم الدنيا وكان أحد عماله صاحب مصر » وقلد وزارته يحيى بن خالد وقال له : « قد قلدتك أمر الدولة وأخرجته من عنق اليك ، فاحكم في ذلك بما ترى من الصواب واستعمل من رأيت واعزل من رأيت ، وامض الأمور على ما ترى » ودفع إليه خاتم الخلافة . أما الولايات فقد فوضها لأمراء جعل لهم الولاية على جميع أهلها ينظرون <sup>(٢)</sup> في تدبير الجيوش والأحكام ويقلدون القضاة والحكام ، ويجبون الخراج ويقبضون الصدقات ، ويقلدون المال فيها ، ويحمون الدين ويقيمون حدوده ، ويؤمنون في الجمع والجماعات أو يستخلفون عليها ، ويسIRON الحج من أعمالهم فإن كانت أقاليمهم ثغراً متاخماً للعدو تولوا جهاده .

وما قسمت أعمال الدولة منذ انتقالها إلى بني العباس تقسيمها في زمن الرشيد ، ولذلك كان للخليفة وقت ليحج ووقت لينزو ، ووقت ليصطاف ويرتبع في الرقة ، ويترك قصر الخلافة في بغداد . ولقد كان الروم من جيوش الرشيد في بلية فما غزتهم مرة إلا وحالفها التوفيق ، وبعث صاحب الروم جزية رأسه وبطارقته ، وجرى

---

(١) الفخرى لابن الطقطقي (٢) الأحكام السلطانية للواردى

الفداء بين الروم والعرب حتى لم يبق من المسلمين أسير واحد بأيدي الروم ، وما اشتعلت فتنة في أرجاء مملكته إلا أطفأها ، ومنها فتنة النزارية واليمانية في الشام أى قيس ويعن عادوا إلى ما كانوا عليه قتل منهم بشر كثير ، فأرسل عليهم إبراهيم ابن محمد للهدى والياً ففكر أن يعمد إلى طرق إدارية لقطع شأفة هذه الفائلة ، فرأى أن يلهمهم بقشور ، ويتقرب من قلوبهم بما يستميلها ولا يصدعها ، فار في استقبالهم على قانون من « التشريعات » أو « البروتوكول » أراضهم به وما تكلف شيئاً ، فقد أمر حاجيه بإحضار وجوه الحيين ، وأمره بتسمية أشرفهم ، وأن يقدم من كل حي الأفضل فالأفضل منهم ، فأمر بتصيير أعلام الناس من الجانب الأيمن مضرباً وعن شماله يمانياً ، ومن دون اليماني مضربى ومن دون للضربى يمانى ، حتى لا يلتصق مضربى بمضربى ولا يمانى بيماني ، فلما قدم الطعام قال قبل أن يطعم شيئاً : « إن الله عز وجل جعل قريشاً موازين بين العرب ، فجعل مضر عمومتها ، وجعل يمن خوئتها ، وافترض عليها حب العمومة والخولة ، فليس يتعصب قرشى إلا للجهل بالمفترض عليه » ثم قال : يا « معشر مضر كأتى بكم وقد قتلتم إذا خرجتم لإخوانكم من يمن قد قدم أميرنا مضر على يمن ، وكأتى بكم يا يمن قد قتلتم وكيف قدمكم علينا ، وقد جعل بجانب اليماني مضرباً وبجانب للضربى يمانياً فقتلتم يا معشر مضر إن الجانب الأيمن أعلام الجانب الأيسر ، وقد جعلت الأيمن لمضر والأيسر ليمن ، وهذا دليل على تقدمته إيانا عليكم ، ألا أن مجلسك يا رئيس المضربية في غد من الجانب الأيسر ، ومجلسك يا رئيس اليمانية في غد من الجانب الأيمن . وهذان الجانبان يتناوبان بينكما ، يكون كل من كان في جهته متحولاً عنه في غده إلى الجانب الآخر ، فانصرف القوم كلهم حامداً . » وبمثل هذه القوانين الإدارية رجع السلام إلى الشام ست سنين ، واستراحت من العصبية الجاهلية وبأو<sup>(١)</sup> القبلية .

قال الجاحظ<sup>(١)</sup>: حدثني ابراهيم بن السندی قال لما كان أبي بالشام والياً أحب أن يسوى بين القحطاني والعدناني وقال : لسنا نقدمكم إلا على الطاعة لله عز وجل وللخلفاء ، وكلكم إخوة ، وليس للنزاري شيء وليس للياني مثله قال : وكان يتنذى مع جلة من جلة الفريقين ، ويسوى بينهم في الإذن والجلس .

ومن عمال الرشيد من أبدع طرقاً جديدة في الإدارة ، ولي عمر بن مهران مصر فقال هذا لعلامه : لا تقبل من الهدايا إلا ما يدخل في الجراب . لا تقبل دابة ولا جارية ولا غلاماً . فعمل الناس يبعثون بهداياهم فجعل يرد ما كان من الألفاظ<sup>(٢)</sup> ويقبل للال والتياب ، ويوقع عليها أسماء من بعث بها ، ثم وضع الجبابة . وكان يصمر قوم قد اعتادوا للطل وكسر الخراج ، فاستأدى من الخراج النجم الأول والنجم الثاني ، فلما كان في النجم الثالث وقعت المطالبة والمطل فأحضر أهل الخراج والتجار فطالبهم فدافعوه وشكوا الضيقة ، فأمر باحضار تلك الهدايا التي بعث بها إليه ونظر في الأكياس وأحضر الجهيد<sup>(٣)</sup> فوزن ما فيها وأجزى أثمانها عن أهلها ثم قال : يا قوم حفظت عليكم هداياكم إلى وقت حاجتكم اليها ، فأدوا اليها مالنا . فأدوا إليه حتى أغلق مال مصر ، فانصرف ولا يعلم أنه أغلق مال مصر غيره<sup>(٤)</sup> .

ولقد كان الرشيد على أشد ما يكون من الانتباه لكل مادي وجل من شؤون الملك « ومن أشد الملوك بحثاً عن أسرار رعيته وأكثرهم بها عناية وأحزمهم فيها أمراً » يصطنع الرجال ويحلم عن مساويهم تغتفر من رجاله ، ويسعى في عمران البلاد ويكف الأذى عن الرعية ، ويأخذ بأيدي العلماء والباحثين ويجمع اليهم ويأنس بهم . ولما رأى أن ملكه في خطر محقق من نفوذ آل برمك ووزرائه وخاصته لانصراف الوجوه اليهم لكثرة ما أحسنوا إلى الناس ولا يجمع القاصي والداني على

---

(١) الحيوان الجاحظ (٢) الألفاظ الهدايا وأحدها لطف وألفقه بكذا اتخذه به وبره وتكون في الغالب من المأكول والمشروب والشموم (٣) المراف أو قابض المال (٤) تاريخ الطبري

حبهم حتى ساموا الخليفة أو أربوا عليه في المكانة ، أمر بالقبض عليهم ومصادرتهم وقتلهم وما أراد أن يبرح بسر ما أتاه ، فرجم القوم الظنون به ، وذلك لأنه خافهم على ملكه ، وهم فرس لم قديم يمتون إليه من الإمارة ، والفرس يحاولون منذ القرن الأول أن يعيدوا الملك فيهم فارسياً ويخرجوه عن صبغته العربية . ونشأت من قتلهم قصة طويلة سداها ولحمتها البالغة ، بل الاختلاق ، شغل الرشيد بها الناس عن نفسه وعن سياسة بلاده .

ووضع الرشيد عن أهل السواد العشر الذي كان يؤخذ منهم بعد النصف ، وترك بعض أهل الضياع في فلسطين أرضهم فوجه اليهم أحد كبار قواده فدعا قوماً من أكرتها ومزارعيها إلى الرجوع إليها ، على أن يخفف عنهم من خراجهم وتلين معاملتهم ، فرجعوا فأولئك أصحاب التخافيف . وجاء قوم منهم بعد فرددت عليهم أرضهم على مثل ما كانوا عليه فهم أصحاب الردود . والرشيد يسد كل خلل في مملكته ، ويهتم كل الاهتمام أن يخفف عن الفلاحين . وكان رجاله لا يألو نه نصحاء لأنه يهتم لكل ما ينفع . وفي الرسالة التي كتبها له قاضيه أبو يوسف في الخراج نموذج من هذه العناية . ومما قال فيها : وقد بلغني أن عمال الخراج يبعثون رجالاً من قبلهم في الصدقات فيظلمون ويعسفون ويأتون ما لا يحل ، وإنما ينبغي أن يتخير للصدقة أهل العفاف والصلاح ، فإذا وليتها رجلاً ووجد من قبله من يوثق بدينه وأمانته أجريت عليهم من الرزق بقدر ما تجرى ، ولا تجرى عليهم ما يستغرق أكثر الصدقة . . . ويكون من يولى قفياً عالماً مشاوراً لأهل الرأي مؤتمناً على الأموال ، إنى قد أرام لا يحتاطون فيمن يولون الخراج ، إذا لزم الرجل منهم باب أحدم أياما ولاه رقاب المسلمين وجباية خراجهم ، ولعله أن لا يكون عرفه بسلامة ناصية ولا بصفاف ولا باستقامة طريقة ولا بغير ذلك . . . وتقدم إلى من وليت أن لا يكون عسواً لأهل عمله ولا محتقراً لهم ولا مستخفاً بهم ، ولكن يلبس لهم جلباباً

من الذين يشوبه بطرف من الشدة والاستقصاء ، من غير أن يظلموا أو يحملوا ما لا يجب عليهم ، والذين للمسلم والغلبة على الفاجر . والعدل على أهل النمة وإنصاف للظالم ، والشدة على الظالم والنفو عن الناس . . . فان كل ما عمل به والى الخراج من الظلم والصف فانه يحمل على أنه قد أمر به وقد أمر بغيره ، وإن أحلت بواحد منهم العقوبة للوجه انتهى غيره واتقى وخاف ، وإن لم تفعل هذا بهم تعدوا على أهل الخراج ، واجترأوا على ظلمهم وعسفهم وأخذهم بما لا يجب عليهم ، وإذا صح عندك من العامل والوالى تعدى بظلم أو عسف وخيانة لك فى رعيته واحتجأن شىء من التى ، أوجب طعمته أو سوء سيرته ، فحرام عليك استعماله والاستعانة به ، وأن تقلده شيئاً من أمر رعيته أو تشركه فى شىء من أمرك ، بل عاقبه على ذلك عقوبة تروّع غيره من أن يتعرض لمثل ما تعرض له .

وقال : « بلغنى عن ولاتك على البريد والأخبار فى النواحي تخليط كثير ومحابة فيما يحتاج إلى معرفته من أمور الولاية والرعية ، وأنهم ربما مالوا مع العمال على الرعية وسترُوا أخبارهم وسوء معاملتهم للناس ، وربما كتبوا فى الولاية والعمال بما لم يفعلوا إذ لم يرضوهم وهذا مما ينبغى أن تتفقده ، وتأمّر باختيار الثقات العدول من أهل كل بلد ومصر فتوليهم البريد والأخبار . » وكيف ينبغى أن لا يقبل خبر إلا من ثقة عدل ، ويجرى لهم من الرزق من بيت المال وليدرّ عليهم ، وتقدم اليهم فى أن لا يسترُوا عنك خبراً عن رعيته ولا عن ولاتك ولا يزيدوا فيما يكتبون به عليك خبراً ، فمن لم يفعل منهم فنكل به ، ومتى لم يكن أصحاب البرد والأخبار فى النواحي ثقات عدولا فلا ينبغى أن يقبل لهم خبر فى قاض ولا وال . إنما يحتاط بصاحب البريد على القاضى والوالى وغيرها فإذا لم يكن عدلا فلا يحمل ولا يسع استعمال خبره ولا قبوله <sup>(١)</sup>



يمثل هذا اللسان يتلطف أبو يوسف وينصح خليفته في اختيار عمال الخراج والأمناء على الأخبار لمراقبة العمال والولاة والقضاة . على أن الرشيد أخذ العمال<sup>(١)</sup> والتناء والدهاقين وأصحاب الضياع والمبتاعين للغلات وللقبلين<sup>(٢)</sup> وكان عليهم أموال مجتمعة فطولبوا بصنوف من العذاب . وهذا ما دعا بعض الناس في الدولة العباسية إلى أن يقولوا إن بني أمية<sup>(٣)</sup> كانت مصائبهم في أديانهم وأن جبايتهم وأموالهم سليمة لم يظلموا في العشر والخراج ، أما بنو العباس فمع سلامة أديانهم كانت أموالهم فاسدة وجباياتهم بالظلم والفس . وأوضاع كل أمة تثقل وتخف في الليزان بحسب غناء القائمين على تطبيقها ، يزنون بالقسطاس المستقيم أو يُخسرون إذا كالوا أو وزنوا ولي الرشيد أحدهم بعض أعمال الخراج . فدخل على الرشيد يودعه ، وعنده يحيى وجعفر بن يحيى ، فقال الرشيد ليحيى : أوصياه ، فقال له يحيى : وفر وأمر . وقال له جعفر : أنصف وانتصف . فقال له الرشيد : إعدل وأحسن .

وانتهى إلى علم الرشيد أن عامل الأهواز قد اقتطع مالاً كثيراً من مال البلد . ولما سأله الرشيد أجاب : وحلفت بأيمان البيعة أني قد نصحت وشكرت الصنيعة ووفرت وما أسرفت ولا خنت ، والله لأصدقنك عن أمري : عمرت البلاد واستقصيت حقوقك من غير ظلم ، ووفرت أموالك وفعلت ما يفعله الناصح لسيده . وكنت إذا كان وقت بيع الغلات جمعت التجار ، فإذا تفررت العطايا أنفدت البيع وجعلت لي مع التجار فيه حصة ، فربما ربحت وربما وُضعت . إلى أن اجتمع لي من ذلك ومن غيره في عدة سنين عشرة آلاف ألف درهم فاتخذت أزجاً<sup>(٤)</sup> كبيراً عقد بالجلس والآجر كأنه مجلس ، وجعلت بين يديه موضعاً أقعد فيه وعبيت البدر شيئاً بعد شيء في الأزج ثم سدده ، وهو بحاله ما أشك أن العنكبوت قد

---

(١) تاريخ البغوي (٧) المقلون ملتزموا الجباية من الولاة ، والدهاقين التجار أو رؤساء الأقاليم ، والتناء السكان جمع تاء (٢) نفوسا المحاضرة للتوخي (٤) بيت بني طويلا

نسجت على ما فيه ، فخذها وحوّل وجهك إلى عبدك . فقال الرشيد : بارك الله لك في مالك ، فارجع إلى عملك ودار رعيتك .

ولما دخل عليه عامله بدمشق يرسف في قيده قال له الرشيد : وليتك دمشق وهي جنة بها غدر تنكفأ أمواجه على رياض كالزرايى واردة منها كفايات للمؤمن إلى بيوت أموالى فما برح بك التعدى لأرفاقهم فيما أمرتك حتى جعلتها أجرد من الصخر وأوحش من القفر . قال : والله يا أمير المؤمنين ما قصدت لغير التوفير من جهة ولكن ولّيت أقواماً ثقل على أعناقهم الحق فتفرقوا إلى ميدان التعدى ، ورأوا المراغمة بترك العمارة أوقع بإضرار الملك وأنوه بالشمعة على الولاية . فلا جرم أن أمير المؤمنين قد أخذ لهم بالحظ الأوفر من مساقى .

وكان الرشيد إذا أحسن من عامل له خيانة دبر له من صائب رأيه ولطف حيلته ما يدل على بعد نظره وحسن إدارته وجميل تدبيره ، وشدة غيبرته على مصلحة ملكه ، فيمسك أقصر الطرق إلى القضاء على الفتن للملاحظة والفوائل المستجبة ، فيضرب على اللسى . بسيفه وسنانه ، كما يغمر المحسن بإنعامه وإحسانه . أراد مرة أن يعزل على بن عيسى عن خراسان — وخراسان كثيراً ما كانت تشغل بال الرشيد كما شغلت بال أسلافه — فدعا هرثمة بن أعين مستخلياً به فقال : إني لم أشارك فيك أحداً ، ولم أطلع على سرى فيك . وقد اضطربت على ثغور المشرق ، وأنكر أهل خراسان أمر على بن عيسى إذ خالف عهده ونبذه وراء ظهره . وقد كتب يستمد ويستجيش ، وأنا كاتب إليه أخبره أنى أمدته بك ، وأوجه إليه معك من الأموال والصلاح والقوة والعدة ما يطمئن إليه قلبه ، وتطلع إليه نفسه . وأكتب معك كتاباً بخطى فلا تفتضه ، ولا تطلعن فيه حتى تصل إلى مدينة نيسابور ، فإذا نزلتها فاعمل بما فيه وامثله ولا تجاوزه إن شاء الله . وأنا موجه معك رجاء الخادم بكتاب أكتبه إلى على بن عيسى بخطى ليتعرف ما يكون منك ومنه ، وهوون

عليه أمر على فلا تظهرنه عليه ، ولا تلعنه ما عزمت عليه ، وتأهب للمسير وأظهر  
 لخاصتك وعامتك أنى أوجهك مدداً لعل بن عيسى وعوناً له . ثم كتب الى على  
 ابن عيسى كتاباً بخطه نسخته : « بسم الله الرحمن الرحيم . يا ابن الزانية ، رفعت من  
 قدرك ، ونوهت باسمك ، وأوطأت سادة العرب عقبك ، وجعلت ابناء ملوك العجم  
 حوَّلك وأتباعك ، فكان جزائى أن خالفت عهدي ، وفبذت وراء ظهرك أمرى ،  
 حتى عثت فى الأرض ، وظلمت الرعية ، وأسخطت الله وخليفته ، بسوء سيرتك ،  
 ورداءة طمعك ، وظاهر خيانتك ، وقد وليت هرثمة بن أعين مولاى ثغر خراسان ،  
 وأمرته أن يشدد وطأته عليك ، وعلى ولدك وكتابك وعمالك ، ولا يترك وراء  
 ظهوركم درهماً ولا حقاً لمسلم ولا معاهد إلا أخذكم به ، حتى ترده إلى أهله . فأت  
 أبيت ذلك وأباه ولدك وعمالك ، فله أن يبسط عليكم المذاب ، ويصب عليكم  
 السياط ، ويحل بكم ما يحل بمن نكث وغير ، وبدل وخالف ، وظلم وتعدى وغشم ،  
 إنتقاماً لله عز وجل بادئاً ، وخليفته ثانياً ، وللمسلمين وللمعاهدين ثالثاً ، فلا تعرض  
 نفسك لى لا سوى لها ، واخرج مما يلزمك طائعاً أو مكرهاً . »

وكتب عهد هرثمة بخطه ونصه « هذا ما عهد هارون الرشيد أمير المؤمنين إلى  
 هرثمة بن أعين حين ولاه ثغر خراسان وأعماله وخراجه ، أمره بتقوى الله وطاعته ،  
 ورعاية أمراءه ومراقبته ، وأن يجعل كتاب الله إماماً فى جميع ما هو بسبيله . فيحل  
 حلاله ، ويحرم حرامه ، ويقف عند متشابهه ، ويسأل عنه أولى الفقه فى دين الله ، وأولى  
 العلم بكتاب الله ، أو يردّه إلى إمامه ليريه الله عز وجل فيه رأيه ، ويعزم له على رشده ،  
 وأمره أن يستوثق من الفاسق على بن عيسى وولده وعماله وكتابه ، وأن يشد عليهم  
 وطأته ، ويحل بهم سطوته ، ويستخرج منهم كل مال يصح عليهم من خراج أمير المؤمنين  
 وفى المسلمين ، فإذا استنظفه ما عندهم وقيلهم من ذلك ، نظر فى حقوق المسلمين  
 والمعاهدين وأخذهم بحق كل ذى حق حتى يردوه اليهم ، فإن ثبت قبيلهم حقوق لأمير

للمؤمنين وحقوق المسلمين فدافعوا بها وجحدوها أن يصب عليهم سوط عذاب الله وأليم عقبه ، حتى يبلغ بهم الحال التي إن تخطاها بأدنى أدب تلفت أنفسهم وبطلت أرواحهم ، فإذا خرجوا من حق كل ذي حق ، أشخصهم كما تشخص العصاة من خشونة الوطأ ، وخشونة اللطم والمشرب وغلظ الملابس مع الثقات من أصحابه إلى باب أمير المؤمنين إن شاء الله . فاعمل يا أبا حاتم بما عهدت إليك ، فاني آثرت الله ودينى على هواى وارادتى ، فكذلك فليكن عملك وعليه فليكن أمرك . ودبر فى عمال الكور الذين تمر بهم فى صعودك ما لا يستوحش معه الى امر يريهم وظن يربهم ، وابسط من آمال أهل ذلك الثغر ومن أمانهم وعذرهم ، ثم اعمل بما يرضى الله منك وخليفته ومن ولاك الله أمره ان شاء الله . هذا عهدي وكتابى بخطى وأنا أشهد الله وملائكته وحمة عرشه وسكان سمواته وكفى بالله شهيداً . وكتب أمير المؤمنين بخط يده لم يحضره إلا الله وملائكته .

أمثلة تكشف بها حقيقة إدارة الرشيد وبعد غوره فى تراتبيه . ولقد رفع اليه أن رجلا بدمشق من بقايا بني أمية <sup>(١)</sup> عظيم الجاه واسع الدنيا كثير المال والأموال مطاعا فى البلد له جماعة وأولاد وممالك وموال ، يركبون الخيل ، ويحملون السلاح ، ويفزون الروم ، وانه سمح جواد كثير البذل والضيافة ، وانه لا يؤمن منه ، فعظم ذلك عليه ، فاستدعى منارة صاحب الخلفاء وأمره بالخروج الى دمشق وضم اليه مائة غلام وأجله لذهابه ستة ايامه ستة ويوما لعوده ، وأمره ان يتفقد دار الرجل وجميع ما فيها وولده وأهله وحاشيته وغلمانة ، وما يقولون وقدر النعمة والحال والمحل . فجاء به فى اليعاد للضروب وقص عليه ما سمعه وراه . فعرف الرشيد ان الرجل محسود على النعمة مكذوب عليه ، فأدناه واعتذر عن استدعائه ، وقال له : سل ما تحتاج اليه من مصالح جاهك ومعاشك . فقال : عمال امير المؤمنين منصفون وقد

استغفرت بعله عن مسأله من ماله ، وأمورى منتظمة وأحوالى مستقيمة ، وكذلك امور اهل البلد بالعدل الشامل فى ظل دولة أمير المؤمنين . فأعاده الى بلده على خير حال ولم يترك للوشاة سبيلا اليه .

ولقد توسع الرشيد فى توسعة سلطة عماله ، ليستقيم أمر البلاد ، فقد شخص الفضل بن يحيى الى خراسان والياً عليها فبنى فيها للمساجد والرباطات ، واتخذ بخراسان جنداً من المبحم سماهم العباسية ، وجعل ولاءهم لهم ، وذكروا أن عدتهم بلغت خمسمائة ألف رجل وأنه قدم منهم بئداد عشرون ألف رجل فسموا ببئداد الكرنبية وخلف الباقي بخراسان على أسمائهم ودقاتهم . كتب والى إزمينية للرشيد الى وزيره إن قوماً صاروا الى سبيل النصح ، فذكروا ضياعاً بإزمينية قد عفت ودرست ، يرجع منها الى السلطان مال عظيم ، وأنى وقفت عن اللطالبة حتى أعرف رأيك فكتب اليه : « قرأت هذه الرقعة المذمومة وفهمتها ، وسوق السعاية بحمد الله فى أيامنا كاسدة ، والسنة السعاة فى أيامنا كليله خاسئة ، فإذا قرأت كتابى هذا فاحمل الناس على قانونك ، وخدم بما فى ديوانك ، فإننا لم نولك الناحية لتتبع الرسوم العاقية ، ولا لاهياء الأعلام الدائرة ، وجنبى وتجنب بيت جرير يخاطب الفرزدق :

وكننت إذا حلت بدار قوم رحلت بخزية وتركت عاراً  
وأجر امورك على ما يكسب الدعاء لنا لا علينا ، واعلم أنها مدة تنتهى وأيام تنقضى ، فإنما ذكر جميل ، وإما خزى طويل . »

ومما يمد فى توسيع السلطة أن قاضى الرشيد أبو يوسف كان أول من دعى فى الاسلام قاضى القضاة ولم يقع<sup>(١)</sup> هذا الاسم على غيره كما وقع له فيه ، فإنه كان قاضى المشرق والمغرب ، فهو قاضى القضاة على التحقيق ، والقضاة يعينون باقتراحه ،

---

(١) النجوم الزاهرة لابن قنرى بردى

وكان القاضى فى المواسم لا يتناول أقل من ألف دينار فى السنة ، وأجرى على قاضى مصر<sup>(١)</sup> مائة وثمانية وستين ديناراً فى كل شهر وهو أول قاض أُجرى عليه هذا ، وأجروا بعد ذلك على القاضى سبعة دنانير كل يوم ثم صار أبو الجيش يجرى على قاضيه كل شهر ثلاثة آلاف دينار ، وكانوا يجرون على القضاة والعمال الأرزاق من بيت المال من جباية الأرض أو من خراجها والجزية .

والرشيد لا يرض بالمال فى سبيل الدولة ، وللمال وحده لا يكفى الخليفة أمر الفتوق التى تحدث إن لم يكن لها من يوثق بأمانته فى تلافى شرها ، والرشيد على كثرة بذله المأثور خلف من للمال « ما لم يخلف »<sup>(٢)</sup> أحد مثله مذ كانت الدنيا ، وذلك أنه خلف من الأثاث والعين والورق والجوهر والدواب سوى الضياع والعقار ما قيمته مائة ألف ألف وخمسة وعشرون ألف ألف دينار ، قال ابن الأثير كان الرشيد يطلب العمل بآثار المنصور إلا فى بذل المال فإنه لم ير خليفة قبله كان أعطى منه للمال ، وكان لا يضيع عنده إحسان محسن ولا يؤخر ذلك .

### إدارة الأمن والمأمون

لم يعرف التاريخ شيئاً من التدبير الذى جرى عليه الأمين بعد الرشيد ، لأنه كان يعبت وقتها يجد ، شغل نفسه والأمة معظم أيامه بالفتن ، لنزع ولاية العهد من أخيه المأمون وتوسيدها إلى ابنه الرضيع ، وكان من أثر هذا التطاحن بين الأخوين أن خرب قسم عظيم من مدينة دار السلام ، دعى غيرها من الأرباض والولايات ، وسالت سبيل السماء ، وفرق الأمين ما فى خزائن الدولة من الأموال والأعلاق والذخائر ، حتى دالت الخلافة وضاعت بعد الرشيد ، ولم يرزق الأمين وزراء كوزراء أخيه : طاهر بن الحسين وهرثمة بن أعين والحسن بن سهل والفضل بن سهل ثم أحمد

---

(١) أخبار الولاية والقضاة للكندى (٢) لطائف المعارف للتحايل

ابن يوسف وعمرو بن مسعدة وأضرابهم ، بل اصطنع من نبذهم أبوه الرشيد ، وكان أقصاهم لسوء سيرتهم ، فربح للأموي برجاله وعقله ، وخسر الأمين برجاله وضمف تديره .

وبينا كان للأمون في مرو ينظر في أمور الدولة كان الأمين يوجه « إلى جميع البلدان في طلب الماهين وضمهم إليه ، وأجرى لهم الأرزاق ونافس في ابتياع قره الدواب وأخذ الوحوش والسباع والطير وغير ذلك ، واحتجب عن إخوته وأهل بيته وقواده واستخف بهم ، وقسم ما في بيوت الأموال وما بحضرته من الجواهر في خصيانه وجلسائه ومحدثيه . . . وأمر ببناء مجالس لتنهاته ومواضع خلوته ولهو . . . وأمر بعمل خمس حراقات في دجلة على خلقه الأسد والفيول والعقاب والحية والفرس وأنفق في عملها مالا عظيما » .

ولما حصر الأمين وضغطه<sup>(١)</sup> الأمر قال : ويحكم أما أحد يستراح إليه ! فاتوه رجل من العرب فلما صار إليه قال له : أسر علينا في أمرنا . قال له : يا أمير المؤمنين قد بطل الرأي اليوم وذهب ، ولكن استعمل الأراجيف فإنها من آلة الحرب . فكان يضع له الأخبار فإذا مشى الناس تبينوا بطلانها . فالأمين كان ينف إلى ذلك ، وأخوه للأمون يعمد إلى القواد والعظماء والعلماء الأعلام يستشيرهم ويأتمنهم . وغلط للأمون لأول أمره ثلاث غلطات إدارية : منها أنه لم يأت إلى عاصمة ملكه عقيب مقتل أخيه ففضى في الطريق من مرو إلى بغداد سنتين بعد أن أقام بمرو تسع سنين ، وكان عليه أن يبادر لجمع القلوب وكسر شوكة للتلاعيب من القواد . وبايع للأمون بولاية عهده إلى علي بن موسى الرضا وهو في خراسان فأخرج الخلافة من آل العباس ، حتى أجمعوا على خلافه وبايعوا بالخلافة إبراهيم بن المهدي في بغداد وخلصوا طاعته . ومنها أنه سمع لوشاية وزيره الفضل بن سهل في هرثة بن

أعين الذي كان بحسن تديره العامل الأول في القضاء على جيوش أخيه الأمين وإيصال الخلافة للأمين . وكانت أنت هرثة كتب للأمين أن على الشام والحجاز فأبى وقصد الى الأمين في خراسان <sup>(١)</sup> » إدلالاً منه عليه لما كان يعرف من نصيحته له ولآبائه وأراد أن يعرف الأمين ما يدبر عليه الفضل بن سهل وما يكتم عنه من الأخبار وألا يدعه حتى يردّه الى بغداد دار خلافة آبائه وملكهم ، ليتوسط سلطانه ويشرف على أطرافه ، فلم الفضل ما يريد فقال للأمين : إن هرثة قد أنفل عليك البلاد والعباد وظاهر عليك عدوك . « ولما أدخل هرثة على الأمين وقد اشرب قلبه ما اشرب من ناحيته ذكر له ما بلغه عنه مما افتراه الفضل ، وذهب هرثته يتكلم ويعتذر ويدفع عن نفسه ما قرّف به ، فلم يقبل ذلك منه وأمر به فوجى . على أنفه وديس بطنه وسحب من بين يديه ثم قتل .

وكاد للأمين يغلط غلطة رابعة بتخليه عن طاهر بن الحسين : « الذي ألبى <sup>(٢)</sup> في طاعته ما ألبى وافتتح ما افتتح وقاد اليه الخلافة مزمومة حتى إذا وطأ الأمر أخرج من ذلك كله وصير في زاوية من الأرض بالركة قد حظرت عليه الأموال حتى ضعف أمره فشغب عليه جنده » وتنوسى حتى لا يستعان به في شيء في الحروب واستعين بمن هو دونه أضعافاً . لكن عقل الأمين تدارك هذه الغلطات ، وما إن جاء بغداد حتى قبض على قياد الملك قبضة الرجل الحازم ، وظهرت مواهبه ونبوغه في السياسة والادارة في زمن غلبت الفتنة على قلوب الناس فاستعذبوها ، ولا مال له يرضيهم به . وقال يتخوفها نجائب وبيوت المال فارغة : إن الناس في هذه المدينة على طبقات ثلاث : ظالم ومظلوم ، ولا ظالم ولا مظلوم ، فأما الظالم فليس يتوقع إلا عفونا وإحساننا ، وأما المظلوم فليس يتوقع أن ينتصف إلا بنا ، ومن كان لا ظالماً ولا مظلوماً ، فبيته يسه ، وما كان إلا كما قال .



وقيل إن المأمون بكى لما رأى طاهر بن الحسين . فلما سئل عن سبب بكائه قال إني ذكرت محمداً أخى « الأمين » وما ناله من الذلة فخنقتني العبرة ، فاسترحت إلى الافاضة ولن يفوت طاهراً منى ما يكره ، فبلغ ذلك طاهراً فركب إلى احمد بن أبي خالد فقال له : إن النساء منى ليس برخيص ، وإن المعروف عندي ليس بضائع ، فضيني عن عينه . فسعى له بتولية خراسان ، وكان قبل ولايته ندمه الحسن ابن سهل للخروج إلى محاربة نصر بن شيبث فقال : حاربت خليفة وسقت الخلافة إلى خليفة وأؤمر بمثل هذا ، وإنما يجب أن توجه لهذا قائداً من قوادى . ثم وسد للمأمون إلى عبد الله بن طاهر وهو ابن طاهر بن الحسين الرقة وحرب نصر بن شيبث وولاه البلاد التي في طريقه ليكون حكمه نافذاً مهيباً مهياً له أسباب الظفر من كل وجه . وذلك لثلاث تعارض السلطات ، ويجمع القائد في العادة بين السلطة العسكرية والسلطة المدنية ، وهذا من دقيق سياسة العباسيين . ولما وسدت إلى عبد الله بن طاهر قيادة الجيش لقتال الخارجى ابن شيبث كتب إليه أبوه طاهر بن الحسين كتاباً تنازعه<sup>(١)</sup> الناس وكتبوه وتدارسوه وشاع أمره حتى بلغ للمأمون فدعا به وقرئ . عليه فقال : ما أبقي أبو الطيب شيئاً من أمر الدين والدنيا والتدبير والرأى والسياسة واصلاح الملك والرعية وحفظ البيضة وطاعة الخلفاء وتكوين الخلافة إلا وقد أحكمه وأوصى به ، وتقدم وأمرأت يكتب بذلك إلى جميع العمال في نواحي الأعمال .

وبما ورد في هذا الكتاب في الإدارة : ولا تهمن أحداً من الناس فيما توليه من عملك قبل تكشف أمره بالتهمة ، فإن إيقاع التهم بالبذاء والظنون السيئة بهم مآثم ، واجعل من شأنك حسن الظن بأصحابك ، واحذر عنك سوء الظن بهم وارفضه فيهم ، يعنيك<sup>(٢)</sup> ذلك على اصطناعهم ورياستهم . . . ولا يمنعك حسن

(١) تاريخ الطبرى (٢) رواية ابن الأثير يعنيك ذلك عن اصطناعهم

الظن بأصحابك والرافة برعيتك ، أن تستعمل للسألة والبحث عن أمورك ، ولتكن للباشرة لأموال الأولياء ، والحياطة للرعية ، والنظر فيما يقيمها ويصلحها ، والنظر في حوائجهم وحمل مؤناتهم آثر عندك مما سوى ذلك ، وأقم حدود الله في أصحاب الجرائم على قدر منازلهم وما استحقوه ، ولا تعطل ذلك ولا تهاون به ، ولا تؤخر عقوبة أهل العقوبة ، فإن في تفريطك في ذلك ما يفسد عليك حسن ظنك ، واعتزم على أمرك في ذلك بالسنن للمروفة ، وجانب البدع والشبهات ، يعلم لك دينك ، وتستقيم لك مروءتك ، وإذا عاهدت عهداً فف به ، وإذا وعدت الخير فأنجزه ، واقبل الحسنة وادفع بها . وانمض عن عيب كل ذى عيب من رعيتك ، واشدد لسانك عن قول الكذب والزور وأبض أهله ، وأقص أهل النيمة ، فإن أول فساد أمرك في عاجل الأمور وآجلها<sup>(١)</sup> قريب الكذب ، والجراة على الكذب ، لأن الكذب رأس المآثم ، والزور والنيمة خاتمتها ، لأن النيمة لا يسلم صاحبها وقائلها ، ولا يسلم له صاحب ولا يستقيم لمطيعها أمر . . . واجتنب سوء الأهواء والجور ، وامرغف عنها رأيك ، واظهر براءتك من ذلك لرعيتك ، وأنعم بالعدل سياستهم ، وقم بالحق فيهم ، وبالمعرفة التى تفتهى بك إلى سبيل الهدى ، واملك نفسك عند الغضب ، وآثر الوفاء والحلم ، وإياك والحدة والطيرة والفرور فيما أنت بسبيله . . . ولتكن ذخائر وكنوزك التى تذخر وتكثر البر والتقوى والمعدلة واستصلاح الرعية ، وعمارة بلادهم والتفقد لأموالهم ، والحفظ لدمائهم ، والإغاثة للمهوفهم . واعلم أن الأموال إذا كثرت وذخرت فى الخزائن لا تضر ، وإذا كانت فى إصلاح الرعية ، وإعطاء حقوقهم وكف المؤونة عنهم ، نمت ووربت ، وصلحت به العامة ، وتزينت به الولاة ، وطالب به الزمان ، واعتقد فيه العز والمنة ، فليكن كنز خزائنك تفريق الأموال فى عمارة الاسلام وأهله ، ووفر منه على أولياء أمير

(١) رواية الأمير : فساد أمورك فى عاجلها وآجلها .

للمؤمنين قبلك حقوقهم ، وأوفِ رعيته من ذلك حصصهم ، وتعهدهما يصلح  
أموالهم ومعاشهم ، فإنك إذا فعلت ذلك قوت النعمة عليك ، واستوجبت المزيد  
من الله ، وكنت بذلك على جباية خراجك ، وجمع أموال رعيته وعملك أقدر ،  
وكان الجميع لما شملهم من عدلك وإحسانك أسس لطاعتك وأطيب نفساً  
لكل ما أردت ..

وعاد فوضع له قواعد في حكمة الأخلاق لا تصلح بغيرها الولاية فقال :  
« ولا تحقرن ذنباً ، ولا تمالئن حاسداً ، ولا ترحمن فاجراً ، ولا تصلن كفوراً ، ولا  
تداهن عدواً ، ولا تصدقن غاماً ، ولا تأمنن غداراً ، ولا توالين فاسقاً ، ولا تبغين  
عادياً ، ولا تحمدن مرئياً ، ولا تحقرن إنساناً ، ولا تردن سائلاً فقيراً ، ولا تجبن  
باطلاً ، ولا تلاحظن مضحكاً ، ولا تخلفن وعداً ، ولا ترهقن هجرًا ، ولا تظهرن  
غضباً ، ولا تأتين بذخاً ، ولا تمشين مرحاً ، ولا تركبن سفهاً ، ولا تفرطن في طلب  
الآخرة ، ولا تدفع الأيام عتاباً ، ولا تفض عن الظالم رهبة منه أو مخافة ، ولا  
تطلبن ثواب الآخرة في الدنيا .

قال : وأكثر مشاورة الفقهاء ، واستعمل نفسك بالحلم ، وخذ عن أهل التجارب  
وذوى العقل والرأى والحكمة ، ولا تدخلن في مشورتك أهل الذمة والنحل ، ولا  
تسمعن لهم قولاً ، فإن ضررهم أكثر من منفعتهم ، وليس شيء أسرع فساداً لما  
استقبلت فيه أمر رعيته من الشح . واعلم أنك إذا كنت حريصاً كنت كثير  
الأخذ قليل المعطية ، وإذا كنت كذلك لم يستقم لك أمرك إلا قليلاً ، فإن رعيته  
إنما تعقد على محبتك بالكف عن أموالهم وترك الجور عنهم . . . وتنفق أمور الجند  
في دواوينهم ومكاتبتهم ، وأدرر عليهم أرزاقهم ، ووسع عليهم في معاشهم ،  
يذهب الله بذلك فاقتهم ، فيقوى بك أمرهم ، وتزيد به قلوبهم في طاعتك وأمرك  
خلوصاً وانشراحاً . . .

ثم ذكر له القضاء وإقامة العدل فيه « لتصلح الرعيصة ، وتأمين السبل ،  
وينتصف للظلم ، ويأخذ الناس حقوقهم ، وتحسن المعيشة ، ويؤدى حق الطاعة .  
الى أن قال - بعد أن عرفه ما يفعل لحقن الدماء واعطاء الحقوق - : وانظر هذا الخراج  
الذى استقامت عليه الرعية ، وجعله الله للإسلام عزاً ورفعة ، ولأهله سعة ومنعة ،  
ولعدوه وعدوم كبتاً وغيظاً ، ولأهل الكفر من معاهديهم ذلاً وصغاراً ، فوزعه بين  
أصحابه بالحق والعدل والتسوية والعموم فيه ، ولا ترفعن منه شيئاً عن شريف لشرفه  
ولا عن غنى لغناه ، ولا عن كاتب لك ولا عن أحد من خاصتك وحاشيتك ، ولا  
تأخذن منه فوق الاحتمال له ، ولا تكلفن أمراً فيه شطط ، واحمل الناس كلهم  
على مر الحق ، فان ذلك أجمع لألفتهم ، وألزم لرضا العامة . واعلم انك جعلت  
بولايته خازناً وحافظاً وراعياً . وإنما سمي أهل عملك رعيتك ، لأنك راعيهم  
وقيمهم ، تأخذ منهم ما أعطوك من عفوم ومقدريتهم ، وتنقذ في قوام أمرهم  
وصلاحهم وتقويم أودم . فاستعمل عليهم في كور عملك ذوى الرأى والتدبير  
والتجربة والخبرة بالعمل والعلم بالسياسة والعفاف ، ووسع عليهم في الرزق فان ذلك  
من الحقوق اللازمة لك فيما تقلدت وأسند اليك . ولا يشغلنك عنه شاغل ، ولا  
يصرفنك عنه صارف ، فانك متى آثرته وقت فيه بالواجب استدعيت به زيادة  
النعمة من ربك ، وحسن الأحدوث في عملك ، وأحرزت به الحجة من رعيتك ،  
وأعنت على الصلاح ، فدرت الخيرات ببلادك ، وفشت المارة بناحيته ، وظهر  
الخصب في كورك ، فكثرت خراجك ، وتوفرت أموالك ، وقويت بذلك على  
ارتباط جنلك ، وارضاء العامة بافاضة العطاء فيهم من نفسك ، وكنت محمود  
السياسة ، مرضى العدل في ذلك عند عدوك ، وكنت في أمورك كلها ذا عدل  
وقوة وآلة وعدة ، فنافس في هذا ولا تقدم عليه شيئاً تحمد ، مغبة أمرك  
إن شاء الله .

« واجعل في كل كورة من عملك أميناً يخبرك أخبار عمالك ، ويكتب اليك بسيرتهم وأعمالهم ، حتى كأنك مع كل عامل في عمله ، معين لأمره كله ، وإن أردت أن تأمره بأمر فانظر في عواقب ما أردت من ذلك ، فإن رأيت السلامة فيه والعافية ، ورجوت فيه حسن الدفاع والنصح والصنع ، فأمنه وإلا فتوقف عنه ، وراجع أهل البصر والعلم به ثم خذ فيه عدته ... »

« وافرح من عمل يومك ولا تؤخره لغدك ، وأكثر مباشرته بنفسك ، فإن لغد أموراً وحوادث تلهيك عن عمل يومك الذي أخرت . واعلم أنت اليوم إذا مضى ذهب بما فيه ، وإذا أخرت عمله اجتمع عليك أمر يومين ، فيشغلك ذلك حتى تعرض عنه ، فإذا أمضيت لكل يوم عمله ، أرحت نفسك ، وبذلك أحكمت أمور سلطانك . وانظر أحرار الناس وذوى الشرف <sup>(١)</sup> منهم ممن تستيقن صفاء طوبيتهم ، وشهدت مودتهم لك ، ومظاهرتهم بالنصح والمخالصة على أمرك ، فاستخلصهم وأحسن اليهم ، وتعاهد أهل البيوتات ممن قد دخلت عليهم الحاجة ، فاحتمل مؤوتتهم ، وأصلح حالهم حتى لا يجدوا خللتهم مساً ، وأفرد نفسك للنظر في أمور الفقراء والساكنين ، ومن لا يقدر على رفع مظلمة اليك ، والمحتقر الذي لا علم له بطلب حقه ، فسل عنه أحق مسألة ، وוכל بأمثاله أهل الصلاح من رعيتك ، ومرهم برفع حوائجهم وحالاتهم اليك ، لتتظر فيها بما يصلح الله به أمرهم ، وتعاهد ذوى البأساء ويتامهم وأراملهم ، واجعل لهم أرزاقاً من بيت المال ... »

« وأجر للأضرأ <sup>(٢)</sup> من بيت المال ، وقدم حملة القرآن منهم ، والحافظين لأكثره في الجراية على غيرهم ، وانصب لمرضى المسلمين دوراً وتؤويهم ، وقواماً يرققون بهم ، وأطباء يعالجون أسقامهم ، وأسعفهم بشهواتهم ما لم يؤد ذلك إلى

---

(١) هذه رواية الطبري وفي رواية ابن الساعي ذوى السن (٢) رواية ابن الساعي « الاضراب » بدل الاضرأ.

سرف في بيت المال . واعلم أن الناس إذا أعطوا حقوقهم وفضل أمانيتهم ، لم يرضهم ذلك ولم تطب أنفسهم ، دون رفع حوائجهم إلى ولايتهم ، طمعاً في نيل الزيادة ، وفضل الرفق منهم ، وربما تبرم للتصنع لأموال الناس لكثرة ما يرد عليه ويشغل فكره وذهنه منها ، ما يناله به مؤونة ومشقة .

« وأكثر الأذن للناس عليك وأبرز للناس وجهك ، وسكن لهم حواسك ، واخفض لهم جناحك ، وأظهر لهم بشرك ، ولن لهم في المسألة والمنطق ، واعطف عليهم بمحودك وفضلك ، وإذا أعطيت فأعط بسماحة وطيب نفس ، والتماس الصنيعة والأجر من غير تمكدير ولا امتنان ، فإن العطية على ذلك تجارة مربحة . . . » واعرف ما تجمع عمالك من الأموال وينفقون منها ، ولا تجمع حراماً ، ولا تنفق إسرافاً ، وأكثر مجالسة العلماء ومشاورتهم ومخالطتهم ، وليكن هواك اتباع السنن وإقامتها ، وإيثار مكارم الأمور ومعاليها . وليكن أكرم دخلاتك وخاصتك عليك من إذا رأى عيباً فيك لم تمنعه هيبتك من إنها ، ذلك اليك في سر ، واعلامك ما فيه من النقص ، فإن أولئك أنصح أوليائك ومظاهريك . »

« وانظر عمالك الذين بحضرتك وكتابك فوقت لكل منهم في كل يوم وقتاً يدخل به عليك بكتبته ومؤامراته ، وما عنده من حوائج عمالك وأمور كورك ورعيته ، ثم فرغ لما يورده عليك من ذلك سمعك وبصرك وفهمك وعقلك ، وكرر النظر فيه والتدبر له ، فما كان موافقاً للحزم والحق فأمضه ، واستخر الله فيه ، وما كان مخالفاً لذلك فأصرفه إلى التثبت فيه والمسألة عنه . ولا تمنن على رعيته ولا على غيرهم بمعروف تؤتيه اليهم ، ولا تقبل من أحد منهم إلا الوفاء والاستقامة والعون في أمور أمير المؤمنين ، ولا تضعن للعروف إلا على ذلك . . . »

أرايتم هذا الكلام الآخذ بجماع الفوائد الذي كتب به طاهر بن الحسين الى ابنه قبل خمسين ومائة وألف سنة في هذا الموضوع الجليل الذي فيه قوام الممالك

والشعوب ؟ أتظنون أن هذه الأفكار يصدر اليوم أحسن منها عن أكبر عالم إداري عارف بطبائع الناس وما يصلحهم ، وللمالكة وما ينبغي لها ؟ وعرفنا من هذا الكتاب مكانة طاهر بن الحسين من قيام الدولة والدفاع عن حوزة الخلافة ، وأن للمأمون الذي يكون من جملة قواده ورجال دولته هذا العظيم لا بد أن يكون في عمله جدٌ عظيم . وقد تقدم معنا أن عبد الله بن طاهر نذب لحرب نصر بن شيبث ، فلما استأمن هذا وصفت البلاد ، جاء الشام فعمل أحسن الأعمال لراحة أهلها واستقرارها بلداً بلداً ، لا يمر ببلد إلا أخذ من رؤساء القبائل والعشائر والصعاليك والزواويل <sup>(١)</sup> ، وهدم الحصون وحيطان المدن ، وبسط الأمان للأسود والأبيض والأحمر وضهم جميعاً ، ونظر في مصالح البلدان وحط عن بعضها الخراج ، ثم قصد إلى مصر فضرب على أيدي الخوارج فيها ، وربطها بالخلافة ربطاً محكمًا . وكان نحو <sup>(٢)</sup> خمسة عشر ألفاً من أهل قرطبة جلوا من الأندلس بعد وقعة الرض في سنة ٢٠٢ فأتوها إلى الإسكندرية فلكوها مديدة ، فلما ورد عبد الله بن طاهر على مصر صالحهم على التخلي عنها على مال بذله لهم ، وخيرهم في النزول حيث شاءوا من جزائر البحر فاختراروا جزيرة اقريطش من البحر الرومي .

وكان من تربية طاهر بن الحسين أن جاء ابنه كما قال له أحمد بن يوسف الكاتب موقفاً في الشدة والليان في مواضعهما ، ولا يعلم سائس جند ورعية عدل بينهم عدله ، ولا عفا بعد القدرة عن آسفه وأضغنه عفوهُ . قال : ولقل ما رأينا ابن شرف لم يلتقي بيده متكللاً على ما قدمت له أبوته . قال يونس بن عبد الأعلى : أقبل البنا ( في مصر ) فحق حدث من المشرق ، يعني ابن طاهر ، والدنيا عندنا مفتونة . قد غلب على كل ناحية من بلادنا غالب ، والناس في بلاء ، فأصلح الدنيا وأمن البرىء وأخاف السقيم واستوثقت له الرعية بالطاعة . ولقد قال المأمون لبعض

(١) الزواويل الصوص (٢) الحلة السيراء لابن الأبار

جلسائه : من أنبل ما تعلمون نبلا وأعظم عفة ؟ فقالوا بما فتح الله عليهم ، وبعضهم مدحه وقرظه . فقال : ذلك والله أبو العباس عبد الله بن طاهر دخل مصر وهي كالعروس الكاملة ، فيها خراجها وبها أموالها حجة ، ثم خرج عنها فلو شاء الله أن يخرج منها بعشرة آلاف ألف دينار لفعل ، ولقد كان لي عليه عين ترعاه ، فكتب إلى<sup>١</sup> إنه عرضت عليه أموال لو عرضت علي<sup>٢</sup> أو بعضها لشهرت إليها نفسي ، فما علمته خرج من ذلك البلد إلا وهو بالصفة التي قدمها فيها ، إلا مائة ثوب وحمارين وأربعة أفراس . فمن رأى أو سمع بمثل هذا الفتى في الاسلام ، فالحمد لله الذي جعله غرس يدي وخريج نعمتي .

هكذا كان عدل العمال وشرف أنفسهم، وهكذا كان علمهم وبعد نظرهم في عصر المأمون، فلا يستغرب بعد ذلك ما ذكر من قصة<sup>(١)</sup> تلك المرأة القبطية التي نادى للمأمون لما حرق بقريتها طاء النمل<sup>(٢)</sup> من أرض مصر وسألته أن يقبل قرأها ، ليحصل لها الشرف ولعقبها بذلك ، وأن لا يشمت بها الاعداء ، وبكت بكاء كثيراً ، فنزل عليها بجيشه ورجاله وكانت ضياقتها من فاخر الطعام ولذيذه . وفي الصباح بشت إلى المأمون بعشر وصائف مع كل وصيفة طبق ، في كل طبق كيس من ذهب . فاستحسن ذلك وأمرها باعادته فقالت : لا والله لا أفعل . فتأمل الذهب فاذا به ضرب عام واحد كله . فقال : هذا والله أعجب وربما عجز بيت مالنا عن مثل ذلك ! فقالت : يا أمير المؤمنين لا تكسر قلوبنا ولا تحتقر بنا . فقال : إن في بعض ما صنعت لكفاية ولا نحب التثقل عليك ، فردى مالك بارك الله فيك ، فأخذت قطعة من الأرض وقالت : يا أمير المؤمنين هذا — وأشارت إلى الذهب — من هذا — وأشارت إلى الطينة التي تناولتها من الأرض — ثم من عدلك يا أمير المؤمنين ، وعندي من هذا شيء .

---

(١) خط المقرئ (٢) طاء النمل يقال لها اليوم طنامل (بضم الطاء وتشديد النون) وهي مركز اجا من مديرية النصورة



كثير فأمر به فأخذ منها ، وأقطعها عدة ضياع ، وأعفاها من بعض خراج أرضها .  
وفى الحق إنه لم يعرف عصر كعصر للمأمون وعصر أبيه وأخيه الأمين في  
استفاضة الأموال في كل طبقة من طبقات الأمة . فقد أنفق الحسن بن سهل على  
عرس ابنته بوران على المأمون أربعة آلاف ألف دينار ، وماتت الخيزران أم المهدي  
والرشيد ( ١٧٣ ) وكانت غلتها ألف ألف وستين ألف ألف درهم ، ومات محمد بن  
سليمان وقبض الرشيد أمواله بالبصرة وغيرها ، فكان مبلغها نيفاً وخمسين ألف ألف  
درهم سوى الضياع والدور والمستغلات ، وكان محمد بن سليمان يفلّ كل يوم مائة  
ألف درهم . وأنفق جعفر بن يحيى على داره التي ابتناها في دار السلام نحواً من  
عشرين ألف ألف درهم . وغنى إبراهيم بن المهدي محمداً الأمين صوتاً فأعطاه  
ثلاثمائة ألف درهم . فقال إبراهيم : يا سيدي قد أمرت لي إلى هذه للغاية بعشرين  
ألف ألف درهم فقال : وهل هي إلا خراج بعض الكور !

ووقع للمأمون غير مرة أن كان يخف إلى الأقطار التي تنشب فيها فتنة جديدة  
لا يعتمد على رجاله على كثرة الصالحين منهم للعمل . ولما انتقضت أسفل الأرض  
كلها بعصر عربها وقبظها ، وأخرجوا العمال وخالفوا الطاعة ، وكان ذلك لسوء  
سيرة العمال فيهم ، هبط للمأمون مصر لعشر خلون من المحرم سنة سبع عشرة ومائتين ،  
وسخط على عامله عيسى بن منصور وأمر بحل لوائه وأمره بلباس البياض وقال :  
لم يكن هذا الحدث العظيم إلا عن فعلك وفعل عمالك ، حملتم الناس مالا يطيقون  
وكتتموني الخبر ، حتى تقاوم الأمر واضطربت البلد . وقال : ما فتق على قط  
فتق في مملكتي إلا وجدت سببه جور العمال . وقال لمن رفع اليه خبراً في عامل :  
إني امرؤ أداري عمالي مداراة الخائف ، والله ما أجد إلى أن أحملهم على المحجة  
البياض سبيلاً ، فأعمل على حسب ذلك ولن لهم تسلم منهم .

وخص المأمون بالإغضاء عن المساوي ، والتغابي عن التافهات ، وحمل الناس

على محل الخير، وجهد أن يسوق اليهم كل خير، وهذا مع كثرة عنايته بأخذ أخبار عماله ورعيته ، وقيل انه كان للأمين ألف مجوز وسبعائة يتفقد بها أحوال الناس ومن يحبه ويغضه ومن يفسد حرم المسلمين ، وكان لا يجلس إلى دار الخلافة حتى تأتبه كلها ، وكان يدور ليلاً ونهاراً مستتراً ، ومع كل هذا كان الأمين أبداً إلى جانب المسامحة والعفو ، وتتجافى نفسه العظيمة عن كل ما تشتم منه رائحة الطمع والاسفاف إلى أموال العمال ، وكادت للصادرات والنكبات تبطل في أيامه ولا ينكب إلا من حاول نقض بنيان الدولة . ولقد رفع اليه أن عمرو بن مسعدة أحد وزراء دولته خلف ثمانين ألف ألف درهم ، أونحو ثمانية ملايين دينار ، فوقع على الرقعة : « هذا قليل لمن اتصل بنا وطالت خدمته لنا ، فبارك الله لولده فيه . » وكأنه استغفم القتل الذي يصيب كل عدو للدولة فبسط جناح الرحمة وقلل من إهلاك النفوس ما أمكن . وأقام نفسه مقام رجل يعرف الطباع البشرية وينصف خصومه وأعداءه ويحسن اليهم ولا يسيء ، كتب صاحب بريد همدان<sup>(١)</sup> إلى الأمين بخراسان يعلمه أن كاتب البريد المعزول أخبره أن صاحبه وصاحب الخراج كانا تواطأ على إخراج مائتي ألف درهم من بيت المال واقتسماها بينهما ، فوقع للأمين : إنا نرى قبول السعاية شراً من السعاية ، فان السعاية دلالة والقبول إجازة ، وليس من دل على شيء ، كمن قبله وأجازته ، فانف الساعي عنك ، فلو كان في سعائته صادقاً لقد كان في صدقه لئياً ، اذ لم يحفظ الحرمة ولم يستر على أخيه .

وقال للأمين لولده في معنى الوشاة : يا بني نزهوا أقداركم وطهروا أحسابكم عن دنس الوشاة وتمويه سعائهم ، فكل جان يده في فيه ، وليس يشئ إليكم إلا أحد الرجلين : ثقة وطنين . أما الثقة فقد قيل إنه لا يبلغ ولا يسيئن بالوشاية قدره ، وأما الظنين فأهل أن يتهم صدقه ، ويكذب ظنه ، ويرد باطله ، وما سعى رجل برجل

الى قط إلا انحط<sup>(١)</sup> من قدره عندى ما لا يتلافاه أبداً ، فلا تعطوا الوشاة أمانهم فيمن يشون بهم . ولئن لم يترك للأمون مجالاً للوشاة يخربون بيوت من يشون بهم ، ويزيلون نعمتهم ، أو يوردونهم موارد المملكة ، فما كان يخفى عليه خبر من الأخبار الخاصة والعامة في القاصية والدانية ، حتى إنه لما ضاق صدره من تشدد بعض العلماء في حوار خلق القرآن ، كتب إلى عامله بمائهم رجلاً رجلاً ، وقال إنه أعلم بما في منازلهم منهم . وخبر في هذه الرسالة عن عيب واحد واحد من الفقهاء وأصحاب الحديث ، وعن حالتهم وأمورهم التي خفيت أو أكثرها عن القريب والبعيد . ولقد كان من أهم قوانين إدارته التوسعة على عماله حتى لا يسرقوا الرعية والسلطان ويضيعوا حقوقهم ؛ رفع منزلة الفضل بن سهل وعقد له على الشرق طولا وعرضاً وجعل عماله ثلاثة آلاف ألف درهم . وما كان للأمون بالخليفة الذي يتغلى عن خاصة عماله بأذى سبب ، بل يفض الطرف عن مساوئهم ويتركهم في برزخ بين الرغبة والرغبة ، ولذلك استراح واستراح الناس معه ، وعلى قدر ما كان يراعى الخاصة يراعى العامة ، فقد قال في وصيته للخليفة بعده : ولا تغفل أمر الرعية والعوام فان لللك بهم وبتعهدك لهم . الله الله فيهم وفي غيرهم من المسلمين ، ولا يفتنين اليك أمر فيه صلاح للمسلمين ومنفعة إلا قدمته وآثرته على غيره من هواك ، وخذ من أقوىائهم لضعفائهم ، ولا تحمل عليهم في شيء ، وأنصف بعضهم من بعض بالحق بينهم ، وقربهم وتأن بهم .

وكان الأمون يحرص كل الحرص على الانتفاع برجاله ، ويطلق لهم حربتهم في العمل ، ومن كان يستمع لمشورتهم احمد بن أبي دواد ، وهذا كان أول من افتتح الكلام مع الخلفاء ، وكانوا لا يبدؤهم أحد حتى يبدؤوه . ولما أسند<sup>(٢)</sup> للأمون وصيته عند الموت إلى أخيه للعقصر قال فيها : وأبو عبد الله احمد بن أبي دواد لا يفارقك

(١) أخلاق الملوك للجاحظ (٢) وفیات الأعيان لابن خلكان

الشركة في للشورة في كل أمر فانه موضع ذلك ، ولا تتخذن من بعدى وزيراً .  
ومن جملة ما أوصى به للأمون أخاه للعتصم في مرضه : خذ بنيرة أخيك في القرآن  
والاسلام ، واعمل في الخلافة إذا طوقكها الله عمل للريد لله ، الخائف من عقابه  
وعذابه ، ولا تغتر بالله ومهلكته ، وكأن قد نزل بك الموت ، ومن ذلك عرفنا أن  
سياسة للأمون ملكه كانت علماً وعملاً ، وهكذا يريد أن يكون عماله . وعظه  
رجل فأصغى اليه منصتاً فلما فرغ قال : قد سمعت موعظتك فأسأل الله أن ينفعنا  
بها وربما عملنا ، غير أنا أحوج إلى للمعاونة بالفعال منا إلى المعاونة بالمقال ، فقد  
كثرت القائلون وقل القاعلون .

وكان في للأمون شيء من الجاذبية الفطرية يستميل بها القلوب ويجمعها على  
حبه ، ذلك أنه كان يعرف أمزجة أمته فيشغلها في اللقيد ، ولا لقو ولا لهو في  
حياته ، فكان بإدارته مثال الجد في الخولاف من بني العباس ، يفكر في أمر رعيته  
أكثر من تفكيره في أمور نفسه . كتب إلى عامله على دمشق في التقدم الى عماله  
في حسن السيرة وتخفيف اللؤنة وكف الأذى عن أهل محله ، وأن يتقدم الى عماله  
في ذلك أشد التقدم ، وأن يكتب الى عمال الخراج بمثل ذلك ، وكتب بهذا  
الى جميع عماله في أجناد الشام . واستجلب للأمون لمساحة أرض الشام مساح العراق  
والأهواز والرى . وكان يعدل الخراج إذا شكاه منه أهله . وكان الملا بن أيوب لما  
ولى فارس من قبل للأمون يكتب عهد المال فيقرؤه من يحضره من أهل ذلك  
العمل ، ويقول أتم عيوني عليه فاستوفوه منه ، ومن تظلم الى منه فعلى انصافه ونفقتة  
جائياً وراجماً . ويأمر المال أن يقرءوا عهده على أهل عمله في كل جمعة ويقول لهم :  
هل استوفيتم ؟

أصاب أهل مكة سبل جارف مات تحته خلق كثير ، فكتب والى الحرمين  
الى للأمون يذكر له الحال ، فوجه اليه للأمون بالأموال الكثيرة وكتب الى والى :

«أما بعد فقد وصلت شكيتك لأهل حرم الله إلى أمير المؤمنين ، فيكاهم بقلب رحمته ،  
وأنجدهم بسبب نعمته ، وهو متبع ما أسلف إليهم ، بما يخلفه عليهم عاجلا وآجلا ،  
إن أذن الله في تثبيت عزمه على صحة نيته . » قالوا : فصار كتابه هذا آنس لأهل  
مكة من الأموال التي أنفدها . وكان له في كل بلد حوادث من الإحسان قلما  
يتساقى إليها أحد من الخلقاء . ولقد ذكر المؤرخون أن للمأمون لما كان في دمشق  
أضاق إضافة شديدة ، ثم وافاه المال ثلاثون ألف ألف درهم . فقال ليعجبني بن  
أكرم : أخرج بنسا لتتظر إلى هذا المال . فخرج وخرج الناس ، وكان قد زين  
الجل وزخرف ، فنظر للمأمون منه إلى شيء حسن كثير ، فاستعظم الناس ذلك  
واستبشروا به . فقال للمأمون : ان انصرفنا إلى منازلنا بهذا المال وانصرف الناس  
خائبين لؤم . فأمر كتابه أن يوقع لهذا بألف ألف ولناك بمثلها ولآخر بأكثر منها  
حتى فرق أربعة وعشرين ألف ألف درهم ( ثلاث مرات ) ورجله في الركاب ، ثم  
حول الباقي على عرض الجيش برسم مصالح الجند .

وذكروا أن للمأمون عقد لأخيه أبي اسحق على ثغر المغرب ، ولابنه العباس على  
الشام والجزيرة ، ولعبد الله بن طاهر على الجند ومحاربة بابك . وفرق فيهم ما لم يفرق  
مثله أحد مذ كانت الدنيا : أمر لكل واحد منهم بخمسمائة ألف دينار ، وما كان  
للمأمون يرضى بما إذا كان فيه صلاح الدولة والرعية . وخمسمائة ألف دينار يأخذها  
العامل ينفقها في أتباعه ورجاله ومروءته . وكانت نفقة للمأمون كل يوم ستة آلاف  
دينار يصرف أكثرها على الرعية ولا يناله منها إلا جزء طفيف . كتب عمرو بن  
مسعدة إلى المأمون كتاباً يستعطفه على الجند ونصه : « كتابي إلى أمير المؤمنين  
ومن قبلي من أجتاده وقواده في الطاعة والانقياد على أحسن ما تكون عليه طاعة  
جند تأخرت أرزاقهم ، واختلت أحوالهم . » فقال المأمون والله لا قضين حق هذا  
الكلام . وأمر باعطائهم ثمانية أشهر . وكتب بعض ولادة الأجناد إلى المأمون :

إن الجند شغبوا ونهبوا . فكتب اليه : لو عدلت لم يشغبوا ، ولو وفيت لم ينهبوا . وعزله عنهم ، وأدر عليهم ارزاقهم .

ويتعذر تعداد أفضال للأمون على الأفراد ، وحرصه على اختيار رجاله وعنايته بأرائهم وتجاربهم ، وغرامه بالعمو والاحسان . قال احمد بن أبي خالد وزير للأمون لتمامه بن أشرس : كل واحد في هذه الدار ، أى في دار الخليفة ، له معنى غيرك ، فإنه لا معنى لك في دار أمير المؤمنين . فقال له للأمون : إن له معنى في الدار ، والحاجة اليه بينة . قال : وما الذى يصلح له ؟ . قال : أشاره في مثلك هل تصلح إن معك أولاتصلح . وتامة هو من الجماعة الذين كانوا يفسون دار الخلافة<sup>(١)</sup> وهى دار العامة ، ومنهم محمد بن الجهم والقاسم بن سيار ، وكان هؤلاء الرجال أشبه بالمستشارين بل أشبه بدعاة الدولة ، وعنوان الخلافة . هذا إلى ما هناك من شعراء وأدباء وعلماء وفقهاء يختلفون في الاحايين إلى الخليفة فيشاركونهم في حديثهم ، وينافسهم في صناعتهم ، ويفضل عليهم من هباته ، فيخرجون وألسنتهم تنطق بحمده ، وتدعو بدوام ملكه ، ويذكرون للعامة والخاصة ما هو عليه من بعد النظر في سياسة الملك . قال الجاحظ : كان ابراهيم بن السندی مولى أمير المؤمنين عالماً بالدولة شديد الحب لآبناء الدعوة ، وكان يحوط مواليه ويحفظ أيامهم ، ويدعو الناس إلى طاعتهم ويدرسهم مناقبهم ، وكان فخم المعاني فخم الألفاظ ، لو قلت لسانه كان أرد على هذا الملك من عشرة آلاف سيف وسمان طرير لكان ذلك قولاً ومذهباً .

أرانا قد خرجنا من وصف ادارة الأمون إلى وصف سيرته ، ونحن إلى ذلك مسوقون على الرغم منا ، وأنى لنا أن نصدر حكماً صحيحاً على حكومة مطلقة قبل أن

---

(١) مناب لترك وتامة جند الخلافة الجاحظ

تتصرف أخلاق رأسها خليفة أو كان ملكاً أو أميراً . والرأس هو الكل في مثل هذه الدول ، إذا صلح صلح الجسد كله .

### الإدارة على عهد المعتصم وأمهوف

إذا ذكر للمعتصم فأول ما يتبادر إلى ذهن قارئ التاريخ الإسلامي أنه الخليفة الذي أشرك الترك في الخلافة العباسية وأبعد العرب عنها ، فنقض أساس دولته بيده . ولئن كان للنصور بدأ بشراء للمالك واستخدامهم وتابعه من خلفوه على ذلك ، فإن العباسيين ما دخلوا فيما دخل فيه للمعتصم من وضعه من العرب<sup>(١)</sup> وأخرجهم من الديوان ، وإسقاط أسمائهم ، ومنعهم العطاء من العاصمة والولايات . فصار جند العباسيين من العجم وللوالى .

اجتمع للمعتصم من الأتراك أربعة آلاف فألبسهم أنواع الديباج والمناطق الذهبية ، وألبسهم بالزى على سائر جنده ، واصطنع قوماً من اليمن وقيس ومضر وسامم المغاربة . وأعد رجال خراسان من الفراغنة والأشروسنية وغيرهم من الترك . فأصبح جند الخلافة<sup>(٢)</sup> على عهده خمسة أقسام : خراساني وتركى ومولى وعربى وبنوى<sup>(٣)</sup> . وكثر المهرج والرج في فيالقهم ببغداد حتى اضطر أن يبنى لهم مدينة سامرة ( سر من رأى ) تخفياً عن أهل دار السلام ، لأنهم كثروا على الناس وضائق باعتداءاتهم الصدور .

فمن ثم كانت جيوش المعتصم كثيرة مستعدة للقتال عند أقل إشارة ، وكان السعد حليفه في غزواته مع الروم . قيل إنه لما فتح<sup>(٤)</sup> عمورية كانت عدة عساكره خمسمائة ألف فارس ، وطى مقدمته خمسمائة من الخيول البلق ، وكانت

---

(١) خطط القريزى (٢) مناقب الترك وعامة جند الخلافة للجاحظ (٣) الأبناء قوم من العجم سكنوا اليمن والنسبة إليهم أبناوى وبنوى هرركة (٤) التيسير والاعتبار للأسدى (مخطوط)

لحاميات في الثغور أبدأ على أتم نظام ، وارتفاع الثغور الشامية <sup>(١)</sup> نحو ثلثة الف دينار تنفق <sup>(٢)</sup> في مصالحها من للراقب والحرس والقواير والركاضة <sup>(٣)</sup> وللمؤكلين بالدروب والحايض والحصون وغير ذلك من الأمور والأجوال ، وما يحتاج إلى شحنها من الجنود والصعاليك <sup>(٤)</sup> . وتنفق الدولة على مغازى الصوائف والشوائى في البر والبحر في السنة على التقريب مائتى الف دينار ، وعلى الليالفة ثلاثمائة الف دينار . بيد أن المعتصم لم يكن بالنفقة على شىء أسمع منه بالنفقة على الحرب ، وربما كان للمعتصم بعض العذر في قتله بالأتراك في جيشه ، وهم من القديم عرفوا بالحرب وأشتهروا بالطاعة لقوادهم ، ولكن هذه الغلطة الادارية كان وبالها بعد على الدولة لأن الأتراك تسلموا إلى الوزارات والقيادات ، واستأثروا بالولايات والعمالات ، فأصبح لهم بعدُ السلطان الحقيقى على البلاد ، وللخلفاء صبغة غير عملية من الحكم .

أراد للمعتصم أن يتشبه بأخيه المأمون فسار على أحكامه ونظامه ، ومن أين له أن يشبه بلمه وحلمه . فقد ذكر واصفوه بأنه كان قليل البضاعة من الأدب ، وإذا غضب لا يبالي من قتل ولا ما فعل . وقالوا إنه كان يحب العمارة ويقول إن فيها أموراً محمودة من عمران الأرض التى يحيا بها العالم ، وعليها يزكو الخراج ، وتكثر الأموال ، وتعيش البهائم ، وترخص الأسعار ، ويكثر الكسب ، ويتسع المعاش . ويقول لوزيره محمد بن عبد الملك إذا وجدت موضعاً متى أنفقت فيه عشرة دراهم جاءنى بعد سنة أحد عشر درهماً فلا تؤامرني فيه . وأعطى أهل الشاس التى الف درهم لكبرى نهر لم اندفن في صدر الاسلام .

لم يتسدد المعتصم ولا ابنه الوائق شيئاً جديداً في الادارة لم يعرفه للمأمون

---

(١) الثغور الشامية هي طرسوس وأذنة والمصيصة والاسكندرية وأولاس وعين زربة والكنيسة السودا . والمادونية وبيلاس . ومن ثغور الجزيرة مرعش وأطاكية وبنراس (٢) الخراج لخدمة (٣) القواير للكنعانية . الركاضة البريديون . (٤) الصعاليك الجند غير المنظم



والرشيد ، بل عاشا وعاشت الخلافة العباسية بعد ذلك بالأساس الذى وضعه للنصور للدولة . ولم يكن لها بعد منتصف القرن الثالث تلك الروعة التى كانت لها فى عهد الخلفاء الأول . وقل " بعد المأمون الخلفاء النادرون بذكائهم وتجاربهم ، فأصبحت الخلافة بعد عظمائها بفتور ، وأعمالهم بقلة الرواء والاتساق . ومن أهم الدواعى الى هذا الانحطاط فساد الادارة واختلال أحوال القضاء ، ففشأ ذلك من شراة نفوس العمال والوزراء واضاعة الحقوق . ومن يصادر أو يموت عن عشرات أو مئات الألوف من الدنانير من هذه الطبقة كيف يصح لك أن تحكم عليه بالبراءة من مال السحت والرشا والسرقا . مساوىء ما فشت فى أمة إلا ضاع حق سلطانها وحق رعيته .

وكانت أهم عقوبة تقع على الظالم من العمال مصادرة الخليفة أو وزيره أو عامله الأكبر ، واصبح العمال فى الدولة العباسية صورة عجيبة من استنزاف الأموال ، وهم موقنون بأن مصيرهم بما جمعه إلى للمصادرة والقتل . وقل فيهم من كان يكتفى بما قرره له الخليفة أو العامل الأعظم من الجرايات والمشاهاة ، وقد تكون على حد الكفاية وأكثر من الكفاية بالنسبة لتلك الأعصر ، وما حدث فيها من وفرة الثروة وعوائد الترف والسرف . وللوزراء ومن يلونهم طرق ابليسية فى السلب . والأرجح ان أهم موارد الوزراء والولاة كان من نهب جباية الدولة أو بيت مالها ، ومن الهدايا التى يضطرون صغار عمالهم الى تقديمها فى كل فرصة ، ومن رشا يتناولونها ممن يحاولون ان يستخدموا فى أعمال الدولة ، الى غير ذلك من وجوه اتهاب الأموال وإعناة الناس . وكانت هذه الطبقة من الوزراء والكبراء تصوم وتعلى وتعبد وتتصدق وتغار على الاسلام والدولة ، ثم تجوز الاحتيال لأخذ الأموال لأن الأبهة تقضى التوسع فى الانفاق !

قال عامل مصر لأحد من زاره من وزراء العباسيين فى القبطا ، فرأى جسر

يحتسب المال عنه على السلطان ستين ألف دينار في كل سنة ، وهو لا يكلف عشرة دنائير : ان جاريه ثلاثة آلاف في الشهر ولا يمكنه وهو عامل مصر أن يكون بغير كتاب ولا عمل ولا كراع ولا جمال ولا اعطاء ولا افضال ، وله حرم وأولاد وأقارب وأهل يحتاج لهم الى مؤونة ، ولا يخلو أن يرد عليه زوار بكتب من الرؤساء فتتضي الروءة أن يبرهم ويصلهم ، الى غير ذلك مما يصانع به ، ومنها هدايا سنوية الى الخليفة والسيدة وأتجالة والقهرمانة وكتائبهم وأسبابهم . وبهذا رأينا أن العامل كان مضطراً بحسب مصطلح ذلك الزمان الى أن يسد العجز في موازنته الخاصة من طرق غير مشروعة ، وقلّ العف الجيد الطعمة . وكما تقدم الزمن وزادت الخلافة العباسية عتقاً بليت الأخلاق في الناس وتبعه تقلقل الادارة ، لفسولة رأى القاعين بالدولة وتشعب أغراضهم .

ولقد كان الخلفاء على الأكثر يتخيرون للولايات والوزارات أكتب الناس وأعلمهم ، وللقضاء أقضاهم وأفتاهم . وحظوة الرجل عند قومه قد تكون من بواعث توسيد كبار الأعمال اليه خصوصاً الوزارات والولايات والقيادات . وأتى زمن بعد للعصم والوزير أعجم طمطم لا يفهم ولا يفهم ، وأصبح أنصار الدولة والغيراء عليها يتأفقون ممن لا يحسنون العربية ، وإن كان منطويّاً على صفات أخرى صالحة في تدبير للك ؛ وذلك لكثرة من دخل في الأعمال من غير العرب . وكان معظم المال يحاولون أن يجرؤا الرعية على المعاملات القديمة ويحملوهم على الرسوم السليمة . ولكن تطلب أنفس الولاة والمال الى العبث بحقوق الناس ، ليجنوا من ذلك ما تلمظ له شفاهم من اللغائم ، كان الباعث على استئراء الفساد في معظم طبقات المجتمع .

ثم أصبح بعض المظالم<sup>(١)</sup> ينفرون من الوزارة لأن خاتمة حياتهم كانت التقتيل ، ولأن مصير أموالهم وأموال ذويهم كان في الغالب إلى المصادرة والاغتصاب .

ولقد عمت المصادرة سائر رجال الحكومة حتى الرعية، وأصبحت بتوالى الأيام للمصدر الرئيسى لتحصيل المال؛ فالعامل يصادر الرعية، والوزير يصادر العمال، والخليفة يصادر الوزراء، ويصادر الناس على اختلاف طبقاتهم. حتى أنشؤا للمصادرة ديواناً خاصاً مثل سائر دواوين الحكومة؛ فكان المال يتداول بالمصادرة كما يتداول بالتجارة. غضب للمعتصم على وزيره الفضل بن مروان وأخذ منه عشرة آلاف ألف دينار ثم نفاه. ثروة ضخمة لو فكر الفضل أن يخلع طاعة الخليفة وينشئ بها ملكاً له لما أعجزه ذلك. وغضب الواثق على كتاب الدواوين وسجنهم وأخذ منهم ألف دينار، وفيهم بعض الوزراء ومن كانوا في منزلتهم. وقلّ أن كان الوزير ينجو من نكبة إذا طالت أيامه، وأيقن الخليفة أنه اغتنى وعبث بأموال الدولة، أو حفزته الحاجة إلى المال فتفقده في خزائنه فلم يجده. ولم يعهد لوزير أن وزر وزارة واحدة بلا صرف لثلاثة خلفاء متسقين إلا محمد بن عبد الملك الزيات، وانتهى أمره بحرقه في التنور ومصادرة أمواله. وكان من العلم والأدب في الثروة العليا. وكان سلفه في وزارة المعتصم أحمد بن عامر الذى وصفه للمعتصم ووصف نفسه بقوله:

« خليفة أمى ووزير عامى <sup>(١)</sup> »

قال الوزير ابن الفرات: تأملت ما صار إلى السلطان من مالى فوجدته عشرة آلاف ألف دينار، وحسبت ما أخذته من الحسين بن عبد الله الجوهري فكان مثل ذلك. فكانه لم يخسر شيئاً لأنهم كانوا يقبضون بالمصادرة ويدفعون بالمصادرة، وإذا صودر أحدهم على مال لم يكن فى وسعه أدائه كله معجلاً أجלוه بالباقي وساعده على تحصيله وجمعه. وتعددت أسباب للمصادرة وجهاتها حتى أصبح كل صاحب مال أو منصب عرضة لها. وكانت وزارة ابن الفرات ثلاث سنين وثمانية أشهر واثني عشر يوماً <sup>(٢)</sup> - وولى الوزارة ثلاث مرات - وطولب بأمواله وذخائره

(١) ريفات الأعيان لابن خلكان (٢) صلة تاريخ الطبرى لعريب

فاجتمع منها مع ودائع كانت له سبعة آلاف ألف دينار ، فيما حكى عن الصولى ، وكان مشاهداً ومشرفاً على أخبارهم . قال : وما سمعنا بوزير جلس في الوزارة وهو يملك من العين والورق والضيايع والأثاث ما يحيط بعشرة آلاف ألف غير ابن الفرات . رد الوراق على بعض بنى أمية أموالهم ، وأكرم العلويين وأحسن اليهم ، وما أحسن أحد إلى آل أبي طالب من خلفاء بنى العباس ما أحسن اليهم الوراق . مات وفيهم فقير<sup>(١)</sup> وكان في حلمه وحسن خلقه يشبه عمه للأمون ؛ يحب العدل ويعطف على أهل بيته ويتفقد رعيته . حشم<sup>(٢)</sup> الأمراء عن الظلم ، وكان يجلس لحساب الدواوين بنفسه ، وترك جباية أعشار سفن البحر ، وكان مالا عظيماً . وقيل انه سد باب اللهو والفناء ، أما هو فكان يسمع للغنيات ولا يتقبل ولا يسرف . واستند على الناس كأبيه وعمره في مسألة خلق القرآن حتى قيل انه أمر في سنة ٢٣١ ، وهي سنة الفداء بين المسلمين والروم ، أن يمتحن<sup>(٣)</sup> أسارى المسلمين ، فمن قال القرآن مخلوق وأن الله لا يرى في الآخرة فودى به وأعطى ديناراً . ومن لم يقل ذلك ترك في أيدي الروم .

وعقد الوراق لبنيه الثلاثة ، وقسم الدنيا بينهم ، وكتب بذلك كتاباً كما فعل جده الرشيد مع أولاده ، فأعطى ابنه الأكبر للتصريح من عريش مصر إلى إفريقية للغرب كله إلى حيث بلغ سلطانه ، وأضاف إليه جند قدسرين والعواصم والثغور الشامية والجزيرة وديار بكر وربيعه واللوصل والفرات وهيت وعانة والخابور ودجلة والحرمين واليمن واليمامة وحضرموت والبحرين والسند وكرمان وكور الاهواز وماسبذان ومهرجان وشهرزور وقم وقاشان وقزوين والجلال . وأعطى ابنه المعتز خراسان وطبرستان وما وراء النهر والشرق كله . وأعطى ابنه المؤيد إرمينية وأذربيجان وجند دمشق والأردن وفلسطين . وكان لولى العهد في هذه الممالك الصلاة والمعاون ، أى الشحنة والشرطة ، والقضاء والظالم والخراج والضيايع والغنيمة والصدقات وغير ذلك من

---

(١) تاريخ بغداد لابن الخطيب (٢) دول الاسلام الذهبي (٣) تاريخ الطبري

حقوق أعمالها وما في عمل كل واحد منها من البريد والطراز وخزن بيوت الأموال ودور الضرب . يستخلفون على القطر الكبير حرباً وخراجاً ، ويفوضون الأمور كلها للعامل يأذن إليه في الحل والعقد بغير استثمار ويخلمون عليه سواداً . أى إن القطر الواحد بل المصر الواحد يحكم برأى عامله وجماعة ممن يختارهم لمشورته ومعاونته ، فينظر في الأمور بحسب فهمه وما يوحيه إليه المحيط والعادة والعرف ، ويطبق الأحكام الشرعية على الكبير والصغير والملى والذمى ، وينصب العامل الأكبر في الولاية العمال من ذوى الرأى والتدبير والخبرة بالعلم والعلم بالسياسة ، ويشاور الفقهاء وأرباب التجارب ، وينفق من المال ما تصلح به الولاية وما يوسع به على القراء والفقراء وذوى الحاجات ، وما تقتضيه من عطاء الجند وتقوية الثغور وشحن المصالح ثم يبعث الباقي من الأموال إلى الخليفة . والخليفة الخطبة والسكة ، فإذا كان العامل يحسن عمله ، ويعرف مدى التبعة الملقاة عليه ، يستسغ الخراج إن كان ذا قوة أو أنس من جانب الحضرة ضعفاً . ولا يرجع في العادة إلى استشارة العاصمة إلا في عويص المسائل التى يمكن تأجيلها ، وتكون من حقوق الخليفة داخلة في أمهات المسائل الكبرى في الدولة . وقد يجتهد ويرتكب غلطا فتصرفه العاصمة إن أحست به أو توجهه في العقوبة ، كما فعل للنصور لما بلغه ضرب عامله على المدينة عالمها مالك بن أنس فشق ذلك على الخليفة وأهان عامله وصرفه . ولكن كانت كتف مالك قد زالت عن مكانها بالضرب للرح . فالعامل في الحقيقة هو الملك الفعلى ولا يسع العاصمة إلا أن تقره على ما يقرر ويدبر في أكثر الحالات . وقد ظهرت مضار هذه الطريقة عند ما كانت العاصمة تعجز عن ضبط كل شئ . من أمور الولايات لضف الخلافة ووناء القائم على سدتها . وإذا كان هناك قضاة وولاة وناظرون ومفتشون وكتاب وحساب فإن التنفيذ يختلف قوة وضعفاً بحسب كفاية العامل وسلطان الخليفة والوزير .

جاء للتوكل وضغطُ أمراء الترك وقوادهم يزيدُ شدةً على الخلفاء فخلع على

عبيد الله بن يحيى وأمر أن لا يعرض أحد من أصحاب الدواوين على الخليفة شيئاً ، وأن يدفعوا أعمالهم إلى وزيره ليعرضها ، وأجرى له في كل شهر عشرة آلاف درهم ، لما كان في نفسه من الأتراك واستبدادهم بالأمر . فكان عهده عهد جذب ودفع بين أصحاب الخلافة ومن رخصهم للمعصم على رقاب الناس من الترك ، وعلق للتوكل يداوى الأمراض البادية في جسم الدولة بانفاق المال الذي جمعه للأمن والمعصم والوائق على نحو ما فعل الأمين ؛ ففرق ما جمعه السفاح والنصور والمهدى والرشد من الأموال . فقال الناس إن أيام للتوكل كانت في حسناتها ونضارتها ورفاهية العيش بها ورخص أسعارها وحمد الخالص والعام لها ورضام عنها أيام سراء لا ضراء . نعم كان هذا الخليفة منفاقاً لا يحسن تدبير خرجته ، وله مع هذا عناية خاصة بديوان زمام النفقات . أنفق ما أنفق مما ادخره أجداده في بيوت أمواله ، فكان هذا منه تدبيراً مؤقتاً غير ناجح ، وما استطاع أن يداوى ما تجلى من تسلط الأتراك على الدولة في عامة أقطارها وأعمالها .

رأى التوكل شدة ضغط الترك على الخلافة في دار السلام فأحب الانتقال إلى دمشق ليحصلها دار ملكه ونقل دواوين الدولة إليها . ولما أمن غائلة من توجس منهم خيفة عاد إلى العراق وادعى أنه استوبأ بمدينة دمشق . وكانت له أفكار شاذة ، منها أنه كان يبغض علي بن أبي طالب وأهل بيته فعنى قبر الحسين بن علي وهدم ما حوله من المنازل ومنع الناس من إتيانه . ولا تأويل إلى هذا العبث إلا خوفه الشيعة وأن يتغذوا من زيارة الحسين وسيلة إلى دعاية سياسية تزعزع أركان الملك العباسي . واشتد للتوكل على أهل النعمة وأخذهم بلبس البسة تخالف لباس المسلمين على رؤوسهم وأوساطهم ، وأن يجعل على أبواب دورهم صور شياطين من خشب مسورة ، تفرقاً بين منازلهم ومنازل المسلمين . ونهى أن يستعان بهم في الدواوين وأعمال السلطان التي تجري أحكامهم فيها على المسلمين . وأمر أن يقتصروا في مراكبهم

على ركوب البغال والحير دون الخيل والبراذين الى غير ذلك . وأمر باجلاء  
النصارى عن حمص لأنهم كانوا يعينون الثوار من اليمانيين ، والثورة لا تكاد تنطفى .  
كل حين من حمص حتى سميت الكوفة الصغرى ؛ لكثرة قيام أهلها على العمال ،  
كما خصت تونس بالتشغب والقيام على الأمراء والخلاف للولاة .

ومع كل ما بذل المتوكل قوى الأتراك عليه وقتلوه ، قيل بالاتفاق مع ابنه الذى  
خلفه ، وأخذ التغلبة من الترك يستضعفون الخلفاء ، فأصبح « الخليفة فى يدهم كالأسير  
إن شأوا أبغوه وإن شأوا خلموه وإن شأوا قتلوه من غير ديانة ولا نظر للمسلمين »  
وحاء المنتصر يقاوم العلويين كأبيه المتوكل ويكتب الى عامل مصر (٢٤٧) أن لا  
يقبل علويًا ضيعة ، ولا يركب فرسًا ، ولا يسافر من القسطنطين الى طرف من أطرافها ،  
وأن يمنعوا من اتخاذ العبيد إلا العبد الواحد ، وإن كانت بين العلوى وبين أحد  
خصومة قبل قول خصمه فيه ولم يطالب ببينة . ذلك لأن العلويين ما ناموا ساعة  
عن المطالبة بالملك ، فمثل هذا الأمر يضيق عليهم دائرة حركتهم ، وإن كان فى بعض  
ما يرمى اليه غير عادل .

### ادارة المعتمر والمهتري والمعتمر

تولى للعز الخليفة قأمر باحضار جماعة ممن صفت أذهانهم ، ورقت طباعهم ،  
ولطف ظنهم ، وصحت نحائزهم ، وجادت غرائزهم ، وكللت عقولهم بالمشورة . وحاول  
أن يتخلص من الأتراك وكانوا تأصلوا فى جسم الدولة وروحها وكانوا كثروا وأنى  
كثرة فى العاصمة والولايات ، وقدرت أرزاقهم وأرزاق الغاربة والشاكرية فى سنة  
٢٥٢ فكان مبلغ ما يحتاجون اليه فى السنة مائتى الف الف دينار ، وذلك خراج  
المملكة لسنتين فاذا تأخر عطاؤهم فهناك المؤامرات وللشغباء وخوف البدوات  
والنزوات والوثوب بالدولة .

ووسدت إمارة مصر لأحمد بن طولون (٢٥٤) من الأتراك، واستبد بجميع أعمال مصر لما وسد إليه أمر الأموال. وكان الأمير في مصر من قبل ليس له إلا الجند والشرطة وللعامل النظر في الأموال، وكلاهما يراقب صاحبه، وهما متساويان في المكانة وربما تقدم العامل على الأمير. والأقباط منذ كان الاسلام يتولون النظر في الأموال؛ فتنظر اليهم الأمة نظرها الى الصل والثعبان، ويراهم صاحب الأمر مختلسين. وكان مما أعان ابن طولون على استقلاله بملك مصر ثم استيلائه على الشام وما إليها أن الخليفة أمره باعداد جيش لقتال أحد الخوارج في الشام. وبعد استئصال الفتنة لم يفض الجيش فكان له قوة نافعة في استقلاله. وكانت جمهرة الجيش من المماليك والفيالة يشترهم كما يشتري الرقيق. وبلغت عدتهم أربعة وعشرين ألف مملوك وأربعين ألفاً من العبيد الزنج ومن العرب وغيرهم. أما ابنه خوارويه فقيل إن عدة جيشه بلغت أربعين ألف فارس.

ولئن حسنت حال مصر على عهد ابن طولون ودرّجها واستفاض عمرانها—  
لحسن ادارته وسياسته حتى فضله على بعض الخلفاء على كثرة ماسفك من الدماء—  
فان استيلاءه على الأمر فيها عدّ خروجاً على الخلافة، وان كان يحطّ لها باديء.  
بدء. ولم يأت الخلاص من دولته إلا لما قوى العباسيون سنة ٢٩٢ قتلوا آل بيتهم  
برمتهم، وخلفت الدولة الطولونية الدولة الإخشيدية<sup>(١)</sup> وهي دولة أعجمية أيضاً.

(١) كان يطلق هذا الاسم (الإخشيد) على ملوك فرغانة وهو لفظ فارسي معناه ملك الملوك كما يطلق على ملوك الفرس الساسانية لقب شاهنشاه «ملك الملوك» وكسرى، وعلى ملك الروم باسيل وهو قيصر، وعلى ملوك الاسكندرية بطليموس، واليمن تبع، والترك والخزر والقرغز غاقان، والترك الفرية خوتة، والصين بعبور، والهند بلرا، وقنوج رابي، والحيشة التجاني، والنوبة كابل، وجزائر البحر الشرق مهراج. وجمال طبرستان اصفهذ، ودنياوند مصغان، وغرجستان شار، وسرخس زاثويه، ونسا وأيوود جهن، وكش نيدوت، وأشروسنة أفشين، والشاش تندن، ومرو ماهويه، ونيسابور كنيار، وسمرقند طرخون، والسمرج الحجاج، ودهستان صول، وجرجان اتانغيد، والصفالية خار، وملوك السريانيين نمرودة، والقطب فرعون، وبلاميان شيرياميان، ومصر العزيز، وكابل كابل شاه، والترمذ ترمذ شاه، وخوارزم خوارزم شاه، وشروان شروان شاه، وبخارا بخارا خداه، وكوزكان كوزكانان خداه— ذكر ذلك البيروني في الآثار الباقية.



وتولى المهتدي « والدنيا كلها مفتونة » ، فحاول إعادة الخلافة إلى روتها وأمر :  
باخراج الفتيان والمغنين والمغنيات من سامرا ونفاهم إلى بغداد ، وأمر بقتل السباع  
وطرد الكلاب وابطال للامه ورد للظالم وجلس ليرفعها فرفعت اليه قصص في  
الكور فسأل عنها فقال وزيره سليمان بن وهب شيئا في تاريخ الخراج منذ عهد  
عمر إلى عهد المنصور فأجاب للمهتدي : معاذ الله أن ألزم الناس ظلما تقدم الفصل به  
أو تأخر أسقطوه عن الناس . فقال أحدهم ان أسقط أمير المؤمنين هذا ذهب من  
أموال السلطان في السنة اثنا عشر الف الف درهم . فقال للمهتدي على أن أقرر  
حقا وأزيل ظلما وان أجحف يبيت للال .

وكان المهتدي آخر الخلفاء الذين كانوا يتولون بأنفسهم القضاء والظالم ، وربما  
كانوا يجعلون القضاء والظالم لقضاتهم كما فعل عمر مع قاضيه أبي ادريس الخولاني  
وكما فعل المأمون مع يحيى بن اكنم وللعصم مع احمد بن أبي دواد ، وربما كانت  
تجمل قيادة الجيوش للقضاة ، وكان يحيى بن اكنم يخرج أيام للمأمون بالصائفة إلى  
أرض الروم وكذا منذر بن سعيد قاضي عبد الرحمن الناصر من بني أمية بالأندلس .  
وكانت تولية هذه الوظائف انما تكون للخلفاء أو من يجعلون ذلك له من وزير  
مفوض أو سلطان متغلب .

ولما هم الجند بقتل المهتدي خطبهم فقال : أما دين أما حياءكم يكون هذا  
الخلاف على الخلفاء والاقدام والجرأة على الله سواكم عليكم من قصد الابقاء عليكم ،  
ومن كان إذا بلغه مثل هذا عنكم دعا بارطال الشراب فشر بها سرورا بمكروهم ،  
وحبا بيواركم . ثم ذكر لهم انه لم يصل اليه من دنياهم شيء . وانه ليس في منازل  
اخوته وولده فرش أو وصائف أو خدم أو جوارى ولا لهم ضياع ولا غلات . وكان  
حقيقة مقلا من اللباس والفرش والمعلم وامر باخراج آنية الذهب والفضة من

الخزائن فكسرت وضربت دنانير ودرهم وعمد إلى الصور التي كانت في المجالس فحجبت<sup>(١)</sup>.

وجيء بالعمد قسم للملكة بين ابنه وأخيه الموفق فقلب أخوه عليه وشغل هو بلذاته، وكثر دخول الزعانف في القبض على الأعمال والفتن منتشرة؛ ومن أهمها فتنة صاحب الزنج، والموفق يقود المساكر، ويرابط ويرتب الوزراء والأمراء. وقيل إن للعمد احتاج إلى ثلاثمائة دينار فلم يجد لها فقال:

أليس من العجائب أن مثلي يرى ما قلّ ممتمناً عليه

وتؤخذ باسمه الدنيا جميعاً وما من ذاك شيء في يديه

وطالت أيام للعمد ولم يؤثر عنها إبداع جديد في الإدارة والسياسة. وكان ديوان الموفق مائة ألف مرتزق، وكانت الدولة السامانية التي قامت في هذه الأيام في الشرق وتمتع باستقلال داخلي واسع، كما يقولون اليوم، من أحسن الدول سيرة وملوكها من بني سامان أمنع ملوك الإسلام جانباً في عصرهم «لأنه»<sup>(٢)</sup> ليس في الإسلام جيش إلا وهم شذاذ القبائل والبلدان والأطراف، إذا تفرقوا في هزيمة وتمزقوا في حادثة، لم يلتق منهم جمع بعده، غير جيش هؤلاء الملوك، فإن جيوشهم الأتراك للملوكون، ومن الأحرار من يعرف داره ومكانه، إذا فشل منهم قوم أو ماتوا ففي وفور عددهم ما يعاد من بين ظهرائهم مثلهم، وإن تفرقوا في حادثة تراجعوا كلهم إلى مكان واحد، فلا يقدح فيهم ما يقدح في سائر عساكر الأطراف، ولا سبيل لهم إلى التفرق في العساكر والتنقل في الممالك كما يكون عليه رسوم صغاليك العساكر وشحنة البلدان».

وكانت طريقتهم في إقامة الأحكام ببلاد خراسان<sup>(٣)</sup> أن تضرب المقارع بين أيدي أجلة الأمراء ويشهد كل أحد في كل شيء، غير أن في كل بلد عدة من

(١) مروج الذهب للمسعودي (٢) مساكن الممالك للإصطخري (٣) المساكن والممالك لابن حوقل

للزكين فان طعن الخصم على الشاهد سئل عنه المزكى ولا يتحنى فيه إلا قفيه أو رئيس . ويختارون أبداً بيخارى أفقه من بها وأعفهم ، يرفضونه ويصدرون عن رأيه ويقضون حوائجه ، ويولون الأعمال بقوله . وفي نيسابور رسوم حسنة منها مجلس للظالم في كل يوم أحد وأربعاء بحضرة صاحب الجيش أو وزيره ، فكل من رفع قصة قدم اليه فأنصفه وحوله القاضى والرئيس والعلماء والأشراف ومجلس الحكم كل اثنين وخميس بمسجد رجاء لا ترى في الاسلام مثله . وكانوا في فارس<sup>(١)</sup> يفضلون أهل البيوتات القديمة في أعمال الدواوين يتوارثونها فيما بينهم ، وليس في دواوين الاسلام ديوان أصعب عملاً وأكثر أنواعاً من ديوان فارس لاختلاف ربوعها على المتقلدين لها .

هذا مثال من حالة الدولة السامانية التى نشأت في عهد المعتضد الطويل . وذكر المؤرخون انه على قلة معرفته بسياسة الملك عمرت<sup>(٢)</sup> مملكته ، وكثرت الأموال وضبطت الثغور ، وانه كان قوى السياسة شديداً على أهل الفساد ، وكان ولى والدنيا خراب والثغور مهملة ، فقام قياماً مرضياً فسكنت الفتن ، وصلحت البلدان وارتفعت الحروب ، ورخصت الأسعار ، وهذا الهيج ، وسأله كل مخالف ، ودانت له الأمور ، وافتتح له الشرق والغرب ، وادبل له من أكثر الخالفين . وكان سريع<sup>(٣)</sup> النهضة عند الحادثة ، قليل الفتور ، يتفرد بالأمور ، ويمضى تديره بغير توقف ، ولى الأمر بضبط وحركة وتجربة ، وكف من كان يتوثب ويتشغب من اللوالى .

وأمر المعتضد بافتتاح الخراج في النيروز المعتضى وهو في حزيران من شهور الروم ، وذلك للرفق بالناس ، وكتب الى الأقطار برد الفاضل من سهام اللوارى على ذوى الأرحام ، وإبطال ديوان اللوارى وكان من قبل يلحق كثيراً من الناس إعانات في مواريتهم ، ويتناول على سبيل الظلم من أموالهم ، ويتقلد جبايتها أناس

(١) مسالك المالك للاصطخرى (٢) تاريخ ابن المقفلى (٣) التنبية والاشراف للسعودى

يجرون مجرى عمال الخراج ، شئ لم يكن في خلافة من الخلافات الى أن مضى <sup>يدين</sup> من خلافة للمعتد ، فجري العمل بذلك على سبيل تأول ، فأزال المعتضد ذلك وأمر أن يرد على ذوى الأرحام ما أوجب الله ورسوله وعمر بن الخطاب وعلى بن أبي طالب وعبد الله بن عباس وعبد الله بن مسعود ، وأن ترد بركة من مات من أهل الذمة ولم يخلف وارثاً على أهل ملته . وأن يصرف جميع عمال اللوارث في النواحي ويبتل أمرهم ، ويرد النظر في أعمال اللوارث الى الحكام ، وكانوا يرتادون القضاة من أهل البلاد نفسها .

وللمعتضد مذهب جميل في سياسة عماله ؛ بلغه أن عامله على فارس أظهر أهية في ولايته وأنفق ما وقعت له به هبة في نفوس الرعية ، فسأل عن رزقه فقيل له ألفان وخمسمائة دينار في الشهر ، فقال اجعلوها ثلاثة آلاف ليستعين بها على مروه<sup>(١)</sup> . وكتب اليه في عامل عجز في ضمانه وهو مجنون بأنه كان في أيام ولايته يفرق عشرين كرا حنطة في كل شهر على حاشيته والفقراء والمساكين من أهل معرفته ، وأنه فرق ذلك في هذا الشهر على عادته . فقال : سررتي قيامه بمروته ومعروفه . وأغناه من أداء مبلغ كان يطالب به ، ورده الى عمله وأحمد ما كان منه .

سارت الخلافة في طريق سوى على عهد المعتضد لسطوته ومهابته وعفته وإمساكه ، فكان مع حرصه على إبقاء سلطانه يخافه عماله ويكفون عن المظالم ، واستعمل بعضهم الشدة في حفظ الأمن . بلغ عامله بدمشق<sup>(٢)</sup> أن رجلاً أعرايياً في أذرعات تنف خصلتين من شعر أحد فرسان الدولة ، فطلب الوالي معلماً يعلم الصبيان وقال له : تخرج الى اليرموك وأعطيك طيوراً تكون معك فاذا دخلت القرية قل لهم : إني معلم جئت أطلب المعاش وأعلم صبيانكم ، فاذا تمكنت من القرية فارصد لي الاعرابي الذي تنف سبال الفارس وخذ خبره واسمه ، فاذا رأيته قد وافى أرسل الطيور

(١) نضوار الحاضرة التنوخي (٢) تاريخ دمشق لابن عساكر

بخبرك : ثم قبض على الاعرابي وقطع رأسه وصلبه وضرب الجندى مائة عصاة وأسقط اسمه من الديوان ، لأنه استخذى للاعرابي حتى فعل بسبأله ما فعل .

كان من جميل سيرة المعتضد مع عماله وخوفه البطش بهم إذا جنوا ما يعاقبون عليه أنه إذا نكب رجلاً من جلة العمال ورؤسائهم وكل به من يحفظه من قبله وشدد الوصية في صيافته ، ويظهر أن هذا التوكيل للمطالبة وزيادتها والتشدد فيها لا ليحفظ نفسه ، لئلا يطمع العامل . وكان يقول : هؤلاء أكابر من العمال الذين قامت هيبتهم في نفوس الرعية وعرفوا أقطار البلاد ، هم أركان الدولة وأعضاء الوزارة والمرشحون لها فان لم تحفظ نفوسهم فسد الأمر . وهذا الغاية في الوقوف على نفسية العمال وحفظهم في أنفسهم . ومع هذه للساحة واللين لم يرتفع السواد سواد العراق لأحد بعد عمر بن الخطاب بمثل ما ارتفع له أيام للمعتضد<sup>(١)</sup> .

وجمع المعتضد تسعة آلاف الف دينار فاضلة عن جميع النفقات وأراد أن يسبكها نقرة واحدة إذا أتمها عشرة آلاف الف ويطرحها على باب العامة ليلبغ أصحاب الأطراف أن له عشرة آلاف الف دينار وهو مستغن عنها « بعد النفقات الراتبية والحادثية ، وإطلاق الجارى للأولياء في سائر النواحي وجميع المرتزقة بها وبالخضرة . » رد المعتضد ببعد نظره مصر إلى حظيرة الخلافة بعد أن كاد يذهب بها أحمد ابن طولون ، وكتب إلى ابنه خمارويه بولايته عليها هو وولده ثلاثين سنة . وذلك من الفرات إلى برقة ، وجعل إليه الصلاة والخراج والقضاء وجميع الأعمال على أن يحمل في كل عام من المال مائتي ألف دينار عما مضى وثلاثمائة ألف عن كل عام للمستقبل . ولعل ما ساقه إلى هذا التسامح مع الطولونيين ما تناصرت الأخبار عليه من أن الدولة العبيدية ظهرت اعلامها في المغرب فأحب أن يضع الطولونيين حاجزاً بينه وبينهم : ومن جميل حيلته أنه طلب إلى ابن طولون أن يزوجه<sup>(٢)</sup> ابنة ابنه

(١) تاريخ الوزراء السابق (٢) خطب الشام للوف

خارويه واسمها قطر الندى وقال : ما قصدت بهذا الزواج إلا اقار ابن طولون لأنه يضطر ان يجهزها بجهاز لم تجهز به عروس من قبل . وكان الأمر كما قال فانها جهزت بما استفرغ خزان مصر والشام . وهذا هو الزواج السياسى للثمر والترتيب الادارى الحكيم .

### الدارة على عهد المكتفى والمقتدر وكلام فى الوزراء

اكتفى للمكتفى بنهج منهج والده المعتضد فى الادارة ، وكان وزيره العباس بن الحسن يقول لنوابه بالأعمال : انا اوقع لكم واتم افعلا ما فيه المصلحة . وقد يأخذ الوزير سبعة آلاف دينار فى الشهر راتباً ، ومن الوزراء من فادوا بمجسمائة الف دينار ليصلوا إلى الوزارة . ومنهم من اعطوا للنجمين مائة الف دينار ليحتالوا على الخليفة ويغيروا خاطره على احد وزرائه ثم يتوصلون إلى منصب الوزارة . وبهذا أدركنا ان الخلفاء انحطوا والوزراء كذلك .

يبد أن قواعد الدولة لم تنزل دفعة واحدة لأن المعتضد ثبت قواعدها ، ومن يحى . بعده مها ارتكب من الأغلاط لا يقضى على عامة التراتيب للوضوعة للخلافة منذ سنين ، فصح ما قيل من ان بنى العباس<sup>(١)</sup> قوم منصورون تعتل دولتهم مرة وتصح مراراً لأن اصلها ثابت وبنياتها راسخ . وخلف المكتفى فى بيوت الأموال من العين ثمانية آلاف الف دينار ، ومن الورق خمسة وعشرين الف الف دينار . وفى رواية انه خلف مائة الف الف دينار عيناً وعقاراً وأوانى بمثلها .

واستخلف للمقتدر طفلاً ووالدته وخالته وأم ولد المعتضد تدير الملك ، حتى ان هذه السيدة جلست بالرصافة للعظام تنظر فى الكتب يوماً فى كل جمعة ، فانكر الناس ذلك واستبشعوه وكثر عيهم عليه والعطن فيه . ولم يكن فى جلوسها أول يوم

---

(١) تجارب الام لابن مسكويه

طائل . وفي اليوم الثاني احضرت القاضي فحسن امرها وخرجت التوقيعات عن سداد ، فانتفع بذلك المظلومون وسكن الناس إلى ما كانوا نافرين من قعودها ونظرها . فالقندر في سنيه الأولى خصوصاً كان يتدبر بآراء النساء والحاشية ، والسيدة وقهرماتها ومن يجرى مجراهن من نساء القصر ، يتحكمن في كل امر ويتدخلن في العزل والنصب . وأمروا صاحب الشرطة ببغداد ان يجلس في كل ربع من الأرباع فقيهاً يسمع من الناس ظلاماتهم ويعتني في مسائلهم حتى لا يجرى على أحد ظلم . وأمروه ان لا يكلف الناس ثمن الكاغد الذي تكتب فيه القصص وان يقوم به ، والا يأخذ الذين يشخصون مع الناس أكثر من داتين في اجالهم .

ورد للقندر رسوم الخلافة<sup>(١)</sup> إلى ما كانت عليه من التوسع في الطعام والشراب وإجراء الوظائف . وكان في داره أحد عشر ألف خادم خصي من الروم والسودان . وزاد في أرزاق بني هاشم وأعاد الرسوم في تقريق الأضاحي على الفقراء والعمال وأصحاب الدواوين والقضاة والجلساء ، وأسرف في الأموال فحق من الذهب ثمانين ألف ألف دينار<sup>(٢)</sup> وفرق في خمس وعشرين سنة ما جمعه المنتصر والمهتدي والمعتمد والمتضد والمكتفي . وحار الناس في امر دولة للقندر<sup>(٣)</sup> وطول أيامها على وهى أصلها وضعف ابتنائها ، ولم ير الناس ولم يسمعا بمثل سيرته وأيامه وطول خلافته . على انه كان جيد العقل ، صحيح الرأي ، ولكنه كان مؤثراً للشهوات . قال التنوخي<sup>(٤)</sup> : ولقد سمعت ابا الحسن علي بن عيسى الوزير يقول ، وقد جرى ذكر للقندر بحضرته في خلوة : ما هو الا أن يترك هذا الرجل النبذ خمسة أيام متتابعة حتى يصبح ذهنه فاخاطب منه رجلاً ما خاطبت افضل منه ولا ابصر بالرأى واعرف بالأمور وأسد في التدبير . ولو قلت انه إذا ترك النبذ هذه اللدة يكون في اصالة

(١) صلة تاريخ الطبري لمريب (٢) لطائف المعارف للشمالي (٣) تاريخ الطبري (٤) نضوار المحاضرة للتنوخي

الرأى وصحة العقل كالمعتضد والمأمون ومن اشبههما من الخلفاء ما حسبت أن أقع بعيداً ، وما يفسده غير متابعة الشراب ولا يجلبه سواها اهـ .

قيل انه كان بين ابن زبر القاضي وبين علي بن عيسى الوزير عداوة وعجز ابن زبر عن رضاه فالتى رقعة في ورق للظالم ، وفيها أن رجلاً من خراسان رأى في ثلاث ليال متوالية العباس بن عبد المطلب في وسط دار السلام يبنى داراً ، فكلما فرغ من موضع تقدم رجل لهدمه . فقال له : يا عم رسول الله من هذا الذي بليت به ؟ فقال . هذا علي بن عيسى كلما بنيت لولدى بناء هدمه . فقرئت الرقعة على المقتدر فقال : ان هذه الرؤيا صحيحة يصرف علي بن عيسى ويقبض عليه . فاجاء آخر النهار حتى وافى ابن زبر ومعه عهده بقضاء مصر ودمشق . فان صحت هذه القصة كان تصديق المقتدر حيلة القاضي من أغرب ما أثر من ضعف العقول .

وعلى بن عيسى هذا أكبر وزراء ذاك العهد ومن الأسر العريقة في خدمة الدولة منذ أيام المعتضد<sup>(١)</sup> كان من الثقة والصيانة والصناعة على جانب ، عامل المصادر من الوزراء والعمال بالرفق ، وكتب إلى كل واحد من العمال بما جرت العادة به من تشريف أمير المؤمنين إياه بالخلع ، ورد أمر الدواوين والمملكة اليه ، وأقرهم على مواضعهم ، وأمرهم بالجد والاجتهاد في العماره ، وكتب اليهم بانصاف الرعية والعدل عليها ، ورفع صغير المؤن وكبيرها عنها . كما كان يطالب بتوفير حقوق السلطان وتصحيحها وصيانة الأموال وحياطتها . ونظر الى من تعود اقتطاع الأموال السلطانية واقامة مروات نفسه فيها ، وقصر في العماره واعتمد غيره . وعمر الثغور والبيمارستانات وأدر الأرزاق لمن ينظر فيها ، وأزاح علل المرضى والقوام ، وعمر للمساجد الجامعة وكتب الى جميع البلدان بذلك ، ووقع الى العمال وكتب اليهم في أمر المظالم وأمر بأن يستوفى الخراج بغير محاباة للأقوياء ، ولا حيف على الضعفاء . وسامس

(١) تحارب الام لابن مكيه



الناس أحسن سياسة ، ورسم العمال الرسوم الجميلة ، وأنصف الرعية وأزال السنن البطائرة ، ودبر أمر الوزارة . والدواوين وسائر أمور المملكة بكفاية تامة وعفاف وتصون ، حتى أسقط الزيادات في اقطاعات الجند والعمال وغيرهم ، لما رأى نفقات السلطان زائدة على دخله زيادة مفرطة تنحوج الى هدم بيوت الأموال وصرفها في نفقات يستغنى عنها . وكانت يجرى على خمسة وأربعين ألف انسان جرايات تكفيهم وخدم السلطان سبعين سنة لم يزل فيها نعمة عن أحد . قال الصولي : ولا علم انه وزر لبنى العباس وزير يشبهه في زهده وعفته ؛ بلغة ان أسارى المسلمين في الروم ساءت حالهم وان الروم يحاولون تنصيرهم فقمه ذلك . ولما كان يعرف أن الخليفة لا يريد قتال الروم عمد إلى طرق سلمية فندب بطريق انطاكية وجاثليق القدس أن يكتبنا إلى الروم كتابا يقبحان هذه للمعاملة ويتوعدان ، فاضطرت دولة الروم أن تحسن معاملة للمسلمين . وما عابوا على علي بن عيسى الوزير الا أنه كان ينظر كثيراً في جزئيات الأمور فر بما شغلته عن الكليات <sup>(١)</sup> .

منع علي بن عيسى من اكرام التناء وللزارعين « علي <sup>(٢)</sup> تضمين غلات بيدرم بالحزر والتقدير ، وإلزامهم حق الاعشار في ضياعهم على التريع ، واستخراج الخراج منهم على أوفر عبء ، قبل إدراك غلاتهم وثمارهم ، وإكرام وجوههم على ابتياع الغلات السلطانية بأسعار مسرفة بحجة « ولما غلب السجزية على فارس جلا قوم من أرباب الخراج عنها لسوء المعاملة ففرض خراجهم على الباقيين وكل بذلك قانون فارس القديم ، ولم تزل هذه التكلفة تستوفي على زيادة تارة وقصان . وجاءه قوم من أجلاء فارس وقالوا نمنع غلاتنا وتمتاق في الكناديج <sup>(٣)</sup> حتى تهلك وتصير هكذا « وطرحوا من أكامهم حنطة محرقة » ونطالب بتكلفة ما واجب

---

(١) الفخرى لابن الطقطقي (٢) تاريخ الوزراء لصابي (٣) واحد ماكندوج وهي الخزانة الصغيرة تجعل فيها الحبوب وهي مصرية

علينا فتدعوننا الضرورة الى بيع نفوسنا وشعور نساتنا وأدائها حتى تطلق الغلة وهي على هذه الصورة « ثم رموا من أكامهم تيناً يابساً وخوخاً مقدوداً ولوزاً وفستقاً وبنداً وغيره، وعناباً » وقالوا وهذا كله خراج لقوم آخرين والبلاد فتح عنوة، فاما تساويننا في العدل أو الجور . فأنهى على بن عيسى ذلك إلى المقتدر بالله وجمع القضاة والفقهاء ومشايخ الكتاب والعمال وجلة القواد في دار الوزارة وقد جعلها ديواناً، وتناظر الفريقان من أرباب الشجر وأرباب التكملة فقال أرباب الشجر: هذه أملاك قد أنقنا عليها أموالنا حتى أنبتت الفروس فيها وحصل لنا بعض الاستقلال منها، ومتى ألزمت الخراج بطلت قيمتها . وقد كان للهدى أزال المطالبة ورسم الخراج عنها . وقال المطالبون بالتكملة ما شكوا به حالم فيها واستمرار الظلم عليهم بها . ورجع إلى الفقهاء في ذلك فافتوا بوجوب الخراج وبطلان التكملة .

هذا تمثيل للإدارة على ذاك العهد وصورة من أعمال الوزراء . وبأمثال على ابن عيسى وابن الفرات كانت القوة تدخل على ملك بني العباس إذا عراه الضعف ويجبرون نقص الخلفاء . ويمثل الوزير الخاقاني والوزير الحصبيني ترجع القهقري . فان كان على بن عيسى بعيد النظر في أمور الدولة جدّ عارف بما يصلحها، عفّ عن أموال الرعية ساهراً على مصلحتهم الحقيقية فان ابن الفرات كان نافذاً في عمل الخراج وتدير البلاد وجباية المال وافتتاح الأطراف . وكلاهما من بلغاء الكتاب ومن العارفين بأدب الملك . وكان للدولة رسوم في تخريج رجال الإدارة ومما ذكره ان باذرويا كان يتقلدها جلة العمال . قال ابن الفرات : سمعت أبا العباس أخى يقول من استقل بياذرويا استقل بديوان الخراج، ومن استقل بديوان الخراج استقل بالوزارة . وذلك لأن معاملتها مختلفة وقصبتها الحضرة ، والمعاملة فيها مع الوزراء والأمراء والقواد والكتاب والاشراف ووجوه الناس ، فإذا ضبط اختلاف المعاملات واستوفى على هذه الطبقات صلح للأمر السكبار .

وبعد أن كان الخلفاء على استعداد تام لإدارة الملك أصبحوا يعتمدون على وزراءهم فإن كانوا علماء أخيراً جرت الأمور على سداد، وإن كانوا جهالاً أشراراً زاد البلاء والشقاء، وطمع أصحاب الأطراف والنواب وخرجوا عن الطاعة، وزالت عن الجند والرعية هيبة الخلفاء، وخلت من الأموال خزائهم. والواقع إذا استثنينا عهد المعتضد لا تشاهد في خلفاء بني العباس بعد عهد المأمون من كان ذا عبقرية في الإدارة، وقد لا تنتظم الأحوال حتى بوجود الوزراء المحنكين لأن للرأس تأثيره، والخليفة مرجع الأعمال وجميع السلطات فإن كان على اتزان تحتفي العيوب في إدارة سلطنته المستبدة الطويلة العريضة، وإلا فالأفحلال باد ولللك في تزلزل. وهناك خليفة يدبره أخوه، وآخر تدبره أمه وجوارها، وغيره تدبره قهرمانته، وثالث يدبره وزيره. وقل في بني العباس أن جاء خليفة كالمأمون والمعتضد من يصدر عن رأى نضيج ويعنى بملكه عناية حقيقية.

وكان الخلفاء في الجملة مشغولين بأنفسهم ودفع أعدائهم عنهم، وكثير منهم من يقتل بأيدي الجند. وقل فيهم الرجل الرشيد بعد القاهر، وكانت الأمور تجري بقوة التسلسل، وبنو بويه ثم بنو سلجوق وغيرهم هم أصحاب الدولة بالفعل والخليفة لا عمل له في الحقيقة، بل هو أشبه بخيال يحتفي وراءه صاحب السلطان إذا أراد أمراً لا يرضاه العامة إلا إذا صدر عن الخليفة.

نعم صار الخليفة تابعاً للملك أو المتقلب ولم يبق شيء يقال له إدارة؛ لأن الخليفة لا يحكم حتى على بيته فأصبحت الإدارة إدارة الملوك والأطراف وإدارة الفرس والترك، والشأن في السلطان شأنهم لا تكاد تسمع للخلفاء اسماً. وكان من عادة أكثر خلفاء العباسيين أن يحبسوا أولادهم وأقاربهم. جرت بذلك سنتهم إلى آخر أيام المستنصر فلما ولي المستنصر آخر خلفائهم ببغداد أطلق أولاده الثلاثة ولم يحبسهم. وكان من عادة حبس أولاد الخلفاء ضعفهم بل بلاهتهم إذا أسندت

اليهم الخلافة، وربما انصرف أكثرهم في دوز احتباسهم إلى اللهو والشراب فإذا جاءوها عجزوا عن إدارة الملك لأنهم عاجزون عن سياسة أنفسهم .

ولقد كان الرسم في عهد الخلفاء الأول من بني العباس أن يراقب الوالد ابنه والابن أباه والأخ أخاه على طريقة مستورة عن الأنظار ، وتوسد إلى أبناء الخلفاء قيادة الجيوش وإدارة الولايات ويشتركون في السلطان إلى حد معين ، وتتخذ آراؤهم في التوازل ويدخلون في مجالس للشورة فيكون لهم بذلك شيء من الوقوف ينفعهم يوم تولى الأمر ويعترفون أنهم شركاء في هذا الملك لم رأي يعتد به ويجب عليهم الاهتمام لمصلحه .

وفي عصر الانحطاط حجب أبناء الخلفاء فأصبح أكثرهم إلى الجهل والبلاهة يدرسون إدارة الملك في الكتب وربما لا يرخص لهم أن يدرسوا في كل كتاب ويسمعون من مربيهم وأساتيذهم ما يريدون أن يسمعون ، ولكنهم لا يعملون بالعمل شيئاً كثيراً يصح أن يكون مادة لحياتهم وحياة الخلافة إذا أنت نوبتهم لتولى هذا المنصب الجليل .

« تمت »

## فهرس

### الادارة الاسلامية في عز العرب

صفحة	
٣	المقدمة . . . . .
٥	الادارة الاسلامية — نظر في الموضوع . . . . .
٧	ادارة الرسول . . . . .
٢٣	ادارة الخلفاء الراشدين . . . . .
٦٥	ادارة الأمويين — الادارة على عهد معاوية بن أبي سفيان . . . . .
٨١	ادارة يزيد ومعاوية الصغير ومروان وابنه عبد الملك . . . . .
٩٢	ادارة الوليد وسليمان . . . . .
٩٥	ادارة عمر بن عبد العزيز . . . . .
١١٤	ادارة يزيد بن عبد الملك وهشام ويزيد بن الوليد ومروان بن محمد . . . . .
١٢٠	ادارة العباسيين — تداير السفاح والمنصور . . . . .
١٣٥	ادارة للمهدى والمهادى والرشيد . . . . .
١٤٨	ادارة الأمين والمأمون . . . . .
١٦٥	الادارة على عهد المعتصم وأخلافه . . . . .
١٧٣	ادارة للمعز والمهتدى وللعتمد . . . . .
١٨٠	الادارة على عهد المكتفي والمقتدر وكلام في الوزراء . . . . .



---

م - ٥٠٠٠ / ٢٤ / ١٣٨٥

---

# منتہی سورا الازہکیہ

---

WWW.BOOKS4ALL.NET